

## Impact of Sport Town in developing the economy of basrah

Basima kzar hasan  
The centre of Basrah studies  
University of Basrah

### Abstract

Sport is also a basic economic activity that directly contributes to economic prosperity of countries .It is -simply-not just a kind of entertainment but also contributes very actively to our economy ,society and environment.

Because of this importance of sport, Basrah has paid much attention to sport planning and is developing the first perfect sport town in Iraq. Is this project useful for the interests of the city or is it a serious challenge and may result into uncalculated consequences? Al research studies the realities concerning the project of sport town in Basrah.It also predicts the future and the most important economic challenges that may result of such a project and how things will be in 2015 .Finally ,the study provides some conclusions and recommendations.

## المدينة الرياضية

### وأثرها في تنمية اقتصاد البصرة

م.م. باسمة كزار حسن

مركز دراسات البصرة / جامعة البصرة

#### الملخص :

تعد الرياضة نشاطاً اقتصادياً رئيسياً، يمكن أن تسهم إسهاماً مباشراً في ازدهار البلدان اقتصادياً؛ إذ إنها ببساطة - ليست مجرد ترفيه ، فإنها - فضلاً - عن كونها تزود المشاركين والمتفرجين بسنوات من المتعة والترفيه تسهم بصورة فعالة في اقتصادنا ، ومجتمعنا وببيتنا ، ابتداءً من توفير فرص عمل إلى الارتفاع بإعادة التكوين الحضري في حماية الريف من الزحف العمراني .

وللأهمية الاقتصادية للرياضة اتجهت محافظة البصرة للاهتمام بالخطيط للرياضة ، ووضعت أول مدينة رياضية متكاملة في العراق ، وفيما إذا كان إقامة المشروع لمصلحة المحافظة أم أنه يمثل تحدياً خطيراً وله تداعيات غير محسوبة النتائج؟ يسعى البحث إلى دراسة واقع مشروع المدينة الرياضية ، ومن ثم استشراف المستقبل ، وأهم المزايا الاقتصادية التي يمكن أن تترجم عن إقامة مثل هذا المشروع ، وما سيؤول إليه واقع الحال في عام ٢٠١٥ ، وأخيراً تم التوصل إلى استنتاجات ونوصيات تم ذكرها في ختام الدراسة .

## المدينة الرياضية<sup>(\*)</sup> وأثرها في تنمية اقتصاد البصرة : المقدمة : introduction

إن الرياضة نشاط اقتصادي رئيس، يمكن أن يغيرهم إسهاماً مباشراً في ازدهار البلدان اقتصادياً، وهي جزء أساسي و مهم في حياتنا إذ توفر المتعة لمليين المشاركين ، والمتفرجين وترتقي بالشخص إلى صحة جيدة ، وتساعد على تقليل الجريمة ، والسلوك غير الاجتماعي، كما تستطيع أن توحد بلداً بأكمله خلف الفرق ، والمتبارين ، وتساعد على الجمع بين المجتمعات المختلفة . والبصرة مدينة مزجت الحضارة الأولى بركيزة المستقبل من خلال موقعها كبوابة الخليج والعرب والدول الإسلامية، كما أنها المحطة الأولى للمشروع الرياضي الاقتصادي العراقي ، ابتدأت منذ بدايات القرن العشرين ، كواحدة من المعاقل المهمة لإنجاح المبدعين الرياضيين العراقيين وعلى مرّ السنين، ونظراً لتلك الأسباب ، وأخرى كثيرة أصبحت البصرة مؤهلة باستحقاق لبناء أول مدينة رياضية في العراق.

في إطار خطة التنمية الاقتصادية الرياضية في البصرة تم تحديد عدد من مناطق التطوير الرياضي والسياحي ، ودراسة الإمكانيات الرياضية لكل منطقة ، إذ قامت وزارة الشباب والرياضة بالتعاون مع مجلس محافظة البصرة ، مديرية الشباب والرياضة ، هيئة استثمار البصرة مديرية سياحة البصرة ، بطرح عدد من الفرص الاستثمارية الرياضية السياحية كجزء لا يتجزأ من خطة تنمية المناطق السياحية ، لتشجيع القطاع الخاص على تطوير وتشغيل المرافق السياحية عن طريق الشركات الصغيرة والمتوسطة ، لتحقيق تطوير رياضي اقتصادي في البصرة . ومن أهم هذه المشاريع "المدينة الرياضية" التي تعد أول مدينة رياضية متكاملة في العراق ، وفيما إذا كان إقامة المشروع لمصلحة المحافظة أم أنه يمثل تحدياً خطيراً ، وله تداعيات غير محسوبة النتائج ، ينبع البحث إلى دراسة الأهمية الاقتصادية لمشروع المدينة الرياضية ، ومن ثم استشراف المستقبل ، وأهم المزايا الاقتصادية التي يمكن أن تترجم من إقامة مثل هذا المشروع ، وما سيؤول إليه واقع الحال في عام ٢٠١٥ .

(\*) تم اختيار البصرة لإقامة المدينة الرياضية لما تمتلكه من منشآت مهمة ، مثل: الموانئ ، والمطار وقرب البصرة من دول الخليج العربي ، والعلاقة التاريخية والأسرية بين أهل البصرة والمجتمعات الخليجية، فقد كانت البصرة قبل اكتشاف النفط مركزاً تجارياً مهماً لدول الخليج العربي، يتسوق منها الخليجيون التمر والقمح وحتى الماء العذب، وهذا ما أكسب المدينة بخطف شعوبهم ، بعد ان تعرضت لحروب متواصلة خلال نصف قرن مضى.

**أهمية البحث :** تأتي أهمية البحث من أهمية الموضوع الذي يجسد أهمية التخطيط في حياتنا بطريقة بدأ يدخل فيها بشكل مؤثر إلى كل تفاصيل الحياة ، كما تأتي من أهمية أن المنافع الرياضية والاقتصادية الصحيحة التي تقع في الأماكن الصحيحة؛ إذ المنافع الرياضية الاقتصادية التي تخطط، وتصمم جيداً ، تمنح قيمة للمال والوقت المستثمر في كل من إنشائها واستخدامها اليومي، فضلاً عن كونها مصدراً من مصادر الدخل ، إذ تجذب أعداداً كبيرة من المترجين سنوياً، فضلاً عن إنها توفيها كثيراً من فرص العمل الموسمية.

**هدف البحث :** يهدف البحث إلى إظهار الآثار الاقتصادية لإقامة هذا المشروع على المجتمع البصري .

### **فرضية البحث : research hypotheses**

يستند هذا البحث على فرضية مفادها إن إنشاء المشروع سيعزز محافظة البصرة اقتصادياً.

### **مشكلة البحث : the problem of research**

لاشك أن مشروع مدينة البصرة الرياضية يشكل أهمية اقتصادية ، واستثمارية ،ليست لأهل البصرة فحسب . بل للعراق كله، ويمكن أن تترجم عن إقامة مثل هذا المشروع تداعيات غير محسوبة النتائج . وهناك أراء متعارضة حول جدوى قيام المشروع ، فهناك من يحذّر قيامه لما فيه آثار الاقتصادية ايجابية ، وهناك من يعارض ، ويحذر من تداعيات قيام مثل هذا المشروع على الاقتصاد البصري وكل طرف يسوّق حجمه ومبرراته؛ لتأييد وجهة نظره وانطلاقاً من اتخاذ العراق قراراً بـاستضافة دورة خليجي ٢٢ لكرة القدم ، والألعاب المصاحبة لها ، في البصرة الفيحاء ، وأيدته دول الخليج وساندته في طلب الاستضافة ، فإنه أمام تحدي كبير جداً؛ إذ لما نملكه من إمكانات متواضعة ، من المنشآت ، والمرافق الرياضية التي تستخدم في البطولة لغرض انجاز هذا المشروع ولإثبات مدى قدرته ، وصدقته ، واحترامه لقراره، سنحاول هنا الإجابة على التساؤل التالي : هل إقامة هذا المشروع له آثار مهمة على اقتصاد البصرة؟ وان الإجابة على مثل هذا التساؤل بفيينا في تحديد أهم الآثار الاقتصادية على المجتمع البصري.

## المبحث الأول: الإطار النظري

### Sport Cities & Villages

### أولاً : المدن والقرى الرياضية

يمكن أن تعرّف بأنها المباني المخصصة لاحتواء الألعاب الرياضية سواء للتدريب أو لإقامة المنافسات الرياضية، أم للترويح عن المجتمع، ونحصل على جذب المترجين ، واللاعبين على حد سواء ، وقد ظهرت هذه المنشآت بشكلها المستقل بدءاً من القرن الثامن قبل الميلاد ، واستمرت بتطور متزايد إلى يومنا هذا <sup>(١)</sup>. وتهدف مزاولة الرياضة إلى تحقيق أغراض قتصادية، واجتماعية، وبيئة عديدة ، تعكس على المجتمع ككل ومن أهميتها تأتي أهمية التخطيط للمنشآت الرياضية ، والعناية بتصميمها وتطويرها.

### ثانياً: المعايير التخطيطية العامة لتخمين الحاجة للمزايا الاقتصادية - الرياضية:

في بداية الثمانينيات قرر مجلس الرياضة الاسكتلندي بالاتفاق مع خدمات إدارة المعلومات التخطيطية في جامعة إدنبرة، بحث وتطوير واعتماد نموذج تخطيطي مبرمج بالحاسوب وتطويره يهدف إلى تخمين الحاجة للمزايا الاقتصادية الرياضية، الأصل في هذا العمل كان لمحاولة التوصل إلى قياس أكثر دقة حول الطلب المحتمل من المزايا الاقتصادية الرياضية بدلاً من استخدام معيار (مقدار / كل) في التزود<sup>(٢)</sup>. مثلاً (حمام سباحة / ١٠٠٠ شخص)، إن معظم السلطات المحلية في العالم قد تبنت المعايير الدنيا لإتحاد ميادين اللعب العالمي التي تتضمن على توفير (٦ أيكر<sup>(\*)</sup> من مساحة اللعب / ١٠٠٠ شخص)، والذي يعادل (٤٢٨ هكتار / ١٠٠٠ شخص) أي (٦٢٤٢٨١ م٢ / ١٠٠٠ شخص)، والذي كان يعمل به في إنجلترا ، وإن هذا المعيار لا يستعمل فقط لساحات اللعب بل يستعمل لكل الفضاءات الرياضية ، ولا يفرق بين

Williamson, Mike, Fyche, Ian, Planning Policies for Sport, Sport England,

<sup>(١)</sup>

London, 1999,p8

Payne, David, The Facilities Planning Model, The Sport Council, London, 1994,p1

<sup>(٢)</sup>

أيكر: وحدة قياس المساحة لساحات اللعب العشبية المرتبطة مباشرةً بالملعب وما يحيط به ، مثل: ساحة اللعب لكرة القدم ، الركيبي ، الهوكي ، الكريكت.

المساحات المختلفة للمدن أو التركيبة البنائية أو العمرية للسكان المستفيدين من تلك المساحة<sup>(١)</sup>.

