

# **Strategical interdependence between productivity and employment in manunfuring in dustry : Iraq as a case study .**

## **الترابط الستراتيжи بين الانتاجية والتشغيل في قطاع الصناعة التحويلية (العراق حالة دراسية خاصة))**

د. مناضل عباس حسين الجواري  
كلية الإدارة والاقتصاد-جامعة كربلاء

### **الملخص:**

بعد الترابط بين الانتاجية والتشغيل من الامور المهمة التي ينبغي الوقوف عندها ذلك كون التفاعل بين الانتاجية والتشغيل والناتج وتوسيع الطاقة الانتاجية من خلال اعادة الاستثمار متغيرات اقتصادية تناولتها بعض النماذج الاقتصادية الهامة مثل نموذج هارولد دومار . ويتحدد الترابط بين الانتاجية والتشغيل بعوامل عدة منها التراكم الرأسمالي والبشري والبحث والتطوير ، اذ ان تباين معدلات التشغيل والانتاجية في الاقتصاد يخلق اختلالات قطاعية ومشاكل اقتصادية مثل التضخم والعجز في ميزان المدفوعات وتهديد النمو الاقتصادي وفي القطران النامية ذات النمط الانتاجي المكثف لعنصر العمل ان القيمة المضافة تقسر بعنصر التشغيل مقارنة بالدول المتقدمة التي تقرر القيمة المضافة بالانتاجية . وفى العراق فان هناك تباين بين الانتاجية والتشغيل خلال عقد الثمانينات ومنتصف السبعينيات في كافة فروع الصناعة التحويلية باستثناء الغذائية والكيماوية والنفطية اذ ان الاتجاه الانتاجي يختص بالفروع الصناعية الخفيفة بينما الاتجاه التشغيلي يختص بالفروع الخفيفة.

### **Abstract:**

After the correlation between productivity and employment of the important things that should stand then the fact that the interaction between productivity and employment, output, and expansion of production capacity through re-investment economic variables addressed in some economic models important such as a form Harwood Doumar determined correlation between productivity and employment by several factors including the accumulation of capital and human capital and research and development , because the variation of employment rates and productivity in the economy, creates imbalances sectoral and economic problems such as inflation and balance of payments deficits and the threat of economic growth in developing countries with style production intensive work item to the value added explain the element of operation compared with developed countries that Tksr value-added productivity, assessed Iraq there is a discrepancy between production and employment during the eighties and the mid-seventies in all branches of manufacturing industry excluding food, chemical, and oil production, with respect to the direction of light industrial branches as specialized branches operational direction light.

### **المقدمة:-**

يلعب قطاع الصناعة التحويلية دوراً فاعلاً في اقتصاديات دول العالم فهو يشير الى التعايش المضطرب لمستويات الانتاجية والتلويع الانتاجي والتدفق التكنولوجي والتي تعد من اهم دلائل تطور هذا القطاع وفاعليته في انجاز التحولات الهيكيلية والبنيانية للدول فهو يعمل على زيادة مؤشرات القيمة المضافة والتشغيل وانتاجية العمل اضافة الى دوره قطاعياً ومؤسسياً واقليمياً حيث تعتبر تلك المؤشرات الفوئات الرئيسية لنقل التأثير المتبادل بين هذا القطاع والأنشطة الاقتصادية الأخرى ، وعليه فان هذا القطاع يعتبر المحرك للتنمية الاقتصادية وارتفاع نمو الناتج القومي وخلق الفوائض الانتاجية وزيادة درجة التحفيز للقطاعات الأخرى . ويمكن

اعتبار قطاع الصناعة التحويلية من القطاعات المؤهلة لتحقيق الاعتماد المتبادل (interdependence) بما يملكه من تأثير استقطابي (polarization) حيث تعتبر الصناعات التحويلية مرحلة متقدمة (higer stage) في الانتاج والمالذ الفعلى او الواقعي ( virtually ) لزيادة انتاجية العمل ومستوى المعيشة بالإضافة الى ذلك كله فان هذا القطاع يعمل على اتزان التشابك الصناعي ( interindustry ) بين الصناعات التحويلية من جهة وضمن الصناعة الواحدة ( intraindustry ) من جهة اخرى . فهو اداة تخطيطية ومؤثر صناعي هام .

ومن المعلومات ان التنمية الاقتصادية تتحدد بابعاد عدة منها القيمة المضافة والانتاجية والتشغيل وما دام الاقتصاد الوطني عبارة عن هيكل من قطاعات مختلفة فان القطاع الصناعي يتقدم بقية القطاعات من حيث تأثيره بعامل زيادة الانتاجية وامتصاص فائض اليدى العاملة وبعبارة أخرى خلق فرض عمل كثيرة وذلك نظراً لارتفاع مرونة هذا القطاع ازاء تغيرات العمالة الماهرة [الفنية] ورؤس الاموال الانتاجية حيث ان التداخل بين الابعاد الثلاثة المذكورة يزداد بتعاظم دور هذا القطاع في الاقتصاد ويمكن ملاحظة ذلك جلياً عند المقارنة بين الاقطار النامية والمتقدمة ازاء تلك التغيرات .

