

أثر نظام الإنتاج الرشيق في أداء العمليات *

دراسة استطلاعية في الشركة العامة للسمنت الجنوبية (معمل سمنت الكوفة)

الباحث: جميل شعبة ذيبان الحسنوي

أ.م. فارس جعباز شلاش

تاريخ قبول النشر: 2013/5/12

تاريخ استلام البحث: 2013/1/27

المستخلص

اصبح الانتاج الرشيق حاجة ملحة في عالم اليوم لمواجهة تحدي المنافسة في بيئة الاعمال المتغيرة والصراع من اجل النمو والبقاء والتكيف حيث اكتسب نظام الانتاج الرشيق اهمية بالغة خلال العقدين الماضيين لما حققه من نجاحات باهرة وملفتة للنظر في العديد من الشركات الانتاجية والخدمية وبات حديث الساعة في اوساط الاعمال.

ومن هذا المنطلق سع هذا البحث الى تحديد اثر نظام الانتاج الرشيق في أداء العمليات في احدى الشركات العراقية وهي الشركة العامة للسمنت الجنوبية (معمل سمنت الكوفة) مركز على مشكلة يمكن تحديدها في السؤال الاتي

هل يؤثر نظام الانتاج الرشيق في ابعاد أداء العمليات ؟

اذ حاول البحث تقديم اطار نظري حديث لأبرز ما طرحه الكتاب والباحثون حول متغيرات البحث فضلاً عن اطار عملي تحليلي لأراء عينة مختارة ضمن مجتمع البحث شملت القيادات الادارية في المعمل (مدير، مهندس، فني) وبلغ حجم العينة (100) شخص وتمثل المتغير المستقل بالانتاج الرشيق بأبعاده الستة (5S، الصيانة الانتاجية الشاملة، التحسين المستمر، مجرى القيمة، كانبان، الانتاج في الوقت المحدد JIT) واما المتغير المعتمد فهو أداء العمليات بأبعادها الاربعة (الكلفة، الجودة، المرونة، التسليم).

وفي ضوء مشكلة البحث تم الاجابة على جملة من التساؤلات ما هي ابعاد الانتاج الرشيق؟ وهل تتوفر هذه الابعاد في الشركة المبحوثة؟ وهل توجد علاقة ارتباط بين ابعاد الانتاج الرشيق وابعاد أداء العمليات؟ وما مستوى التأثير الذي يحدثه الانتاج الرشيق في أداء العمليات؟ وباستعمال مجموعة من الادوات الاحصائية.

خلص البحث الى مجموعة من الاستنتاجات اهمها:

- تم اثبات صحة الفرضيات الرئيسية والفرعية المتعلقة بالبحث من خلال وجود علاقة ارتباط واثربين متغيرات البحث.

وقد تضمن البحث مجموعة من التوصيات اهمها:

- تشجيع عملية تبني فلسفة الانتاج الرشيق من خلال الاستفادة من التجربة اليابانية في هذا المجال حيث كان للفلسفة اليابانية دور كبير واساسي في تطبيق نظام الانتاج الرشيق محققة بذلك ميزة تنافسية للمنتجات اليابانية.

Impact lean production in operations performance

Jamil Shuoba Thiban al-hasnawi

Faris Joabaz Shalash

Abstract

Lean production has become a necessity in today's world to face competition challenge in a changing work environment and striving for growth, survival and adaptation. Lean production has gained a lot of importance within the last two decades for the successes it achieved in

* بحث مستل من رسالة الماجستير للباحث (جميل شعبة ذيبان الحسنوي)

many of the production and service organizations and became the main interest in the world of business.

From this point , this research sought to determine the effect of lean production system in operations performance in one of the Iraqi companies, the southern cement public company (Kufa cement factory), focusing on problem that can be defined in the following question: Does the lean production system affects in operations performance dimensions?

The research attempted to introduce a modern theoretical framework for the most significant works of the researchers and writers concerning the research variables as well as an analytical practical framework of the views of a sample of the leadership in the plant (manager, engineer, technician).

The sample size reached (100) individual representing the independent variable of lean production with its six dimensions (5S, total production maintenance, continuous improvement, value stream, kanaban, JIT), while the dependent variable is operations performance with its four dimensions (cost, quality, flexibility, delivery).

In the light of the research problem, many questions were answered; what are the dimensions of lean production? Are those dimensions found in the studied company ? Is there a correlation between lean production dimensions and operations performance dimensions? What is the level of lean production effect in operations performance?

Through the use of a set of statistical tools, the research reached a number of conclusions:

The research assumptions validity was proven through the correlation and effect found among research variables.

The research included number of recommendations, the most important of which is:

Encouraging the adoption of lean production philosophy through making use of the Japanese experience in this field which had a great and basic role in applying the lean production system achieving through that a competitive advantage for the Japanese products.