ولكن هذا المفهوم تغير في البلدان المتقدمة واعتمد بذلك منه جًأ يمكن عن طريقه احتساب الحاجة المحلية الفعلية من المنافع الاقتصادية الرياضية عن طريق اعتماد FPM<sup>(\*)</sup> نموذجاً لتخطيط الفعالية والذي يعكس الصورة الفعلية للحاجة المحلية . إن معيار الـ ( ٦ أيكر / ١٠٠٠ شخص ) وبما يعادل ( ٢,٤٢٨ هكتار / ١٠٠٠ شخص ) يشكل المعيار الأدنى لساحات اللعب<sup>(٢)</sup>.

**ثالثاً: معاـلات وقوـاد رياـضية لـتخـين الحاجـة للمـزايـا الـاقتـاصـية الـرياـضـية:**  
هـنـاك مـعـادـلات وـقـوـاد رـياـضـية يـجـب أـن يـلـم بـهـا أـخـصـائـي الـاقـتصـادـ والـتـرـبـيـة الـرـياـضـية الـذـي يـعـمـل فـي الـقـرـنـ الـحـادـيـ وـالـعـشـرـينـ لـتـحـديـاتـ وـمـطـالـبـهـ، هـذـهـ الـمـعـادـلاتـ وـتـلـكـ الـقـوـادـ سـاعـدتـ مـجـتمـعـاتـ أـخـرىـ عـلـىـ الـوصـولـ إـلـىـ نـتـائـجـ جـيـدةـ ، وـجـعـلـتـ شـعـوبـهاـ نـقـمـنـ بـهـاـ إـيمـانـاـ قـاطـعاـ، وـبـأـهـمـيـةـ الـأـنـشـطـةـ الـرـياـضـيـةـ ، وـالـتـرـوـيـحـيـةـ ، وـالـسـيـاحـيـةـ فـيـ حـيـاةـ الـفـرـدـ وـقـدرـتـهـ عـلـىـ الـإـنـتـاجـ وـالـنـقـمـ الـاـقـتصـاديـ، وـفـيـ مـاـ يـأـتـيـ نـبذـةـ عـنـ كـلـ هـذـهـ الـمـعـادـلاتـ وـالـقـوـادـ:

**١- الدخل الفائض** **discretionary** : إن توفر دخل فائض ضروري لتنمية الرياضة الترويحية ، الاقتصادية ، السياحية ، في المجتمع عموماً ، وبين الفئات المختلفة في هذه المجتمع . ويعرف الدخل الفائض بأنه الدخل المادي للفرد أو الأسرة الذي

---

Sport England / facility planning / strategic planning, June .  
2006 p2

(١)

[www.sportengland.org/whatwedo/places](http://www.sportengland.org/whatwedo/places)

**نـمـوذـجـ تـخـطـيطـ الـمنـفـعةـ (FPM)**<sup>(\*\*)</sup> : هو نـمـوذـجـ يـعـدـ لـقـيـاسـ الـحـاجـةـ الـمحـتمـلةـ منـ الـمـنـافـعـ الـرـياـضـيـةـ وـالـاـقـتصـادـيـةـ وـتـخـمـينـ الـطـلـبـ عـلـيـهـ لـمـجـتمـعـ معـيـنـ .ـ الـهـيـكلـ الـأـسـاسـيـ لـلـنـمـوذـجـ هوـ أنـ يـقـارـنـ الـطـلـبـ عـلـىـ الـمـنـافـعـ معـ مـقـدـارـ التـزـودـ باـسـتـخـدـامـ نفسـ وـحدـةـ الـقـيـاسـ (ـعـدـ الزـوارـ /ـ أـسـبـوعـ)ـ .ـ وـهـوـ نـمـوذـجـ مـبـرـمـجـ بـوـاسـطـةـ الـحـاسـبـ وـحـسـاسـ لـلـاخـتـلـافـاتـ الـمـحـلـيـةـ الـجـغـافـيـةـ وـالـسـكـانـيـةـ .ـ لـمـزيدـ مـنـ الـمـعـلـومـاتـ يـنـظـرـ :

Bennett, Jacky, Assessing Playing Pitch Requirements at the Local Level, The Sport Council, London, 1995.p3.

Elson, Prof. Martin, Good Practice Guide Providing for Sport and Recreation Through New Housing Development, Oxford Brookes University, Oxford, 2001,p9

يتبقى بعد قضاء الحاجات الأساسية مثل المأكل والمشرب والملابس والمسكن إ لى جانب الرياضة الصحية والتكميلية<sup>(٣)</sup>.

**٢-المضاعف الاقتصادي:** لاحظ المسؤولون في عام ٢٠٠١ إن ازدياد الإنتاج في صناعة ما أو تجارة ما في منطقة معينة يزيد من النشاط الاقتصادي في صناعات أخرى في المنطقة نفسها، أي أن للنشاط الأول أثر مضاعف ،والقاعدة الأساسية في هذه المعادلة تدور حول ما يصرف وما يستفاد منه اقتصادياً ولنفرض أن ٥٠٠٠ متفرج حضروا إلى مدينة ما لمشاهدة مباراة في كرة القدم ، وان كل منهم أنفق جزءاً واحداً ثمن التذكرة ،ما هو العائد المضاعف على هذا المدينة ؟ **معادلة المضاعف الاقتصادي = ١**

## ١ - % القيمة المضاعفة

الواحد هنا يمثل جزءاً واحداً ثمن لذكرة مثلاً ،والقيمة المضافة: هي نسبة الصرف في جميع المجالات داخل المدينة ، مثل: المبيت والمأكل والشراب وغيرها . لذلك يجب العمل على تشجيع المدن مهما كان حجمها على أن تدفع بالنشاط الاقتصادي فيها، وان يتعاون رجال الأعمال والتجارة فيها على الاستثمار في الأنشطة الرياضية والترويحية لما تجلبه عليهم من خيرات في المستقبل.

إن الحاجة إلى المنافع الاقتصادية والرياضية المحلية يمكن أن تتفاوت إلى حد كبير من مكان إلى آخر حتى ضمن المنطقة الإدارية المحلية الواحدة تبعاً للخصائص السكانية والاجتماعية والثقافية المختلفة للمجتمعات المحلية ولعدد ونوع الزوار<sup>(٤)</sup>. والجدول الآتي يوضح ترتيب الدول لقاعدة المضاعف الاقتصادي.

<sup>(٣)</sup> حلمي محمد إبراهيم ،كيفية استخدام العدالت الاقتصادية في مشروعات التنمية الرياضية والترويجية والسياحية ،المؤتمر العلمي الدولي (الرياضة وتحديات القرن العشرين ) للفترة ٢٦-٢٨ مارس ١٩٩٧ المجلد الثاني كلية التربية الرياضية للبنين للهرم ،جامعة حلوان ،١٩٩٧ ،ص ٨١ .

<sup>(٤)</sup> Assessing and Opportunities: Planning Policy Guidance 17 – Companion Guide, Office of The Deputy Prime Minister, November 2003, p4.

## جدول (١) المضاعف الاقتصادي والسياحة الدولية

الدخل من المضاعف الاقتصادي	اسم الدولة	ت
١,٩٨	تركيا	١
١,٧٣	المملكة المتحدة	٢
١,٧٢	جمهورية ايرلندا	٣
١,٦٣	جاميكا	٤
١,٢٠	مصر	٥
١,١٤	دولة الدومونيك	٦
١,٠٩	قبرص	٧
١,٠٢	هونج كونج	٨
٠,٩٦	جزيرة موريتس	٩
٠,٨٨	جزيرة انتيغوا	١٠
٠,٧٩	جزر البهاما	١١
٠,٧٢	جزيرة فيجي	١٢
٠,٦٥	جزر كامن	١٣
٠,٦٤	ايسلاندا	١٤
٠,٥٨	جزر فيرجن البريطانية	١٥
٠,٥٧	جبل طارق	١٦

المصدر: حلمي محمد إبراهيم، كيفية استخدام المعادلات الاقتصادية في مشروعات التنمية الرياضية والترويحية والسياحية ، المؤتمر العلمي الدولي (الرياضة وتحديات القرن العشرين ) لفترة ٢٦ - ٢٨ نيسان، المجلد الثاني ، كلية التربية الرياضية للبنين للهرم، جامعة حلوان، ١٩٩٧، ص .٨٢.

وقد تم تطبيق هذه القاعدة في مجال السياحة الدولية ، وتبين أن أكثر الدول استفادة من السياحة الرياضية هي تركيا، تليها بريطانيا، ثم تأتي مصر في الترتيب الخامس.

**المبحث الثاني: مدينة البصرة الرياضية ..... دورها في التنمية :**

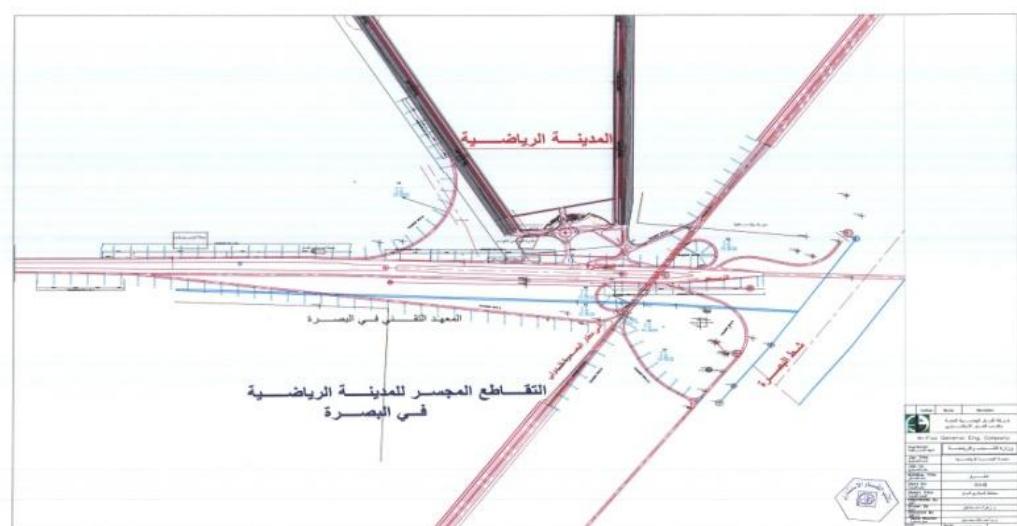
**أولاً- المدينة الرياضية ..... موقعها وأهميتها الاقتصادية :**

تقع المدينة - الرياضية ذات الشكل شبه المنحرف - في محافظة البصرة، إحدى كبرى محافظات العراق، والتي تطل على الخليج، وتعد من المدن ذات التأثير العريق، ومفتاح العراق، وتغيره الباسم، وتحديداً تقع على طريق (بصرة - زبير - صفوان) ، مقابل معهد التكنولوجيا في منطقة القبلة جنوب محافظة البصرة، بمحاذة شط البصرة، أي على طريق بصرة-زبير، أي بين القبلة والزبير ، يفصل بينها وبين الزبير فقط ناظم البصرة، ويكون الموقع من محله ٧٦٠ و محله ٨٣٨

# المدينة الرياضية وأثرها في تنمية اقتصاد البصرة

(١). وتبعد المدينة ٣٥ كم غربي مدينة البصرة، عن ضفاف شط العرب، وعن مطار البصرة الدولي ١٠ كم، وعن مركز المدينة ٤ كم، بينما تبعد عن الكويت ١١٠ كم. وارتباط الموقع بشبكة من الطرق الرئيسية فيها يُهل انسيابية السير للوصول إليه أو الخروج منه؛ مما يمنه امتياز القرب من مرتاديه ،وإمكانية وصولهم إلى موقع الحدث بكل وسائل النقل ،أو حتى راجلين أو بالدراجات. والمخطط أدناه يوضح أن الموقع مرتبط بشبكة من الطرق الرئيسية.