**اشكالية البحث:** تعنى معظم دول العالم وخاصة منها من ضعف الترابط الاستراتيجي بين الانتاجية والتشغيل في اقتصاداتها الصناعية .

**فرضية البحث:** تعانى الاقطار النامية من ضعف نسبي في الترابط الاستراتيجي بين الانتاجية والتشغيل في اقتصاداتها الصناعية مقارنة بالاقطار المتقدمة .

**هدف البحث:** يهدف البحث إلى بيان العلاقة بين الانتاجية والتشغيل في القطاع الصناعي التحويلي مع اشارة خاصة للعراق .

**اسلوب البحث:** اعتمد الباحث الاسلوب الوصفي والاستقرائي وذلك بالانتقال من الخاص إلى العام في دراسة موضوع بحثه . نطاق البحث: من اجل الوصول إلى هدف البحث واثبات فرضيته قام الباحث بتقسيم البحث إلى ثلاثة محاور تناول المحور الأول منها الترابط الاستراتيجي بين الانتاجية والتشغيل (كمنظور عام) بينما تطرق المحور الثاني إلى الانتاجية والتشغيل في الاقطار النامية والمتقدمة وخصص المحور الثالث لدراسة الانتاجية والتشغيل في العراق كحالة دراسية خاصة .

### **المحور الأول : الترابط الاستراتيجي بين الانتاجية والتشغيل "منظور عام"**

يعد مفهوم الانتاجية (productivity) وإنتاجية العمل من المفاهيم إلهامه في الأدبيات الاقتصادية والإدارية فقد عرف (Mali) الانتاجية بأنها ((قدرة المشروع الاقتصادي على الجميع واستغلال الموارد المتاحة))<sup>1</sup> في حين تعني نسبة مخرجات العملية الانتاجية ألى مدخلاتها في نظر "Noori Russell" Tayler<sup>2</sup> وينذر أن "الانتاجية تعبير عن فاعليه المشروع الاقتصادي في تحويله المدخلات ألى مخرجات "ويرى (shuffer)<sup>3</sup> أن الانتاجية مقياس الكفاءه<sup>4</sup>. أما مفهوم إنتاجية العمل فهو يشير ألى "الكميه المنتجه لكل ساعه عمل وذات علاقه بزيادة مستوي المعيشة<sup>5</sup> في حين يرى (Evan) أن إنتاجية العمل هي "معدل المخرجات للعامل لكل ساعه عمل"<sup>6</sup> وتعدهت روى الباحثين للفهوم الآخر وهو الستراتيجية فقد عرفت بأنها "وسيله لتحقيق أهداف المشروع الاقتصادي وتتسم بالشمول والتوجيه"<sup>7</sup> أو هي ((الطريقة التي يستطيع المشروع أو الوحدة الانتاجية من خلالها تطوير قدرتها المطلوبة ))<sup>8</sup> أو أنها ((النمط أو خطه لتوحيد أهداف السياسات والوحدات الرئيسية))<sup>9</sup> وترتبط إنتاجية العمل (P) بين مستوى الإنتاج (y) ومستوى التشغيل (L) وحسب العلاقة الآتية :

$$y = L \cdot P \quad (1)$$

ونستخدم العلاقة المذكورة في بحوث ودراسات تخطيط القرى العاملة حيث أن اثر تغير إنتاجية العمل والتشغيل على الناتج يتحدد

$$\Delta y = \Delta L + \Delta P \quad (2)$$

رياضيا كالتالي :

هناك عوامل عدة تحدد الترابط والتفاعل بين الانتاجية والتشغيل فريادة الانتاجية سواءً عن طريق (1) تراكم رأس المال المادي (2) تراكم رأس المال البشري (عن طريق التدريب والتأهيل) أو ما يسمى بالعامل المتبقى (3) وفورات الحجم (4) البحث والتطور.

يعلم على تقليل الطلب على الأيدي العاملة وتشغيلها كما ان انخفاض الانتاجية يمكن أن يقودنا إلى تشغيل عدد أكبر من الأيدي العاملة (زيادة التشغيل)، وعلى صعيد الاقتصاد الوطني فإن عدم انتظام انتاجية القطاعات فيه يقود إلى اختلال في التوازن القطاعي وظهور ضغوط تصخمية وعجز شديد في ميزان المدفوعات والموازنة العامة لدى الحكومة وبالتالي شديد النمو في القطاع الصناعي<sup>(10)</sup> وهذه المحصلة الأخيرة يمكن أن تجيء عن أسباب احراق تجربة التصنيع في الأقطار النامية.

وفي عقد الثمانينيات من القرن الماضي كان هناك قدر كبير من الأيدي العاملة مع انخفاض في الانتاجية وكلها بحاجة إلى المعالجة والتطوير لزيادة النمو الصناعي والمحافظة على استمرار الزيادة النسبية في الدخول ويعتبر نموذج هارود- دومار (Harrod-Domar) من النماذج الرائدة التي تشير إلى التفاعل بين الناتج والتشغيل والانتاجية من جانب وتوسيع الطاقة الانتاجية في الاقتصاد من خلال عملية إعادة الاستثمار من جانب آخر<sup>11</sup>

حيث ان :

$$kt \text{ تمثل معدل التغير في رأس المال} = \frac{dt}{dkt}$$

$$\text{الاستثمار} = It$$

$$\text{معدل التغير في الطاقة الانتاجية} = \lambda kt$$

$$\text{معدل التغير في الطلب} = \frac{dl}{dt} / S = It / S$$

وفي حالة التوازن ان :

$$It / s = \lambda kt$$

وعليه فأن

$$It / kt = \lambda kt$$

وبافتراض ان نمو الاستثمار يحدث بشكل مستمر فان :

$$\lambda st$$

$$It = Ioe \dots \dots (3)$$

أ: نسبة الانتاج الى رأس المال  
S = الميل الحدي للادخار

ويتفق نموذج "Galenson-Leiben Stein"<sup>12</sup> مع نموذج هاردو - دومار السالف الذكر من مسألة الفائض الموجه نحو اعادة الاستثمار كقوة محركة للنمو الاقتصادي وكما موضح في الشكل الرياضي الاتي :

$$M = \frac{\frac{Q}{L} - \frac{Q}{L} - (W+D)}{\frac{K}{L} - \frac{Q}{L}}$$

حيث :

M : الفائض الموجه للاستثمار

W : الاجور

Q/L : انتاجية العمل

K/L : معدل رأس المال الى عنصر العمل  
و عند هارود - دومار ( Harrod domar ) ان :  
S = معدل الادخار

$$Q/L - ( w+d )$$

$$= \frac{Q/L}{K/L} = S$$

وبالتعميض في (1) نحصل :

$$= Q/L \div K / L . S = Q/L . L / K = Q / K = K$$

حيث ( K ) انتاجية رأس المال عند Domar وان معدل النمو ( G ) يساوي :  
G = S / K ... (4)

حيث أن القوة الدافعة للنمو هو الفائض الموجه صوب الاستثمار الذي يعظم الناتج والتشغيل والناتج المتوسط والآخر يتوقف على انتاجية العمل التي تتحدد بالعوامل الآتية :-

أولاً:- مقدار فائض العمل التكنيكى الماهر ونوعيته وترامك الخبرة والمعرفة والبحث والتطوير.

ثانياً:- معدل نسبة رأس المال إلى العمل (K/L) وهناك متغيرات أخرى تؤثر على إعادة الاستثمار كالعامل المنبغي والذي لا يؤثر على عملية الاحلال بين عنصري العمل ورأس المال وفقاً لاصطلاح "SOLOW"<sup>(13)</sup>

أي أن

$$K=S \cdot L^{1-\alpha} \quad (5)$$

حيث أن:

K : تشير إلى نسبة المدخل من الإنتاج أو (SQ)

L0 : ثبات عنصر العمل

$\alpha$  : مرونة عنصر العمل

e: أساس

T: الزمن

L : عنصر العمل

وعليه فان نسبة المدخل من الإنتاج (K) تتناسب طردياً مع الميل الحدي للإدخار (S) وعكسياً مع معدل نمو عنصر العمل ( $\lambda$ ) وزيادة انتاجية العمل تزداد أيضاً بزيادة

المكائن أو الآلات... حيث أن زيادة الكثافة الرأسمالية تزيد من انتاجية العامل وزيادة القدر المعد للاستثمار أي لا بد من رفع النسبة (K/L)

وبلغة أخرى اتباع النمط الانتاجي الكثيف لرأس المال... والذي يمكن تبرير عدم اتباعه في الاقطارات النامية إلى انخفاض أجور العمالة وتوفرها الأمر الذي يدفع بهذه الاقطارات إلى اعتماد النمط الآخر من التصنيع وهو النمط كثيف العمل وهنا يتوجب علينا أن ننطرق إلى انتاجية العمل وانتاجية رأس المال ففي اقطار الوفرة الرأسمالية كالاقطارات المتقدمة تزداد انتاجية رأس المال في

حين يعذّل على انتاجية العمل في الاقطارات النامية ذلك لوفرة عنصر رأس المال في الأولى وندرته في الثانية ويمكن مناقشة الموضوع من زاوية (الأجور) أو (الاسعار) حيث يتم التحول صوب العنصر الانتاجي الرخيص واتباع النمط الصناعي الملائم

للاستثمار وانخفاض الدخل والارباح ومن زاوية أخرى فان استهلاك (اصحاب الاجور) (العمالة) هو أعلى من استهلاك (اصحاب الارباح) اصحاب رؤوس الاموال وبالتالي فان الجزء الاكبر من الدخول في الاقطارات النامية يذهب للاستهلاك وليس للاستثمار على

القيض عما هو كائن في الاقطارات المتقدمة ذات الاستهلاك المنخفض... أن انتاجية رأس المال تعتمد على زيادة الناتج بدرجة كبيرة وبالتالي اختصار الزمن وتحقيق الفوائض الانتاجية والتقدية مقارنة بالاطار ذات الاعتماد التكنولوجي المختلف نسبياً من ناحية النوعية والكمية في الانتاج الذي هو حال الاقطارات النامية.