## مخطط (١) ارتباط الموقع بشبكة من الطرق الرئيسية



المصدر: مديرية بلدية البصرة /شعبة تنظيم المدن /قسم التصميم الأساسي،البصرة ،٢٠١١، تم اختيار الموقع القريب من شط البصرة ، وطريق المرور السريع بـ إتجاه قضاء الزبير ، ويحدها من الجانب الغربي شط البصرة ، ويبعد عنها بحدود ٤٠٠ م، ويمكن الاستفادة منه لإغراض التصريف<sup>(٢)</sup>. وأن موقع أطراف المدن ممكن أن توفر سهولة وصول ، وسيطرة أفضل ؛وبذلك ستكون مهيئة أكثر لخدمات الشرطة والحرق<sup>(٣)</sup>.

<sup>(١)</sup> مديرية بلدية البصرة،شعبة تنظيم المدن، قسم التصميم الأساسي،البصرة، ٢٠١١.

<sup>(٢)</sup> مديرية الشباب والرياضة في البصرة،الشعبة الهندسية،البصرة، ٢٠١١.

<sup>(٣)</sup> Williamson, Mike, Planning Policies for Sport,op.cti,p.4.

Fyche, Ian

ومن المفيد الإشارة هنا إلى أنه يتم تنفيذ طريق المطار والذي يرتبط بمحور المدينة الرياضية والطريق السريع، ويربط مدينة البصرة مع العاصمة بغداد<sup>(١)</sup>. يمتد الموقع على مساحة واسعة كثيفة قدرها (٥٨٥) دونم<sup>(٢)</sup>، مما يعطي للمصمم حرية في الإبداع، وتعطي مجالاً أوسع لتنوع المنافع الرياضيةداخله . كما أن وجود الموقع ضمن مدينة البصرة يسهل -كثيراً- التزود من خدمات البنية الإرتكازية المتوفرة أصلاً لمثل هذا الموقع. وتفاصيل المشروع وفقاً للخطة الرئيسة في الجدول أدناه:

**جدول (٢) تفاصيل المشروع وفقاً للخطة الرئيسة**

مدة انجاز المشروع	على مدى ٣٢ شهراً
تلویخ تسليم الموقع إلى المقاول	٢٠٠٩/٧/١٥
تلویخ المباشرة	٢٠٠٩/٧/١٥
التلویخ المخطط للإنجاز	٢٠١٢/١٢/١٢
تلویخ توقيع العقد	٢٠٠٩/٧/١٥
الجهة المالكة للمشروع	وزارة الشباب والرياضة
الدائرة المخولة بالمشروع	دائرة الشؤون الهندسية والفنية في وزارة الشباب والرياضة
الشركة المقاولة	شركة المهندس عبد الله عزيز الجبوري
الشركات الساندة	(شركة نيو بورت كلوبل مانجمنت وشركة المعمارية للاستشارات )
المختبر المكلف بالفحوصات الإنسانية	مختبر كلية الهندسة -جامعة البصرة
فتررة الصيانة	سنتان
ادارة المشاريع	شركة نيوبورت العالمية
نسبة إنجاز المشروع المخطط	نسبة الانجاز الفعلية ٣٩,٠٣% العمل متقدم بنسبة ٤٣,٠١%
لغایة	٢٠١٠/٨/٣١ (%) ٣٧,٩٩ (%) ٣٩,٣٩
مساحة المشروع	٥٨٥ دونم و ١٨ أوك

المصدر: التقرير الشهري لتقديم العمل في مشروع المدينة الرياضية في البصرة -

شهر آب ٢٠١٠

(١) المدينة الرياضية في البصرة، دائرة الشؤون الهندسية والفنية، الأحد ٢٠١٢٤١٢٢.

(٢) حسب كتاب مديرية بلدية البصرة، شعبة تنظيم المدن، وحدة التصميم الأساسي المرقم ٢١٧١٥ /١٣٩ في ٢٠٠٧/١/٧

## المدينة الرياضية وأثرها في تنمية اقتصاد البصرة

إن المشروع من ضمن مشاريع وزارة الشباب والرياضة ، وإن الموقع يقع ضمن أراضي حكومية تابعة إلى وزارة الشباب واللجنة الأولمبية العراقية<sup>(٣)</sup> . أي إن الأرض تقع ضمن الملك العام مما يقلل كلف الإنشاء . وهذا يعني أن قيمة الأرض كانت بأقل الكلف مقارنة بكلف أراضي وسط المدينة العالية جداً ، وتم استئلاك الأراضي الخاصة بمدينة البصرة الرياضية بالتعاون مع محافظة البصرة ووزارة البلديات .

إن الحكومة المركزية خصصت مبلغاً قدره ٥٢٢,١٥٦,٨٧٩,٦٧٧ دينار<sup>(٤)</sup> ، وكان التخطيط على تخصيص ٦٥٠ مليار للمشروع ، على أن يتم تخصيص ٣٠ ملياراً لعام ٢٠٠٨ وعلى دفعتين ، ١٥ ملياراً في الفصل الأول من الطوارئ ، و ١٥ ملياراً من الفصل الثاني من الخطة التكميلية<sup>(٥)</sup> ، بتخصيص سنوي قدره ٢,٨٥٠ مليار دينار بعد حصول موافقة مجلس الوزراء على زيادة التخصيص السنوي ، أي ١٧,٧٠٠ مليار دينار ، وذلك بعد إضافة مبلغ ١٥ مليار دينار من خطة الطوارئ<sup>(٦)</sup> . والجدول الآتي يبيّن الموقف المالي لغاية ٢٠١٠/٨/١٥ .

جدول(٣) الموقف المالي لغاية ٢٠١٠/٨/١٥

العملة	المبلغ الكلي	مكان الفعالية	ت
د.ع	٩٤,٦٩٥,٤٩٦,٩٧٥	ملعب الرئيس	١
د.ع	٨,٦٢١,٥٨٤,٣٩٥	ملعب الثانوي	٢
د.ع	٧,٦٨٧,٤١٠,٢٢١	ملاعب التدريب	٣
د.ع	٢١٢,٨٢٠,٥١٣	بنية الإطفاء	٤
د.ع	١,٧٥٣,٣٩٢,٥٦٩	أعمال الطرق	٥
د.ع	١٠,٧٠٤,٦١٥,٣٨٥	مواقف السيارات	٦
د.ع	٣٢٧,٤٣٠,٢٩٧	بنيات سكن اللاعبين	٧
د.ع	١٢٤,٠٠٢,٧٥٠,٣٥٤,٤٢	المجموع	

<sup>(٣)</sup> مقابلة مع ،السيد كاظم البزوني،رئيس لجنة الشباب والرياضة في مجلس محافظة البصرة بتاريخ،الاثنين ٢٠١١٤١٢٥ .

<sup>(٤)</sup> مقابلة مع مدير المشروع ورئيس المهندسين عبد الحسين علي حمزة ،المدير المفوض لشركة عبد الله عويس، بتاريخ ٢٠١١٣١٢٤ .

<sup>(٥)</sup> كتاب الأمانة العامة لمجلس الوزراء المرقم ش.ز. ١٠٧٥/١/١٠ في ٢٠٠٨/١/٢٠

<sup>(٦)</sup> كتاب وزارة التخطيط /دائرة الاستثمار الحكومي ذي العدد، ١٤١٤٧/٨/٢ في ٢٠٠٨-٤-٢٠

د.ع	٢٠,٢٩٨,٢٧٧,٧٥١,٧٧	المواد المطروحة
-----	-------------------	-----------------

د.ع	١٨,٨٥١,٠٠٩,١٩٧,٠٠	ال تصاميم
-----	-------------------	-----------

د.ع	١٦٣,١٥٢,٠٣٧,٣٠٣,١٩	المجموع الكلي
-----	--------------------	---------------

المصدر: مجموعة نيو بورت كلوبال لإدارة المشاريع، مدينة البصرة الرياضية - المرحلة الأولى، التقرير الشهري لمرحل سير العمل آب ٢٠١٠ .

وقد تم إكمال تصاميم السياج الخارجي، وتم الإعلان عنه ، وإحالته لإحدى الشركات العراقية من شركة أرض الاخاء بطول (٥,٣٠) كم ،مع إنجاز أعمال الرصيف، والممشي،كما انطلقت أعمال البنى التحتية. وهي تسير وفقاً للجدول الموضوع لها. فضلاً عن إكمال التصاميم التفصيلية للبوابة الرئيسية والبوابات الثانوية بعدد (١٦) بوابة<sup>(٢)</sup>.

#### جدول (٤) الموقف المالي للمشروع

المشاريع	كلفة المشروع (مليار د.ع)	الشركة المنفذة
المدينة الرياضية	٥٢٢,١٥٦,٨٧٩,٦٧٧	<u>شركة عبد الله عزيز الجبوري</u> وشركتها التضامنية وبا لاتفاق مع شركتين أميركيتين.
سياج المدينة الرياضية	٧٠١٢٧٢٨١٠٠	شركة ارض الاخاء
مشروع البوابات الصغيرة عدد (١٢)	٢٨,٦٣٣,٧٠٠,٠٠٠	شركة الثغر باسم
مشروع البوابات الثلاث	٢,٠٧٨,١٧٢,٥١٠	شركة تركية (آكيشن كروب)
مشروع تجهيز ونصب وحدة تصفية مياه سعة (١٠٠٠) م٣ / ساعة	١٤٩,٥٨٠,٠٠٠	شركة الفارس للمقاولات
مشروع تجهيز ونصب ومد أنابيب ناقل للماء بسعة ٣٣٢٥٠ م٣ / ساعة ينفذ وفق المعاصفات العالمية المنصوص عليها في بناء المدن الرياضية	١٤٩,٥٨٠,٠٠٠	شركة الفارس للمقاولات
مشروع إنشاء ٣ خزانات كونكريتية سعة (١٠٠٠) م٣ لمدينة البصرة الـ رياضية	١٤,٩٨٠,١٥٠,٠٠٠	الفارس للمقاولات

المصدر : مديرية الشباب والرياضة في البصرة - قسم الشؤون الهندسية، البصرة، ٢٠١١.

<sup>(٢)</sup> مقابلة مع المهندس المقيم في المشروع عبد الحسين علي ،المدير المفوض لشركة عبد الله عزيز ، بتاريخ ٢٠١٠١١٢١٢٠.

وتم التنسيق مع وزارة الموارد المائية والصناعة والمعادن حول إمكان تصميم وتنفيذ ومدّ أنبوب ناقل إلى المدينة الرياضية وبمسافة بحدود (١٥) كم ، وكذلك تصميم خزانات ماء في موقع المدينة الرياضية ، ومشروع للتصفية والتحلية الخاصة بتزويد المدينة بمياه الشرب ، وبتكلفة حوالي ١٤,٩٨٠,١٥٠,٠٠٠ دينار (جدول ٤)، والتي سوف يتم جلبها من سطح العرب ، والقيام بتعقيمها وتحليتها قبل استعمالها ، والتي بدأ العمل بها فعلياً كإضافة حقيقة للمدينة الرياضية ، حيث تكون المحطة من ٣ خزانات مياه سعة الخزان الواحد ١٠٠٠٠ م<sup>3</sup> يمكنها تزويد المدينة بالمياه لمدة أسبوعين في حالة عدم توفر المياه من المصدر الرئيس . حيث تقوم شركة نفط الجنوب ،المديرية العامة لتوزيع كهرباء الجنوب ،المديرية العامة لموانئ البصرة ، مديرية الموارد المائية ، مديرية ماء البصرة ، مديرية بلدية البصرة ،بتمرير الأنابيب الناقل لمياه مدينة البصرة الرياضية عبر قناة سطح البصرة.ويتضمن المشروع .

أ-ملعب أو لمبى رئيس (الملعب الدولي ) : أهم جزء في المشروع هو الملعب الرئيس، يتسع لـ ٦٥ ألف مقعد مع مضمون لأنماط القوى، وهو محاط بالماء ، ويمكن الوصول إليه عن طريق جسر يحتوي الملعب الذي تبلغ مساحته ١,٢ كم ٢ على ملعب أصغر منه ،وقاعات تمرين ،ومجمع تدريب ،ومسبح ومرافق أخرى ، ويعد أحد المراكز الرياضية الرئيسية في البصرة.وتم إكمال أعمال الركائز التي يبلغ عددها (٢٤٠٨) ركيزة كونكريتية بعمق (٢٤ متر)، وقطر (٨٠ سنتيمتر ) صب موعي<sup>(١)</sup>. وتم تركيب أعداد كبيرة من المدرجات الخاصة بالمشاهدين ولبقية البناء الأخرى، كالملعب الثانوي، والملعب الرئيس من العشب الطبيعي.

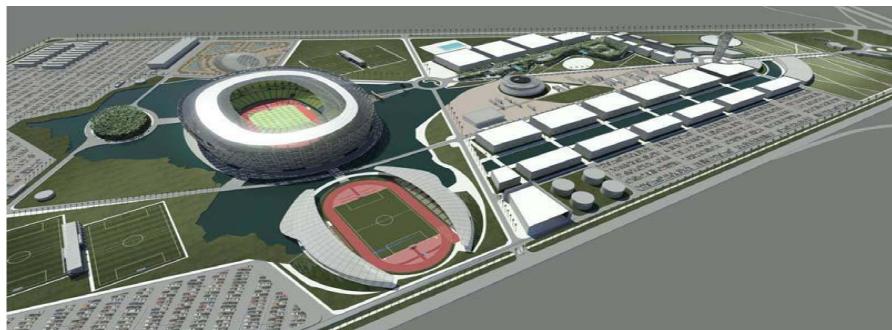
وقد باشرت بالعمل شركة نيوبورت كلوبل للتصميم بتاريخ ٢٠٠٩-٧-٢٠، وبتاريخ ٢٠٠٩-٩-١١ توُّضِّر بأول ركيزة كونكريتية للملعب الأولمبي ، والملعب وسط بحيرة على شكل خارطة العراق، إذ بدأ العمل بإنشاء الطابق الثالث من الملعب الرئيس<sup>(٢)</sup>.

<sup>(١)</sup> مقابلة مع مدير المشروع المهندس عبد الحسين علي ، بتاريخ ٢٠١١٣١٢٤، مصدر سابق.

<sup>(٢)</sup> المصدر السابق.

بـ-ملعب ثانوي (ملعب الفيحاء)<sup>(٣)</sup>. يتوالى حالياً العمل بأساسيات الملعب الثانوي الذي تتسع مدرجاته لـ ١٠٠ ألف متفرج، ويرتبط مع الملعب الرئيس بنفق طوله ١٠٠ م بالمواصفات الفنية نفسها للملعب الرئيس حيث بدأ العمل - فعلياً - في مقاعد الجماهير من الجانبين، بعد الانتهاء من أعمال الصب للأعمدة الأساسية، كذلك أعمال الدفن للقواعد الخرسانية.

## مخطط (٢) الملعب الرئيس والثانوي لمدينة البصرة الرياضية



المصدر : موقع مدينة البصرة الرياضية - الإدارة العامة، البصرة، ٢٠١١.  
تـ- عمارت سكنية: كما يتضمن المشروع بناء ثمان عمارتـ، مساحة الواحدة منها ١٦٠٠ م٢، تكون مخصصة لسكن الوفود الرياضية المشاركة .  
ثـ- الطرق وموافق للسيارات: لا تقل عن (١٠٠٠) موقف للسيارات مع الطرق الحولية والداخلية التي تؤدي إلى الملاعب والموافق. وذلك لحاجة المشروع إلى استخدامها لوقوف ٥٠٠ باص<sup>(١)</sup>.  
حـ- ملاعب للتدريب: أربعة ملاعب كرة قدم تدريبية مفصولة عن بعضها البعض، بسعة (٤٠٠) متفرج لكل ملعب ،مع كافة خدماتها (منازل وحمامات )، وموقع للشخصيات المهمة بسعة (٢٠) شخص<sup>(٢)</sup>.

<sup>(٣)</sup> مقابلة مع السيد يوسف هاشم شلش ،مدير الإدارية والمالية والقانونية في مديرية الشباب والرياضة في البصرة ،الاثنين ٢٠١١٢١٦.

<sup>(١)</sup> كتاب وزارة الشباب والرياضة- إلى مدينة البصرة الرياضية ،ذي العدد ٤٠ في ٢٠١١٢١٧

<sup>(٢)</sup> وفد المهندسين لمعاينة المنشآت الرياضية الذي زار الموقع من ٢٠١١٣١٣١ لغاية ٢٠١١٤١٣، الاتحاد القطري لكرة القدم تقرير لجنة معاينة المنشآت الرياضية -مشروع مدينة البصرة الرياضية - بصرة، ٢٠١١٤١٢٤، ص. ٣.

ولأجل أن يرتبط عمق التاريخ البصري؛ بهذه المدينة الرياضية، جُنِّي شكل الملعب دائرياً على شكل جذع النخلة. كذلك السور يمثل شكل الجذع من الخارج. كما تستخدم شناشيل البصرة في بعض المباني من الداخل في المجمع التسويقي والفنادق، فضلاً عن شكل المضيف في الريف العراقي من القصب؛ كي يعطي نفحة من عبق الماضي والترااث العراقي للمكان، و يجعله ذا خصوصية متميزة، يستمتع بها من يقصد تلك المدينة، ومن خلالها يمكن أن يتعرف على جزء مهم وحيوي من التاريخ العراقي والبصري.

لقد صممت مدينة البصرة الرياضية لتكون مشروعًا متعدد الاستخدامات ،يخدم القطاع الرياضي بشكل رئيس ،مع توافر الموصفات العالمية في طبيعته ومكوناته ،ومن هنا كانت فكرة تزويد المشروع بمنشآت اجتماعية وهي : نادٍ ،ومركز صحي، وصحفي ومركز تسويق ضخم ،ومراكز اجتماعية ،ومتاجر للألسنة، ومطاعم ،وفنادق سياحية فخمة ؛ ليتسنى للقائمين على المعسكرات التدريبية أو التي سوف تستضيفها المدينة مستقبلاً الحصول على جميع الخدمات تحت سقف واحد ،وضمن منطقة محددة وستوفر المدينة الرياضية مجموعة إضافية من المرافق الرياضية ،والسياحية ،والترفيهية ،والاماكن التسويقية.

نخلص مما سبق بأن هذا المجمع ليس بمدينة رياضية فحسب وإنما هو مدينة ترفيهية ،واقتصادية ،وخدمة واجتماعية ،لان الرياضة وممارستها قد تكون موسمية لكن المدينة الرياضية باقية لأهل البصرة ، وسيتم تحويلها إلى وجهة سياحية دائمة بعد انتهاء دورى خليجي ٢٢ إذ قررت مديرية الشباب والرياضة أن يكون قسم من منشآت المدينة مطروحاً للاستثمار في الفنادق والمرافق الخدمية.

ولا تزال أعمال -البناء التي انطلقت في عام ٢٠٠٩ بعد مرحلة التخطيط الدقيق- مستمرة في جميع أقسام المدينة ، وفقاً للجدول الموضوع لها ،والمدينة هي ضمن خطة الوزارة لعام ٢٠٠٨ وحسب ما جاء بالكتاب المرقم م . ح ٣٦٧١ في

٢٠٠٧٨١٧ والوجهة إلى وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي دائرة التشيد<sup>(٣)</sup>. أي إن المدينة سوف يتم افتتاحها يوم ٢٠١٢/١٢/١٢، الساعة ١٢ بعد الظهر .

### ثانياً : الآثار الاقتصادية التي تترجم عن إقامة المشروع:

#### SPORT CITY OF BASRAH AND ITS IMPACT ON ECONOMY

تؤدي المدينة الرياضية دوراً هاماً في تحقيق التنمية الاقتصادية لمحافظة البصرة من خلال ما تحققه من مزايا ، وفوائد عديدة تعود على المجتمع البصري بواسطة الاستثمارات المختلفة التي توجه لهذا القطاع ، ويمكن تحديد أهم المجالات التي تقتضي فيها مدينة البصرة الرياضية بالاتي:-

١-أثر مدينة البصرة الرياضية في الميزانية الحكومية : يعد القطاع الرياضي مصدراً للعملات الأجنبية؛ لأن ناتج النشاط السياحي الرياضي : هو قيمة بيع المنتج السياحي المباع إلى أعداد السائحين الرياضيين أو غير الرياضيين المنتسبين عادة لدول أخرى، والذين يدفعون بالعملات الأجنبية، نظير إشباع رغباتهم السياحية سواء كانت ثقافية، أم ترفيهية، أم علمية، أم بيئية.. الخ<sup>(٤)</sup>، لذا تعد المدينة الرياضية في البصرة مصدراً من مصادر الدخل الأجنبي فتقاس أهميتها الاقتصادية بحجم تأثيرها على ميزان مدفوعات العراق، وهذا الميزان يمثل قيداً مزدوجاً منظماً لكافة المعاملات بين الدولة المنظمة للتظاهرة الرياضية وسائر دول العالم.

ويتحدد هذا التأثير بالقيمة الصافية للميزان السياحي العراقي<sup>(\*)</sup> ونسبتها إلى النتيجة الصافية للميزان التجاري سواء كانت سلبية أم إيجابية، فإذا كانت النتيجة الصافية للميزان التجاري للدولة سلبية وكان التأثير الصافي للميزان السياحي إيجابياً، فإنه قد يغير العجز في الميزان التجاري إلى فائض أو يخف منه على الأقل، أما

(٣) بناءً على كتاب وزارة المالية مكتب الوزير المرقم (سري) ٨١٦ في ٢٠٠٧/٧/٨ وكانت الفقرة (١٢) توضح ذلك طلبت وزارة المالية /دائرة الموازنة /بكتابها المرقم ٣٩٧٢٦ في ٢٠٠٧/١٢/١٤ تقديم تفصيل المشاريع .