## **المotor الثاني: الانتاجية والتشغيل في الاقطارات النامية والمتقدمة**

من الملاحظ واعتماداً على البيانات الاحصائية لخبراء الامم المتحدة فيما يخص قطاع الصناعة التحويلية في كل من الاقطارات النامية والمتقدمة أن هناك تقارب بين تغيرات معامل اعادة الاستثمار ومعامل انتاجية العمل<sup>(14)</sup> وبين تغيرات معامل انتاجية العمل وذلك وبشكل واضح في الاقطارات المتقدمة بارتباط واضح ومستقر بين معدلات تغيرات انتاجية ومعامل تغيرات التشغيل ولتعليل ذلك يمكن التأكيد على الحقائق الآتية<sup>(15)</sup>.

1- أن تحريك معدلات الاجور والفائدة حفز العمل التكنيكين واصحاب رؤوس الاموال وانعكس ذلك على معامل اعادة الاستثمار ومعامل إنتاجية العمل وبشكل ايجابي.

2- أن التكثيف الرأسمالي وبشكل غير مبرمج مع التصدير بشكل نسبي للتجهيزات الرأسمالية عمل على أبعد معدل نمو معامل رأس المال.

3- التبادل التجاري وزيادة معدلات هذا التبادل تعمل على تحريك معامل إعادة الاستثمار وإنتاجية العمل بالاتجاه الايجابي.

4- تقدم البحث والتطوير (R,D) يعمل على زيادة الانتاج باستعمال رأس مال مناسب.

5- ظاهرة الكسر التضخمي مثل الضغط أو الشد على تغيرات انتاجية وادارة الاستثمار.

## مجلة جامعة كريلاء العلمية – المجلد التاسع – العدد الثالث / أنساني / 2011

هذه العوامل مجتمعة ساهمت في زيادة الفوائض الانتاجية الناجمة عن الفروقات بين معدلات نمو الانتاجية ومعدلات نمو الاجور ويمكن ملاحظة ذلك جلياً في الانشطة التحويلية الآتية<sup>16</sup>:-

أ- الفروع الصناعية التحويلية ذات المحتوى التكنولوجي المرتفع كصناعة انتاج المكائن والصناعات الالكترونية.

ب- الصناعات التي تواجه العرض التي تواجه العرض المرن للعمل التكنولوجي والمعتمدة على الابتكار التكنولوجي والتجدد.

ج- الصناعات المعتمدة على اسقية الابداع والتطوير مقارنة بالصناعات المعتمدة على الخبرات المحلية فتقديم الصناعة المعينة يعمل على تعزيز الامكانيات التكنولوجية والكافاءات الانتاجية لعنصر العمل ويفسر ذلك جلياً في الصناعات الكهربائية في اليابان والصناعات النسيجية في انكلترا وصناعات الطباعة والتلقي والاتصالات في سائر الاقطارات الصناعية الأخرى.

وتنظر الفوائض المذكورة في الآتي<sup>(17)</sup>:-

أ- معدل عالي في الناتج وزيادة الخزين الرأسمالي (التامة الصنع، وشبه المصنعة، والتحويلية الأولية).

ب- تعزيزاً للسلع المعدة للتصدير وللأسواق المحلية وزيادة الرصيد من العملات القابلة للتحويل في النهاية.

وفي الاقتصادات النامية فان وضع الصناعة التحويلية يتميز بالتباعد بين تغيرات إنتاجية العمل وتغيرات إعادة الاستثمار وبصورة مستمرة أن التغير الايجابي في النمو من عقد السبعينيات من القرن الماضي جاء نتيجة للتغيرات في اسعار الصادرات الأولية. وكذلك التغير الايجابي في معدل إعادة الاستثمار. جاء للسبب نفسه وضعف مرونة الجهاز الانتاجي وارتباط حلقته التكنولوجية في الخارج وضآل الخبرة العلمية والتكنولوجية وتمرير النشاطات الاقتصادية في المركز وتهميشه الاطراف كلها أدت مجتمعاً إلى تركت اثار سلبية على معدل تغير الانتاجية والتشغيل وإعادة الاستثمار وما ساهم في تفاقم هذه الآثار<sup>(18)</sup> عدم توفر الاحتياطي الكافي من العمل الماهر وانخفاض مستويات البحث والتطوير والتعليم وعدم قدرة الصناعات القائمة على خلق ارتباطات أمامية أو خلفية وضعف الطاقة الاستيعابية للاقتصاد والتخلف الاداري العام والتخطي بين الانماط الانتاجية مع التأكيد على النمط الانتاجي كثيف رأس المال مما دفع بالتخلي عن بعض التجهيزات الرأسمالية قبل انتهاء عمرها الانتاجي وعدم ربط زيادة الانتاجية بزيادة الاجور بسبب زيادة عرض الأيدي العاملة غير الماهرة.