(٤) د.احمد فوزي ملوخيه،التنمية السياحية،طبعة الأولى،(الإسكندرية)،مكتبة بستان المعرفة،٢٠٠٥(ص ١٢١).

(\*) ويقصد بالقيمة الصافية للميزان السياحي صافي العملية الحسابية للإرسفادات السياحية بما فيها الإنفاق على السياحة الخارجية (إنفاق المقيمين من المواطنين والأجانب المسافرين إلى الخارج ) وما تحقق من إيرادات سياحية بما فيها عائدات السياحة الوافدة إلى الدولة المنظمة لمهرجان الرياضي.

إذا كانت النتيجة الصافية للميزان التجاري إيجابية، وكان التأثير الصافي للميزان السياحي في المجال الرياضي إيجابياً، سيساعد هذا التأثير في زيادة تلك الإيجابية في الميزان التجاري، ومن ثم سوف ينعكس التأثير إيجابياً على ميزان مدفوعات الدولة العراقية.

فالسياحة الرياضية سوف تشكل قطاعاً من قطاعات الاقتصاد المحلي لمحافظة ، تسهم في الناتج المحلي الإجمالي من خلال الدخل السياحي المكتسب (\*\*)، وهو مجموع الدخول المتحققة للأفراد العاملين في القطاع السياحي من ربع وفائد وأجور وأرباح مقابل تقديم عوامل الإنتاج السياحي من مواد أولية ، وعمل ، ورأسمال ، وتنظيم في المنشآت السياحية، لذا يمكن لمدينة البصرة الرياضية أن تكون مصدراً مالياً مهماً لخزينة الحكومة من خلال زيادة الدخل القومي، عن طريق الوسائل الآتية(١) :

أ-الرسوم والضرائب المفروضة على الزوار القادمين من البلدان العربية والأجنبية.

ب-الضرائب المباشرة المفروضة على أصحاب المشاريع السياحية التي تقدم خدماتها لوفود المدينة الرياضية .

(\*\*) وعلى سبيل المثال :بلغ ميزان الدخل من الرياضة في مدينة لندن حوالي ٥ مليارات دولار أمريكي ، وهي تتألف من ٢٥٪ اشتراكات وأقساط رياضية ٢٣٪ ألبسة وأحذية رياضية ١٢٪ يانصيب رياضي ٥٪ دخول مباريات ٤٪ فوائد ٤٪ توظيف ٧٪ دخول إعلانات ، أما الدخول الحكومية المركزية في بريطانيا من الضرائب على النشاطات الرياضية فقد بلغت مليارى دولار عام ٢٠٠٣ ، كما أصبح مصروف المستهلكين حوالي ٤ مليارات دولار أمريكي ، وذلك من دخول مباريات ، واستهلاك البضائع الرياضية ، مثل: الدرجات، والمركبات ، والأدوات المختلفة للرياضة، وأيضاً الاشتراكات المختلفة، وصيانة ، وإصلاح الأجهزة ، والأدوات والغسيل ، والسفر ، والجرائد ، والأقراص المدمجة ، واليانصيب.

أما في فرنسا :فالاستثمار في المجال الرياضي أصبح يقدر بـ ٢٠٪ سنوياً من مجمل الاستثمار العام ٩٠٪ من الميزانية العائلية المخصصة للرياضة توجه نحو شراء الملابس والمجلات وحضور المباريات، حجم مساهمة رياضة البيسبول فقط في الاقتصاد الأميركي عام ٢٠٠١ نحو ٢٠٠ مليون دولار.

(١) د.زيد منير عبوى ،السياحة في الوطن العربي-دراسة لأهم الواقع السياحية والإ رشد والأدلة السياحية العربية،طبعة الأولى،(عمان،دار الحامد للنشر،٢٠٠٨)،ص٤٥.

ت-الضرائب غير المباشرة المفروضة على السلع والخدمات المطلوبة من قبل الوفود الرياضية.

ث-ضرائب الأرباح التجارية والصناعية والمشروعات السياحية عموماً.

ج-رسوم خاصة بصناعة السياحة الرياضية.

د-رسوم التراخيص بمزاولة المهن والأعمال المتصلة بصناعة السياحة الرياضية.

خ-رسوم تقديم خدمات الكهرباء والمياه والاتصالات والبريد .. الخ.

ز-رسوم الملاحة البحرية (رسو السفن السياحية) في الموانئ.

ذ-ما تسدّده محطات البث التليفزيوني، لاسيما تلك التي تشتري حق البث المباشر للمباريات الرياضية، تحصل عليه اللجنة الأولمبية، التي تحولت إلى "شركة تجارية".

ر-المدفوّعات السيادية التي تحصل عليها الدولة مقابل منح تأشيرات الدخول إلى البلاد.

س-الإنفاق اليومي للرياضيين مقابل الخدمات السياحية.

ش-الإيرادات الأخرى للفنادق من السائحين.

ص-تذاكر الدخول إلى المباريات والمسابقات.

وفي ضوء ما تقدم فإن المدينة الرياضية تصلح أن تكون وعاءً لعدد من الضرائب تكون مصدراً مهماً لميزانية الحكومة إلى جانب الإيرادات النفطية وباللغة نحو ١٧٥١، ٢٤٠٥٨، ٣١٥٨٥، ٣٨٠٥٦، ٦٣٠٠، ٤٣٨٩٥ مليون دولار للسنوات ٢٠٠٥، ٢٠٠٦، ٢٠٠٧، ٢٠٠٨، ٢٠٠٩<sup>(٢)</sup> على التوالي .

٢- أثر مدينة الرياضية على المشاريع الأخرى (\*) الخلفية المحفزة أو الأمامية التي ستظهر نتيجة لإقامة هذا المشروع : إن الاستثمار في المجال الرياضي يؤدي دوراً أساسياً في التنمية الاقتصادية إذ يؤثر رواجاً بشكل مباشر على رواج الصناعات، والأنشطة الناجمة عنها ، وذلك من خلال زيادة الطلب على المنتجات الزراعية والصناعية، ولا سيما الصناعات اليدوية، والتقلدية، وكذلك يزداد الطلب على مرافق الخدمات المختلفة؛ فينشط قطاع الإنشاءات (١)، أي من خلال دعم الأنشطة الاقتصادية الأخرى في قطاعات الزراعة، والصناعة، والخدمات، فالإنفاق على الخدمات والسلع المرتبطة بالحدث الرياضي يؤدي إلى انتقال الأموال من جيوب الرياضيين والسائحين إلى جيوب أصحاب هذه الخدمات والسلع المشغلين بها ، فيتفرّع عن هذا الانتقال للأموال سلسلة أخرى من الإنفاق ، مثل : إقامة الفرق الرياضية المشاركة والجماهير الوافدة المناصرة لفرقها من الجنسيات المختلفة...في الفنادق . يتفرّع عن هذا الإنفاق سلسلة أخرى من الإنفاق ، ومنها :

أ- الإنفاق على الخدمات الفندقية: ويشمل الإنفاق على المبيت ، والطعام ، والغسيل ، والاتصالات ، وسائل الخدمات التي يتطلّبها الرياضي، وفي العادة ينفق السائح الرياضي ما يقارب ٢٥٪ من ميزانيته على وسائل الراحة في الفنادق وحوالي ٣٥٪ من ميزانيته تصرف على الطعام والشراب (٢).

ب- الإنفاق على خدمات المطاعم السياحية.

(\*) ويتعين أن نذكر بأنه يوجد في محافظة البصرة أكثر من (٤٦٦) مشروع صناعي بمختلف الإحجام لمزيد من المعلومات ينظر: مشروع الحكومة المحلية، RTI، المسح الاقتصادي الشامل لمحافظة البصرة، للعام ٢٠٠٧.

(١) مثال عبد المنعم مكيه، السياحة - تشريعات ومبادئ، الطبعة الأولى، (عمان، دار الصفاء للنشر والتوزيع، ٢٠٠٠) ص ١٢٣.

(٢) خالد مقابلة، فن الدلالة السياحية، سلسلة السياحة والفندقة (٣)، الطبعة الأولى ، (الأردن، دار وائل للنشر، ٢٠٠٣) ص ٢٨.

ت - الإنفاق على خدمات وسائل النقل السياحي المختلفة (الجوي والبحري والبري).  
ث- الإنفاق على المشتريات من المصنوعات التقليدية اليدوية. ينفق السائح ٢٥٪ من الميزانية السياحية على التسوق<sup>(٣)</sup>.

ح- الإنفاق على خدمات أعمال الصرافة والتأمين والإتصالات. .. الخ.  
فالتوسيع -مثلاً- في إنشاء مدينة البصرة الرياضية يتبعه توسيع في ظهور مشاريع جديدة، تمارس أنشطة اقتصادية خدمية أخرى لمقابلة الزيادة في الحركة السياحية نشاطاً وطلبًا بمعنى آخر إن أي زيادة في الطلب على المواد الغذائية اللازمة لإعداد الوجبات .... وغيرها ، هذا من شأنه أن يؤدي إلى دخول موردين جدد بمعنى إن حاجة الوفود الرياضية والزائرين إلى الغذاء والسكن سوف تؤدي إلى تطوير القطاع الفندقي وتوسيعه في البصرة ، بما يتاسب مع هذه الزيادات الحاصلة بفعل السياحة ، وبما أن هذا القطاع له ارتباطات خلفية وأمامية مع قطاع الزراعة والصناعة، فهذا يؤدي إلى تطورهما ، مما ينجم عنه تحسين أكثر في مستويات الدخول والناتج القومي.

ولا شك أنه كلما زاد تدفق حجم الحركة السياحية الرياضية- في البصرة خاصة إنشاء التظاهرات الرياضية سواء المحلية أم الدولية - زاد الإنفاق العام على السلع الاستهلاكية، ومن ثم إلى نقص معدلات الادخار ؛ مما ينشط هذه الصناعات، والخدمات المتصلة بصناعة السياحة، سواء بالطريق المباشر أو غير المباشر، الأمر الذي يتولد عن اتساع نطاق العمل في هذه الصناعات والخدمات المرتبطة بها، والمتصلة بصناعة السياحة، ومن المسلم به في "نظرية الاقتصاد" أن كل استثمار جديد يولـد عنه إنفاق جديد فينسـئ أكثر من دخلـ جديد.

كما يوجد نوع آخر من الإنفاق، ليس من جانب السائحين الرياضيين ، أو غير الرياضيين ، كعائالت الرياضيين، والمهتمين بالأحداث الرياضية ، والصحفيين ، ورجال السياسة، والمناصرين، والجمهور الرياضي الداخلي (أي من عمق البلد المنظم)، وإنما من قبل المستثمرين والدولة، كالإنفاق على إنشاء المشروعات

<sup>(٣)</sup> المصدر السابق، ص ٢٧.