وللوقوف على اتجاهات الانتاجية والتشغيل في قطاع الصناعة التحويلية في كل من الاقطارات النامية والمتقدمة وبالاخص في (عقد الثمانينات) نورد الجدول الآتي :

جدول رقم (1): معدلات النمو السنوي للانتاجية والتشغيل والقيمة المضافة في قطاع الصناعة التحويلية للمدة (1985 – 1982) والاهمية النسبية لقيمة المضافة لعام (2002) في اقطارات مختارة .

القطر	القيمة المضافة (1)	التشغيل (2)	الانتاجية (3)	المرونة التغليفية 1÷2	*الاهمية النسبية لقيمة المضافة %
الولايات المتحدة الأمريكية	4	-2.5	4.4	-0.62	23.3
اليابان	8.1	0.5	5	0.06	18.1
أوروبا الغربية	2.5	-0.3	3.1	-0.12	-
أوروبا الشرقية	4.2	0.7	1.4	0.16	-
أوروبا الشرقية وروسيا	4.2	0.7	1.4	0.16	-
أمريكا اللاتينية	3.3	2.3	-2.7	0.70	4.9
غرب آسيا وشمال أفريقيا	5	2.6	0.3	0.52	1.91
جنوب شرق آسيا	13.6	2	3.2	0.15	14.42
الهند	4.7	3	-0.1	0.64	-
افريقيا جنوب الصحراء	3.5	3.4	-3.2	0.97	-

Source: UNIDO "industry and development global Report (1988-1989) Vienna 1988 pp (40-91)" & UNIDO "industry and development global Report 2005 p20

\*الاهمية النسبية لقيمة المضافة لعام ( 2002 )

ويظهر من الجدول السابق انه في الاقطان المتقدمة الصناعية وجود تقارب بين تغيرات القيمة المضافة الصناعية وإنتجالية العمل وان هذين المعدلتين اقرب إلى بعضهما مقارنة بمعدل التشغيل أما بالنسبة للاقطان النامية فالرغم من غياب التجانس بين المؤشرات المذكورة سلفاً إلى انه يمكن ملاحظة أن تغيرات القيمة المضافة تقترب من تغيرات التشغيل منها إلى انتاجية العمل حيث شهدت الأخيرة هبوطاً حاداً باستثناء دول جنوب شرق آسيا (دول النمور) والتي يمكن ان يعزى ذلك إلى دور الشركات متعددة الجنسية فيها، ويشير مؤشر المرونة التشغيلية إلى أن العامل الرئيسي للقيمة المضافة في الاقطان المتقدمة يعود لعامل الانتاجية وليس لعامل التشغيل الذي (يبدو سالباً) أما الاقطان النامية فان العامل الرئيس لتوليد القيمة المضافة الصناعية يعود لعامل التشغيل وليس لعامل الانتاجية الذي (يبدو سالباً) في غالبية هذه الدول، ولإعطاء صورة أكثر وضوحاً حول هذا الموضوع فقد اشار تقرير التنمية الصناعية (اليونيدو) لعام (1992)<sup>(19)</sup> في دراسة له حول معدل نمو التشغيل في الاقطان النامية والمتقدمة حسب الفروع الانتاجية.

انه في الاقطان النامية أن التوسع في معدلات التشغيل تفوق التوسع في معدلات القيمة المضافة في الفروع الصناعية الخفيفة إذ بلغ معدل نمو التشغيل في هذه الاقطان (7.2) في الغذائية (10.1) في النسيجية و (8.2) في الاخشاب و (1.9) في المعدنية الأساسية و (2.8) في الفروع الثقيلة (0.6) في المنتجات المعدنية والألات لفتره (1985-1975) إذ يلاحظ أن الفروع الخفيفة تحظى بمعدل نمو تشغيلي أعلى من الفروع الثقيلة. وفي الاقطان المتقدمة بلغ معدل نمو التشغيل (-0.4) في الغذائية (-0.5) في النسيجية و (-0.1) في الاخشاب و (2) في المنتجات المعدنية (0.6) في الفروع الثقيلة وعلى صعيد اجمالي الصناعة التحويلية بلغ معدل نمو التشغيل في الاقطان النامية (6.8) وفي الاقطان المتقدمة (0.2)، (1.2) في روسيا وبلدان اوربا الشرقية وكما موضح في الجدول الآتي :

جدول رقم ( 2 )

معدلات نمو التشغيل حسب الفروع الصناعية التحويلية (لفترة 1975 - 1985 ) ومعدل نمو القيمة المضافة للفترة ( 1990 - 2002 ) في اقطار مختارة .

نوع الانتاجية	الاقطان النامية	الاقطان المتقدمة	روسيا واوربا الشرقية	ت
غذائية	7.2	0.4	1.5	1
نسيجية	10.1	0.5	1.2	2
اخشاب	8.2	0.1	2.1	3
الورق	7.9	0.4	0.1	4
كيمياوية نفطية	2.9	0.1	3.2	5
معدنية غير معدنية	5.7	0.2	2.4	6
معدنية أساسية	1.9	0.5	1.2	7
معدنية والات	0.6	2	1.5	8
النوع الخفيف	8.18	0.4	1.6	9
النوع الثقيلة	21.8	0.6	0.6	10
الاجمالي	6.8	0.2	1.2	
معدلات نمو القيمة المضافة لعام ( 2002 ) %				

الاقطان	الولايات المتحدة الامريكية	أمريكا اللاتينية	افريقيا	الشرق الاوسط والشمال	جنوب اسيا	الدول النامية
7.1	- 0.42	1.62	2.4	2.45		

المصدر : نفس المصدر اسفل الصفحة

ويمقارنة مؤشرات نمو التشغيل في الاقطان النامية مع نظيراتها في الاقطان المتقدمة نلاحظ ان معظم معدلات نمو التشغيل في الاقطان المتقدمة سالبة او اقل من الواحد بينما فاقت معدلات نمو التشغيل في الاقطان النامية ودول روسيا واوربا الشرقية ومعدلات نمو التشغيل في الاقطان المتقدمة يعزى ذلك ان الفروع الصناعية في الاقطان النامية كثيفة لعنصر العمل ومعدلات توسيع التشغيل تفوق معدلات توسيع القيمة المضافة فيها وهذه الفروع معرضة الى هبوط مستمر في الانتاجية ، وان التدهور في معدلات القيمة المضافة يقترن بالتوسيع في التشغيل وهذه الحالة تظهر بوضوح في الفروع الصناعية الثقيلة كفرع الصناعات الدينية غير المعدنية ، ويندر ملاحظة ذلك في الاقطان المتقدمة التي تعزى زيادة الناتج فيها الى الفوائض المتحققة في

## مجلة جامعة كربلاء العلمية – المجلد التاسع – العدد الثالث / أنساني / 2011

الانتاجية المصحوبة بهبوط في مستويات التشغيل ويمكن التعمن بصورة اكثراً وضوحاً عن معدلات نمو الناتج والانتاجية والتشغيل في الاقطار النامية والمتقدمة من خلال معطيات جدول (4) الآتي :

المحور الثالث : الانتاجية والتشغيل في العراق (الحالة الدراسية)

يشاطر العراق الاقطار النامية من حيث دراسة العلاقة بين تغيرات التشغيل والقيمة المضافة والانتاجية إذ أن المصدر للقيمة المضافة هو التشغيل وليس الانتاجية خلال الفترة الزمنية (1975-1980) و (1980-1990) يلاحظ أن هناك اختلاف بين مؤشرى الانتاجية والتشغيل لكافة الفروع الصناعية التحويلية في العراق باستثناء الصناعات الغذائية والكيماوية والنفطية والسبب يعود إلى عملية التخصص الانتاجي لصالح (الكيماوية والنفطية) واستحواذها على تخفيصات استثمارية أكبر وعمل تكنىكي أكثر خصوصاً في عقد السبعينات . فقد انخفضت المرونة التشغيلية للفروع الخفيفة خلال الفترة (1985-1990) مقارنة بالفترة (1970-1975) حيث بلغ (0.41) في افتراضة الأولى و (0.43) في افتراضة الثانية ويعود السبب إلى عملية الدمج والالغاء والبيع القطاع الخاص، بينما بلغت المرونة التشغيلية (0.30) في فرع الكيماوية خلال القرنين نفسها وعلى صعيد السعات الانتاجية (الكبيرة والصغرى) في القطاع الصناعي التحويلي في العراق يلاحظ أن الاتجاه التشغيلي هو السائد للفروع الصناعية الخفيفة في السعات الكبيرة والصغرى (كالغذائية والنسيجية والاخشاب...) أما الاتجاه الانتاجي فهو السائد في الفروع الثقيلة (الكيماوية والنفطية والتعدينية) واعتماداً على الصيغة الآتية<sup>(20)</sup>:

$$\frac{VA(1975)}{E(1975)} \quad \frac{VA(1980)}{E(1980)} \geq 0 \quad \text{أو} \quad 0 \dots \dots \dots \dots \quad (6)$$

حيث أن :

المساهمة النسبية في القيمة المضافة : VA

المساهمة النسبية في التشغيل: E

فإذا كان ناتج العلاقة مقداراً سالباً فأن الفرع الصناعي ذات اتجاه تشغيلي ، أما إذا كان ناتج العلاقة المذكورة مقداراً موجباً فأن الفرع الصناعي ذات اتجاه انتاجي ، ويكون الفرع الصناعي في حالة حياد تكنولوجي إذا كان ناتج العلاقة مساوياً للصفر وللوقوف على معدلات نمو القيمة المضافة والانتاجية والتشغيل في العراق خلال الفترة (1981-1990) والأهمية النسبية نورد الجدول الآتي :

جدول رقم (3) معدلات النمو القيمة المضافة وللانتاجية والتشغيل في العراق خلال الفترة (1981 - 1990 ) واهتماماتهم النسبية في قطاع الصناعة التحويلية في اقطار مختلفة لعام 2002