السياحية، مثل : الفنادق ، والمنتجعات الشاطئية، ومدن الألعاب الترفيهية .. الخ، والإنفاق على مشروعات البنية الأساسية ومرافق الخدمات العامة والمركبات الرياضية ذات العلاقة، وهذا الإنفاق يؤدي إلى تشطير الحركة الاقتصادية بصورة ملموسة.

٣-أثر مدينة البصرة الرياضية في القضاء على البطالة : تعمل السياحة الرياضية على خلق فرص عمل متعددة سواء ، الاستثمار في القطاع السياحي نفسه مثل شركات السياحة، المطاعم، الفنادق، شركات النقل السياحي، محلات بيع الهدايا، محلات بيع المصنوعات التقليدية اليدوية، أم في المجال الرياضي ، كتبادل اللاعبين أو شراءهم والمدربين بين الأندية الرياضية المختلفة. سواء في الموسم الرياضي أم في خارجه<sup>(١)</sup>،لذا سوف تسهم المدينة الرياضية في رفع المستوى الاقتصادي للمحافظة ،من خلال زيادة الأيدي العاملة، وتشغيل عدد كبير من العمالة ومعالجة البطالة؛إذ إن الرياضة رب عمل رئيس توفر الآلاف من فرص العمل<sup>(\*)</sup>.إذ

<sup>(١)</sup> د.زيد منير عبوى، السياحة في الوطن العربي، مصدر سابق ،ص ٤٤.

<sup>(\*)</sup> ومن خلال نتائج عدد من الدراسات التي أجريت في كثير من الدول السياحية حول مدى تأثير الاستثمار في السياحة الرياضية على العمالة: أكدت العديد من الدراسات السياحية قدرة هذه الأخيرة على امتصاص العمالة فقد أكدت دراسة أجراها الخبر الاستشاري الدولي (Archer) في منطقة الكاريبي أن العمالة المتولدة عن وحدة من الإنفاق في التنمية السياحية تؤدي إلى ضعف العمالة المتولدة عن وحدة واحدة من الإنفاق في أي قطاع آخر . كما أكدت دراسة الخبر (Jude) في المكسيك أن الاستثمار في الفنادق يؤدي إلى توفير فرص عمالة بمعدل أكبر من الاستثمار في أي قطاع آخر في الاقتصاد المكسيكي وتشير الدراسات التي أجريت أن بناء غرفة فندقية جديدة يخلق ثلاثة فرص عمل مباشرة وغير مباشرة.

مثلاً في بريطانيا عام ٢٠٠٠ كان هناك حوالي ٤٠٠ ألف وظيفة تتعلق بالرياضة، والرقم الآن قد تضاعف، وهي موجودة في القطاع الرياضي التجاري كالتصنيع، ومعامل، الآلات، والأجهزة، والصيانة، وغير التجاري مثل التخطيط، والهندسة، والبناء، والمران وشهادات العليا، وكان حجم الاستثمار حوالي ١٠ مليارات دولار أمريكي وهذه الاستثمارات تخلق الآلاف من الوظائف الشاغرة والصناعات الرديفة كالمشروبات والمعذيات والإعلانات.

كما أدرجت المفوضية الأوروبية الرياضة منذ عام ١٩٩٤م في كتابها الأبيض عن "سوق الأيدي العاملة" باعتبارها مصدرًا رئيسياً لتوفير العمل وتحقيق النمو الاقتصادي . وليس المقصود هنا من يعمل مباشرة في القطاعات الرياضية المختلفة فحسب، بل يشمل دعم قطاعات اقتصادية أخرى، فإنفاق "مائات الملايين" في كل بلد عربي على حدة لشراء السلع والبضائع المختلفة التي تحمل رموزاً وشارات رياضية، مثل الحلقات الخمس رمزاً

تعتمد الرياضة بشكل رئيس على العنصر البشري ولذلك تتممية الرياضة وتطورها ينعكس ايجابياً على تشغيل العمالة وتدربيها ،وخلق فرص عمل . وأما كادر العمل الذي يعمل حالياً فإنه يتكون من ١٠٠٨ عامل من مختلف الم حافظات العراقية ،فضلاً عن الكوادر الساندة للمشروع والبالغ ٢٠٢ عامل كما يبينها الجدول(٥). لاسيما أن الأرقام المعلنة عن حجم البطالة ومعدلاتها بين الشباب بعمر ١٥-٢٤ سنة في البصرة ارتفعت من ٣٣,٩ % لعام ٢٠٠٦ إلى ٣٩,٩ % عام ٢٠٠٨ (١).

#### جدول(٥) الكادر العامل في المشروع

**الكوادر داخل الموقع :**

محاسب	٣	سائق	٢٨٠	المهندسين	٤٧
إداري	٢٥	حراسات	٤٠		٤٠
فني	٦٢	مشرف			٨
عامل ماهر	١٧٠	معاون مشرف			١٦
عامل	٢٥٠	مساح			٢٨
	٢٠	عامل خدمة			
شركة نيوبورت كلوبل	٣٦٠	المعمارية			
مهندسين		الكادر الساند			
٨	١٠	مهندسين			١
المجموع الكلي	١٢١٠				

**الكوادر الساندة :**

مكتب الجبورى الأردن-	٣٦٠	المعمارية	نيوبورت كلوبل	العالمية للبناء	مصنع الغلاف الفايبيركلas	الخارجي في البحرين	٤٧
مهندس	مساعد	معماري ومصمم ومهندسي إنشاءات	مخططين واستشاريين	٦٠	٦ مهندسين و مدیر و ٧٠ فورمن و عامل ماهر		
٢٣	٩	٧٠	١٢	٨٣	٥		

للدورات الرياضية، والتي تذهب نسبة مئوية معينة من عائدات البيع إلى من يملك الترخيص في استخدام تلك الرموز ، بدءاً بالنادي الرياضية الصغيرة وانت هاء باللجنة الأولمبية الدولية في ألمانيا مثلا حجم إنفاق المستهلكين على شراء ما يحمل رموز رياضاتهم المحببة، يبلغ ٦٠٠ مليون مارك سنوياً، وإن أكثر من ١١% من السكان يملكون سلعة ما يرمز رياضي لكرة القدم على الأقل، وتغطي بعض النادي الرياضية الشهيرة مثل نادي بافاريا لكرة القدم في ميونيخ نصف ميزانياتها من رسوم الترخيص تلك.

(١) جمهورية العراق، وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، الجهاز المركزي للإحصاء وتكنولوجيا المعلومات، إحصاءات السكان والقوى العاملة نتائج مسح التشغيل والبطالة في العراق لسنة ٢٠٠٨، ص ٥٦.

## المدينة الرياضية وأثرها في تنمية اقتصاد البصرة

المصدر: مدينة البصرة الرياضية، مجموعة نيو بورت كلوبال لإدارة المشاريع، المرحلة الأولى، التقرير الشهري لمراحل سير العمل آب ٢٠١٠.

كذلك نجد أن السياحة الرياضية في البصرة سوف تزيد من فرص العمالة المباشرة وغير المباشرة عبر تكاملها مع القطاعات الأخرى، مثل: الصناعات الغذائية، والمشروبات، وصناعة الأثاث، الفندقة وقطاع المصارف، والتأمين والتجهيزات الرياضية، والتدريب الرياضي الذي يعمل على إكساب فرد معين مهارة، ومعرفة جديدة، ... الخ، وهذا يعني زيادة الطلب على هذه المنتجات سواء من جانب السائحين أم من جانب مالكي المنشآت السياحية الرياضية المختلفة، الأمر الذي يترتب عليه زيادة الاستثمارات في هذه الصناعات من خلال إضافة خطوط إنتاج جديدة، أو إنشاء ملاعب رياضية جديدة، ستؤدي -أيضاً- إلى تشغيل عمال إضافية لغرض زيادة معدلات الإنتاج لمساعدة زيادة الطلب الناتج عن زيادة الإنفاق السياحي الرياضي على هذه المنتجات، وهذا ما يطلق عليه في علم الاقتصاد الاستثمار المحفز، والعمالة المحفزة<sup>(\*)</sup>.

فالرياضة إذن هي قطاع اقتصادي ، فالرياضي على الصعيد الفردي ؛ هو مشروع استثماري صغير، يؤدي تطوره إلى إعالة نفسه ومن حوله. وعلى صع يد الفرق: هي أشبه بالشركات التي لها قيمة إسمية مادية وقانونية، حتى إن هذه الفرق لها قيمة في البورصة كفريق شيكاغو بولز، والهوكي وكرة السلة، وقد تكون أنجح من الكثير من الشركات الأخرى. أما الأندية: فهي مؤسسات تضم مختلف المشاريع والشركات، فاللاعب مشروع، والفريق شركة، ويؤدي انتشار هذه الأندية وتطورها إلى توظيف عشرات الآلاف من موظفين ، وعمال ورياضيين ، ومدربي ، وحكام ، وأطباء وتعتمد الكثير من الدول على نجاح هذه الأندية وتطورها.

<sup>(\*)</sup> وتعني أن كل زيادة في الاستهلاك من فترة إلى أخرى تتطلب كما إضافياً من الاستثمار والعمالة وذلك لزيادة الإنتاج بنفس نفس الاستهلاك أو لزيادة العرض بنفس المستوى في الزيادة في الطلب.

#### ٤- اثر المدينة الرياضية على المستوى المعيشي لسكان المحافظة:

أن المجتمع المصري قد عانى وما زال يعاني من الأزمات والحروب والحصار الاقتصادي، والتي أدت إلى ضيق موارد العيش، وتدني المستوى المعيشي، وعدم إشباع الحاجات الأساسية لإفراد المجتمع، فالحاجة نتيجة التضخم تعانى منها العامة من الناس في البصرة، على الرغم من الزيادة التصاعدية التي تطرأ على الدخل، لأن هذه الزيادة يقابلها وبسرعة مذلة ارتفاع كبير في أسعار السوق، ومن جهة أخرى، فإن إنخفاض مستوى المعيشة الذي يعبر عن عدم إشباع جانب كبير من الحاجات الأساسية للإنسان، يعد مظهراً من مظاهر التضخم الاقتصادي، إذ يتربّط عليه أن يعيش قطاع عريض من أفراد المجتمع الذي يصاب بهذا (التضخم) في مستوى معيشي يقترب من حد العدم أو ما يطلق عليه (دون حد الفقر المطلق)، وهذه الفكرة (الفقر المطلق). إذ وصلت نسبة الفقر المطلق في البصرة (٤٩,٨٩%)<sup>(١)</sup>، أما نسبة الفقر المدقع فقد بلغت (٦٣,٢٨%)<sup>(٢)</sup>، من أجمالي عدد السكان في البصرة والبالغ نحو (٣٠,٣٥٢,٩) مليون نسمة لعام ٢٠٠٧، ولأن المحافظة ترتفع فيها معدلات الفقر تتسم بوجود جيوب كبيرة للفقر في المناطق الريفية نحو (١٠,٣٢%)<sup>(٣)</sup>.