المرؤون التشغيلية		التشغيل	الانتاجية	القيمة المضافة	الفترة / النشاط
1990 -1981	1990 -1981	1990 -1981	1990 -1981	1990 -1981	
1,3	1,7	4,5 -		1,3	زراعي
0,52	1,3	1,5 -		2,5	تحويلي
3,25 -	10,1-	1,25		1,3	ماء وكهرباء
0,60	0,9	6,8		1,5	بنوك وتأمين
3,6	4,7	5,2-		1,3	ادارة ودفاع
1,13	2,7	2,3-		2,4	خدمات شخص
الأهمية النسبية لعام 2002					
الاردن	السودان	السعودية	تونس	العراق	
4	6	33	2	7.7	القيمة المضافة*
21.6	1.1	8.5	28	24.6	التشغيل
11.5	1.38	121.8	4.5	7.04	الانتاجية دولار/عامل

وفي ضوء الحقائق الواردة في جدول رقم (3) السابق يمكن القول ان معدلات نمو الانتاجية في العراق خلال الفترة (1981-1990 ) كانت سالبة لمعظم الانشطة الاقتصادية باستثناء (قطاع الماء والكهرباء والبنوك ) اذ كانت (1,25 % ) في القطاع الاول و (6,8 % ) في القطاع الثاني اما معدلات نمو القيمة المضافة فقد تراوحت ما بين (1,3 % - 2,5 % ) خلال الفترة المذكورة وعلى

صعید المرونة التشغيلية فقد سجل الدفاع والادارة العامة ارتفاعا ملحوظا في المرونة خلال الفترة (1981 - 1990 ) حيث استوعب الجزء الاكبر من قوة العمل العراقي نتيجة ظروف الحرب والتعبئة العسكرية مصحوبا بانتاجية سالبة بلغت ( - 5,2 ) يليه القطاع الزراعي اذ بلغت مرoneته التشغيلية ( 1,3 ) وانتاجية سالبة ( - 4,5 ) ، ثم قطاع الخدمات الشخصية بمرونة تشغيلية ( 1,13 ) وانتاجية سالبة بلغت ( - 2,3 ) وهكذا نخلص من ذلك ان المصدر الرئيسي للقيمة المضافة في العراق هو التشغيل وليس الانشائية والتي كانت سالبة على الاغلب . وبمقارنة العمالة والانتاجية في القطاع الصناعي التحويلي في العراق مع اقطار عربية مختاراة ولعام ( 2002 ) يلاحظ ان انتاجية العمل في العراق كانت ( 7.04 ) دولار / عامل مقابل ( 11.5 ) دولار / عامل في الاردن و( 4.5 ) دولار / عامل في تونس و ( 1.38 ) دولار / عامل في السودان اما في السعودية فكانت ( 121.8 ) دولار / عامل اما نسبة العمالة الصناعية فكانت ( 28 % ) في تونس يليها العراق ب ( 29.6 % ) ثم الاردن ب ( 21.6 % ) ثم السعودية ( 8.5 % ) ثم السودان ب ( 151 % ) تشكل القيمة المضافة في القطاع الصناعي التحويلي نسبة قدرها 7.7% من الناتج المحلي الاجمالي في العراق, 18.2% في تونس ، 33% في السعودية 10.1% في السودان و 14% في الاردن لعام ( 2003 ) تتوزع على صعید اجمالي الدول العربية ( 18 % ) في فرع (الغذائية)، 11% في فرع (النسيجية والملابس والصناعات الجلدية)، 33% في فرع (الكيماويات والمنتجات النفطية والبلاستيك والفحم والمطااط) , 16% في فرع صناعة المعدات واليات النقل ، 22% في فرع الصناعات الاخرى وتبيين معطيات الجدول الاتى توزيع القيمة المضافة في قطاع الصناعة التحويلية في اقطار عربية مختاراة وبالاسعار الجارية

**جدول رقم (4)**  
**القيمة المضافة للصناعات التحويلية وتوزيعها حسب الفروع للدول العربية**  
**بالاسعار الجارية لعام 2002**

القطر	غذائية	نسيجية	كيماوية	معدات	صناعات اخرى	الاجمالي
العراق	-	-	-	-	-	-
تونس	19	32	27	11	11	100
السعودية	15	1	39	18	27	100
السودان	-	-	-	-	-	100
الاردن	18	6	31	8	37	100

المصدر :- التقرير الاقتصادي العربي السنوي مصدر سابق ص 283

### الاستنتاجات:-

هناك جملة من الاستنتاجات بصدق البحث ذكر منها :-

- 1) هناك ترابط استراتيجي بين الانشائية والتشغيل تحددها بعوامل عدة كالترافق في رأس المال المادي والبشري والبحث والتطوير ..... غيرها.
- 2) ان الاختلال بين انتاجية القطاعات الاقتصادية وتباين معدلات التشغيل فيما يخلق سلبيات كبيرة في الاقتصاد الوطني كالاختلال القطاعي والتضخم والعجز في ميزان المدفوعات وتهديد النمو الاقتصادي ...
- 3) ان عملية التفاعل بين الانشائية والتشغيل والناتج من جانب وتوسيع الطاقة الانشائية من خلال اعادة الاستثمار من جانب آخر... قد اشير اليها من قبل نماذج اقتصادية عدة كنموذج هارود- دومار. حيث أن عملية اعادة الاستثمار هي المحرك الاساسي للنمو الاقتصادي.
- 4) في اقطار النامية والتي اغلبها مطبقة للنمط الصناعي الخفيف العمل أن معظم القيمة المضافة تفسر بعامل التشغيل على النفيض عما هو كائن في اقطار المتقدمة والمطبقة في الغالب النمط الصناعي الكثيف لرأس المال فان القيمة المضافة تفسر بعامل الانشائية ((انظر مؤشر المرونة التشغيلية)) في جدول رقم (1)
- 5) هناك تباين بين مؤشر الانشائية والتشغيل في العراق خلال تسعينيات وبعد منتصف السبعينيات في كافة الفروع الانشائية [باستثناء الغذائية والكيماوية والنفطية] بسبب عامل التخصص الانشائي واستحواذها على تخصيص استثماري أكبر وعمل تكنولوجي أكثر وخصوصاً (الكيماوية والنفطية).
- 6) وعلى صعيد السمات الانشائية [الكبيرة والصغرى] في العراق أيضاً فإن الاتجاه التشغيلي هو السائد في الفروع الخفيفة [غذائية، نسيجية...] أما الاتجاه الانشائي فهو السائد في الفروع الثقيلة (كيماوية ، معدنية).
- 7) هناك تباين نسبي بين اقطار العربة فيما يخص مؤشر الانشائية في قطاع الصناعة التحويلية اذ يلاحظ ارتفاع مؤشر الانشائية في بعض اقطار النفطية الخليجية (السعودية) بلغ ( 121.8 ) دولار / عامل يعود لارتفاع عوائد البترول والاجور وفيما يخص العراق فيلاحظ وجود تركز للعمالة بلغ ( 24.6 % ) مقارب انخفاض في الانشائية ( 7.04 ) دولار / عامل .

المصادر المعتمدة :

- (1) الفرحان، آمل، و محمد الطراونه (1997)، اثر الكلنلوجيا والبحث والتطوير والتدريب على إنتاجيه العمل، مجلة دراسات 14 كانون ثاني (الجامعة الاردنية) عمان ص 73.
- (2) Noori Hamed.Radford Rusell(1995)((operation management))  
lsted Me Graw-Hill, Inc, N.Y.USA p(27).
- (3) Rassell taylor "operetion management (U.S.A)4<sup>th</sup>.ed(1999) p(54)
- (4) Shaffer & Meredith," operation management, U.S.A (1998) p13
- (5) Chrystal& Lipsey (1997) "Economic for business &management  
oxfor university press ,Inc, n.y, U.S.A p(31).
- (6) R.Evans((production operation Management))5<sup>th</sup> ed.west publishing (1997) U.S.A .
- (7) د.زهير نعيم الصباغ الادارة الستراتيجية، معهد الاداره العامة، عمان (1990) ص 147
- (8) Evans,James R., "Applied production and operation management"  
4<sup>th</sup> ed. New York (1993) p (llg).
- (9) Robson, Wendy "strategic management and information system"  
2<sup>nd</sup> ed. (1997) p (4).
- (10) UNIDO World industry opcit (233-235)".
11. E.D.Domar .Essay in the theory of growth ,Qxforduniversity , U.S.A (1957) P 200
- 12.H.Geinson & Leibenstein ((investment criterice , productivity and Econpmic development ))  
Journal of economic ,August (1955) , p.p (343- 370
- (13) P.j. Devine. and others "an introduction to industrisl economics" george Allen and un win  
LTD. London,1974,pp 263-268.
- (14) P.j Devine and others opcit p(184)
- (15) هو تيار معروف، التحول التكنولوجي والثافة النسبية للعنصر الانتاجي، بحث مقدم إلى المؤتمر العلمي- كلية الإدارة  
والاقتصاد- الجامعة المستنصرية (1993) ص 38-40.
- (16) P.S Johnsoni " the economics of invention and innovation" Robertson. London, (1975) p.p 160 -162.
- (17) A- singh, industrial policy in development NO 23 UNIDO, Vienna, 1988.
- (18)- ليلي احمد الخواجه، "سياسات الاستخدام وانتقال العمالة العربية" في ندوة الاسكوا حول انتقال العمالة العربية، المعهد العربي للتخطيط، الكويت (1986) ص.1891-191.
- هو تيار معروف، تغيرات الناتج التحويلي واتجاهات الانتاجية والتشغيل، بحث مقدم إلى المؤتمر العلمي- كلية الإداره والاقتصاد - الجامعة المستنصرية (1992) ص.15-8.
- (19) UNIDO, industry and development, global Report 1992/1993 vienna 1993,2005.
- (20) د. هوثير- معروف - التحول البياني وتغيرات الانتاجية والتشغيل