ارتباطاً بالنقطة السابقة، يبدو من الطبيعي والمنطقي أن في حال زيادة حجم الحركة الفندقيّة -نتيجة ارتفاع معدل تدفق السائحين الرياضيين إلى محافظة البصرة المنظمة للبطولة- تعني زيادة حجم العمالة؛ لأن الاستثمار الفندقي ينتج عنه تشغيل أعداد متزايدة من المواطنين بنسبة كبيرة، ولذلك تتحفظ نسبة البطالة، وتحسين

<sup>(١)</sup> د.ندوة هلال جودة،قياس مؤشرات مستوى المعيشة في البصرة لعام ٢٠٠٧،مجلة الغربي،جامعة الكوفة،كلية الإدارة والاقتصاد،المجلد الثاني،العدد ١،السنة الخامسة،٢٠٠٩،ص ٥٨-٥٩.

<sup>(٢)</sup> وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي،خطة التنمية الوطنية للعام ٢٠١٤-٢٠١٠،٢٠٠٩،بغداد،ص ١١١.

<sup>(٣)</sup> د.قصي الجابري،التخصيصات الاستثمارية في العراق،هل تستهدف الفقراء؟،المجلة العراقية للعلوم الاقتصادية،السنة الثامنة،العدد ٢٧،جامعة المستنصرية،كلية الإدارة والاقتصاد،٢٠١٠،ص ١٦.

مستوى المعيشة والرفاهية وزيادة الدخل القومي، وهو ما يحقق هدفاً من أهداف .  
الخطة العامة للتنمية الاقتصادية في المحافظة .

٥-المشاركة في زيادة فرص الاستثمار الأجنبي والوطني : إن الاستثمار في مجال الرياضة يتطلب -في كثير من الأحيان- مبالغ كبيرة ،ورؤوس أموال ضخمة ،وغالباً ما تعجز عن توفيرها الحكومة؛ لذا يمكن فتح المجال أمام المستثمرين الأجانب، والشركات المتعددة الجنسيات ، التي تعمل في هذا المجال ،والتي يمكنها استقدام أموالها إلى البلد لزيادة الاستثمار الرياضي وتنميته <sup>(٤)</sup>.وهناك وسائل وآليات لجذب المستثمرين ، وتحفيزهم على الاستثمار في المؤسسات الرياضية منه ا تحديد لمجالات الأنشطة الرياضية ، والأسواق والمشاريع المستقبلية ،ويستوجب ذلك توفير أنشطة الدعم المستمرة لجذب هذه الفئة من خلال توفير معلومات عن تدفقات الاستثمار في المؤسسات الرياضية ، وتوضيح الصورة الإيجابية للدولة في السوق المستهدفة، وتقديم مشروعات لتحسين بيئة الأعمال،مع أظهار المزايا والفوائد للخدمات ما قبل تأسيس عملية الاستثمار ، وتقديم الدعم المتواصل للمستثمر ، ومواصلته إلى ما بعد تأسيس الاستثمار <sup>(١)</sup>.

ولأن التوسع في إنشاء المشاريع الرياضية ، وإنشاء المشاريع المرتبطة بالقطاع الرياضي المتمثلة بالمرافق الخدمية التكميلية والأساسية ، وإن كان هذا التوسع عن طريق رأس المال المستثمر الوطني أو الأجنبي ،فلأن الاعتماد على أعداد كبيرة من العماله ، وبالتالي فهو يخلق فرص عمل ، ومن ثمّ توفر دخل لفرص العمل الجديدة ، مما سيسيهم في تحقيق نوع من الرفاه الاقتصادي ، فالزيادة المتنامية في عدد المترددين ، والمشاركين في الفعاليات الرياضية ، تتطلب زيادة في عدد المنشآت الرياضية .

<sup>(٤)</sup> سهيل الحمدان ، الإدارة الحديثة للمؤسسات السياحية والفندية ،الطبعة الأولى ،(سوريا:دار الرضا للنشر ،٢٠٠١)، ص ٦١.

<sup>(١)</sup> د.عليه عبد المنعم حجازي ،حسن احمد الشافعي ،استراتيجية التسويق الرياضي والاستثمار بالمؤسسات الرياضية المختلفة في ضوء التحولات الاقتصادية المعاصرة ،الطبعة الأولى (الإسكندرية دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر ،٢٠٠٩)، ص ٧٣ .

أن امتلاك البصرة مقومات مميزة تتيح لها فيما لو استثمرت بشكل علمي سليم ومبرمج -تحقيقاً تقدم اقتصادياً غاية في الأهمية، إذ تتمتع محافظة البصرة بأهمية جغرافية وأستراتيجية متميزة، و يوجد فيها من الاحتياطي النفطي نحو (٥٩) % من عام ٢٠٠٤-٢٠٠٧ و ٦١% من عام ٢٠١٢-٢٠٠٨<sup>(٢)</sup> من إجمالي احتياطي العراق والبالغ ١١٥ مليار برميل. فيما تنتج البصرة نحو (٢) مليون برميل يومياً وهو ما يمثل معظم إنتاج النفط العراقي. توفر المواد الخام لبعض أنواع الصناعات وإمكانية استخراج تلك المواد.

إن البصرة سوف تعد من المحافظات التي لا تقع تحت المردود الاقتصادي الموسمي، بل الاقتصاد البصري يعتمد على المدى الطويل؛ ولذلك فإنه فضلاً عن المردود الواقعي لدوره الألعاب الخليجية والمتمثل في انتعاش الأسواق، فإن الرؤية إلى المدى البعيد، تتمثل في تسويق الاقتصاد، والإسهام في جذب الاستثمارات الأجنبية إلى المحافظة، وإلى جانب هذا فإن تنظيم هذه الدورة تثمر عن ارث كبير سوف تنعم به الأجيال القادمة حيث ستعمل مختلف الأجهزة الرسمية، وممؤسسات القطاع الخاص طوال السنوات التي تسبق افتتاح الدوري على تنفيذ انجازات هائلة، منها إكمال البنية التحتية، وتأهيلها لجذب المستثمرين والمشاريع الكبرى.

٦-أثر المدينة الرياضية على المرافق الأساسية : إن تنمية المدينة الرياضية تتطلب بعض المرافق، مثل: الطرق العامة، ومشروعات الصرف الصحي، ومياه الشرب، ووسائل النقل، والمطارات، والموانئ....الخ، حتى تساعد على الجذب السياحي ، ولتطور المدينة الرياضية يوفر رؤوس الأموال التي تساعد على تنمية هذه المرافق-التي تتعكس إيجابياً ليس فقط على الرياضيين - بل على المواطنين المحليين أيضاً<sup>(٣)</sup>. تساهم بشكل فاعل في تسهيل مهمة الوفود الرياضية والزائرين والسائحين إلى أماكنهم المطلوبة بالسرعة والراحة المطلوبين مما يعطي انطباع أكيد من قبلهم على هذه الخدمات، ويجعلهم يكررون زيارتهم لها، ومن ثم يدعون آخرين لها، وهذا يسهم في زيادة عدد الزائرين والسائحين من جهة ، وتحفيز المحافظة لزيادة الاهتمام

<sup>(٣)</sup> وزارة النفط ،الدائرة الاقتصادية،شركة نفط الجنوب، قسم الإنتاج بيانات غير منشورة ٢٠١٢ .

<sup>(٤)</sup> سهيل الحمدان،مصدر سابق،ص ٦١

## المدينة الرياضية وأثرها في تنمية اقتصاد البصرة

بالطرق واتساعها وكثرتها وحداثة وسائل المواصلات وتنوعها ، ويذكر أن أهم مشاريع المحافظة لدعم مشروع المدينة الرياضية :

أ-مشاريع مديرية طرق وجسور البصرة <sup>(١)</sup>:

- إنشاء ثمان مجسرات في تقاطعات مركز المدينة.وكما يوضحها الجدول الآتي:-

جدول (٦) مشاريع الطرق والجسور في البصرة

الرقم	المشاريع	الكلفة بالدينار
١	مجسر تقاطع الشعيبة - البصرة	٢٩,٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٢	مجسر ساحة الخطوة الإمام علي (ع) - البصرة	٢٩,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٣	مجسر تقاطع الصمود - البصرة	١١,٧٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٤	مجسر تقاطع المطحية - البصرة	١١,٥٠,٠٠٠,٠٠٠
٥	مجسر تقاطع السعدي (فلسطين) - البصرة	١٠,٨٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٦	مجسر تقاطع القبلة - البصرة	١٠,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٧	مجسر تقاطع أبو شعير - البصرة	١٠,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٨	جسر الدير - شط العرب	١٠,٩٨٢,١٦٣,٩٠٠

المصدر : وزارة الشباب والرياضة،مدينة البصرة الرياضية ،الإدارة العامة، البصرة، ٢٠١٢،

- تأهيل خمسة شوارع محورية في مركز المحافظة ، تربط المدينة الرياضية بالمحافظة.

- تأهيل سبعة شوارع تربط مداخل مدينة البصرة بمركز المدينة.

ب-مشاريع بلديات البصرة : <sup>(٢)</sup>:

-مشروع تأهيل طريق صفوان-الزبير بطول ٥٠ كم بممررين.

-إنشاء بوابتي صفوان .

-إنشاء وتنفيذ مجسر الخطوة في مدخل مدينة الزبير بطول ٧٥٠ م.

-إنشاء شوارع خدمية على حافتي الشارع الرئيس من جسر الزبير إلى سيطرة البحرية.

ت-مشاريع تأهيل الكهرباء تشمل: <sup>(٣)</sup>

-مشروع تحسين شبكة شارع بصرة -بغداد.

<sup>(١)</sup> مديرية النقل والمواصلات، طرق وجسور البصرة، البصرة، ٢٠١١.

<sup>(٢)</sup> مديرية بلديات البصرة، البصرة، ٢٠١١.

<sup>(٣)</sup> المديرية العامة لإنتاج الطاقة الكهربائية في البصرة، البصرة، ٢٠١١.

-إنارة مدينة صفوان.

-تجهيز ونصب وتشغيل مع الأعمال المدنية محطة ثانوية ١١٣٣ ك.ف.

-تجهيز مواد وتنفيذ خط هوائي ٣٣ ك.ف مزدوج بأبراج هيكلية.

-إنارة الشوارع.

-تحسين الشبكة المحيطة بالمدينة الرياضية .

-مشروع إزالة العوارض مع شارع شط العرب.

### ث - إنشاء كراجات متعددة الطوابق :

-كراج القبلة -شارع الزبير.

-كراج الأمن الداخلي -طريق الزبير.

-كراج خلف حي الحسين.

### ٧- زيادة القيمة المضافة والناتج القومي:

لاشك أن المزايا السابقة (بافتراض ثبات عوامل أخرى كثيرة) يمكن أن تؤدي إلى زيادة ملموسة للاقىمة المضافة ، والناتج القومي، فالأجور المدفوعة للعاملين بالمنشآت، والمشروعات السياحية، والأرباح والدخول ، التي تحقق لمن تملك تلك المشروعات، والتدفقات المالية الأخرى ، وإنشاء المشروعات الجديدة الخاصة بإنتاج المستلزمات السلعية والخدمية المختلفة للفنادق ، والنجاح في تحقيق درجة عالية من التكامل بين القطاع السياحي وبين القطاعات الأخرى ... الخ . يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة المضافة ، والناتج القومي للعراق، فالرياضة هي قيمة اقتصادية مضافة.

٨- التجديد الحضري :الرياضة ممكن أن تؤدي دوراً حيوياً في التجديد الحضري للمناطق الحضرية المهجورة والمهملة أو المتهدمة أيضاً وبالطريقة التي تجعلها قابلة للاستمرار في البيئة المحيطة<sup>(١)</sup>. يمكن أن تحسن من نوعية الحياة للأفراد وللمجتمع كل لاسيمما مع التوجه الحالي الذي تتشده معظم المدن في العالم لتطوير مراكز المدن

Planning Policy Guidance 17: Planning for Open Spaces, Sport and Recreation, Office <sup>(١)</sup>  
of The Deputy Prime Minister, London, July 2002,p1.

القديمة والمهملة والمتهدمة<sup>(٢)</sup>. وإن توفير فرص لإقامة المنافع الرياضية تجعل من المناطق الحضرية- وبالأخص مراكز المدن- أماكن أكثر جذبًا للعيش وللعمل وللزيارة<sup>(٣)</sup>. ومن المفيد الإشارة إلى أن أهم مشاريع مديرية البلدية لدعم المدينة الرياضية ما يأتي<sup>(٤)</sup>

أ- معالجة حالات التجاوز على الطرقات العامة والمناطق المهمة. وتشمل التجاوزات حول المدينة الرياضية والبالغة ٢٠٠ تجاوز.

تجاوزات على الشوارع المحورية والمناطق المهمة.

-أعمال تسوية ورفع أنقاض ودفن

-أعمال تشجير.

ب- تأهيل وتشجير المناطق الخضراء وتشمل:

-تأهيل وتشجير شارع المطار الكزيرية إلى بوابة المطار.

-تأهيل الجزرة الوسطية لطريق بغداد من جسر الكرمة إلى جسر الكزيرية.

-حديقة حي البتول.

-ساحة الحوتة قرب المجرس .

-تأهيل الحديقة مقابل جمعية المحاربين.

ت- مشروع ماء خابط من جسر علي إلى ساحة سعد.

ث- أعمال هندسة المرور: وتشمل تأثيث الشوارع ونصب وتشغيل منظومة الإشارات الضوئية

مع تأهيل التقاطعات وصبغ الشوارع.

-إنشاء جسور مشاة كهربائية : حوالي ٢٠ جسر.

Fytch, Ian, Sport and Urban Regeneration, The Sport Council, London, 1995,p1. <sup>(٥)</sup>

Wales government / national assembly for Wales / subject index planning / planning<sup>(٦)</sup>  
Wales / Tourism, Sport policy  
and Recreation, 2,2005 [www.wales.gov.uk/subjplanning/index.htm](http://www.wales.gov.uk/subjplanning/index.htm)

<sup>(٧)</sup> مديرية البلدية في البصرة. مصدر سابق،

شاشات العرض .

-إنشاء نافورات نحو ٢٥ وتأهيل الموجود منها نحو ٥ نافورة .

-أعمال الصيانة للطرق والأرصفة والقالب الجانبي لمناطق متفرغة في المدينة.

٩- المحافظة على المواقع الأثرية والتاريخية والمعمارية: على الرغم من إن المدينة الرياضية سوف تشكل عنصر الجذب الأساسي في مجال السياحة الرياضية إلا إن البيئة والأماكن التاريخية والحضارية تعد دعامة مهمة لا غنى عنها ، وهي مكملة للسياحة الرياضية ، فالرياضي الذي يقطع المسافات الطويلة والذي يشعر بعناء السفر والجهود والتي يبذلها لممارسة الألعاب الرياضية يرغب أيضاً بممارسة بعض الأنشطة الترفيهية والاطلاع على المعالم التاريخية ، والحضارية الموجودة ضمن حدود مدينة البصرة فكثير من الرياضيين يخصصون جزءاً من وقتهم للراحة والاستجمام في الحدائق والمتزهات والبساتين وجزءاً آخر من وقتهم يخصص للطلاع على الأسواق ولاسيما الشعبية والفلكلورية والتبعض فيها وجزءاً آخر من الوقت يخصص لزيارة المواقع التاريخية القديمة. لذلك يمكن أن تساهم مدينة البصرة الرياضية في أحياء التراث الحضاري وتنشيط التبادل الثقافي وتسريع عملية التعلم والمساعدة على النمو وتطور الفنون والحرف والمهن السياحية .ويذكر أن مشاريع مديرية بلديات البصرة لتأهيل المدينة ما يلي:(١)

-إزالة التجاوزات وتأهيل مواقعها التي تقع على الطرق العامة القادمة من صفوان وأم قصر والزبير والمؤدية إلى المدينة الرياضية في مركز محافظة . وبالبالغ عددها ٥٠٠ تجاوز .

-تأهيل ساحة خطوة الإمام علي (ع) مع تشجير الطريق منها إلى جسر الزبير .

-تأهيل ساحة مرقد الصحابي الزبير بن العوام .

-تأهيل وتطوير كورنيش البصرة جسر الزبير .

(١) مديرية بلديات البصرة، مصدر سابق.

وبعد مدة لا بأس بها نصبح البصرة المحافظة الأنشط اقتصادياً أنشط رياضياً ، حتى باتت الرياضة قناة من الفنوات الرئيسة لحركة الأموال من الجنوب إلى الشمال، فضلاً عن عائدات البلد الذي يستضيف البطولات العالمية.

### الاستنتاجات والتوصيات

أولاً: الاستنتاجات: نظراً لما توصلت إليه الدراسة من تحليل إيجابي للموقع توصلت الباحثة إلى:

- ١ لاشك في أن مشروع مدينة البصرة الرياضية يشكل أهمية اقتصادية واستثمارية ليست لأهل البصرة فحسب وإنما للعراق كله .
- ٢ من الممكن أن تكون المدينة الرياضة عنصراً مهماً وجوهريًّا في حياتنا اليومية، وتؤدي دوراً اقتصادياً واجتماعياً وبيئياً مهماً.
- ٣ وأن التوسيع في مشاريع المدينة الرياضية يسهم في زيادة فرص العمل وتحسين مستوى المعيشة والرفاهية وزيادة الدخل القومي لمحافظة البصرة، وهو ما يحقق هدفاً من أهداف التنمية الاقتصادية في المحافظة .
- ٤ -يمكنها أن تساعد على تطوير البنية التحتية للمحافظة ؛ لأنها تلبي حاجات ورغبات الأعداد المتزايدة من الزائرين ،ويتطلب تطوير وإضافة بُنى تحتية جديدة ، ويتم ذلك عن طريق الاستثمارات الخارجية والمحليّة. وهذه الخدمات لا تقتصر الاستفادة منها على الزائرين بل تتعداهم لتشمل السكان المحليين.
- ٥ إن محافظة البصرة ستكون مدينة سياحية جاذبة تفرد عن مثيلاتها من المحافظات العراقية والمدن الإقليمية ذات الجذب السياحي ؛ لأن البصرة تمثل إمكانات كبيرة لاستضافة هذه الحدث السياحي من خلال ملعبين للبطولة ولملعب للتدريب لاستضافة الوفود حيث توجد قصور رئاسية على شط العرب ،فضلاً عن الاستعانة بخدمات ومرافق نادي الميناء اكبر اندية البصرة ،كما أن البصرة تعد من المدن الأكثر أماناً.

٦ إن المدينة الرياضية تصلح أن تكون وعاءً لعدد من الضرائب تكون مصدراً مهماً لميزانية الحكومة إلى جانب الإيرادات النفطية من أجل التقليل من الاعتماد على المصدر الواحد.

٧ تقود المدينة الرياضية إلى زيادة الطلب على المنتجات المحلية، وذلك من خلال زيادة الطلب على المنتجات الزراعية والصناعية، ولاسيما الصناعات اليدوية ، والتقليدية، خاصة التي لها علاقة بمراسيم الألعاب ومتطلباتها، وهذا يؤدي إلى زيادة الأرباح، مما يحفز على توسيع أكبر للاستثمارات في هذه المجالات، وحينئذ يتربّ عليه زيادة فرص العمل والتشغيل ومن ثم تحسين مستويات الدخول وتقليل معدلات البطالة.

**ثانياً: التوصيات :**على صعيد الدراسة توصي الباحثة بما يأتي :

١ إن تطور المدينة مرتبط بشكل مباشر مع تطور المواصلات في المحافظة ،من المهم أن تكون جميع المناطق السياحية سهلة الوصول من خلال شبكة من الطرق البرية أو الممرات المائية ليتسنى للرياضي زيارة الأماكن السياحية المختلفة متوكلاً في ذلك حصول الرياضي على أكبر قدر ممكن من الراحة والسرور ،والبعد عن المتاعب والأخطار .

٢ - إن الحرص الشديد على تنمية المناطق الرياضية ، وأهمية الظهور بالمباهير اللائق أمام الزوار يعني بالضرورة الاهتمام بالبنية الفوقيـة للبلـد عموماً ، وللمـنشـات الـرياـضـية خـصـوصـاً وـالـاهـتمـام لا يـقـتـصـر عـلـى بنـاء مـشـارـيع البـنـى الفـوـقـية وـتـوـفـيرـها بل يـتـعـدـاه إـلـى الـاهـتمـام الكـبـير بـنوـعـيـة الـأـبـنـيـة وـتـصـامـيمـها وـالمـظـهـرـ الـخـارـجيـ لهـذـهـ المـشـارـيع ، ولاسيما المناطق الرياضية التي تصمم على وفق هندسة رفيعة المستوى وجاذبة وراقية تجمع ما بين التاريخ الرياضي العريق ، والحضارة التي تشهدها المحافظة ، بما يثير اهتمام الزوار وإعجابهم وتحقيق الدعاية الحسنة للبلد ، فضلاً عن أنها تزود المشاركين والمتردجين بسنوات من الاستمتاع والترويح.

٣ - رفع الكفاءة في مجالات التسويق والاستثمار الرياضي.

- ٤ - وضع معايير ومقاييس جودة لأداء المؤسسات الرياضية؛ إذ يجب أن يكون هناك مؤسسة مسؤولة عن ذلك، كما هي في القطاع الصناعي.
- ٥ - للشباب حق في المحافظة في الدعم والمساندة، ولن تدخل عليهم بذلك، لاسيماً أن هذا الأمر من صميم عملها، ويجب أن تقدم العديد من البرامج الرياضية والثقافية والاجتماعية المتنوعة من خلال الاستعانة بالمفكرين والأدباء، ونخبة مختارة من الأئمة والمشايخ بإقامة ندوات ومحاضرات تناطب العقل والفكر والوجدان ، من خلال تنويعها الديني والأدبي والاجتماعي، مع السماح للجميع بفرصة الاستفادة من الملاعب المكشوفة والصالحة والإستاد الرياضي.
- ٦ - وبما أن التطوير السياحي في مدينة البصرة الرياضية يؤدي إلى رفع حصيلة الضريبة، ولأن السياحة تشكل عاملاً مولداً للضرائب والرسوم ولكي تكون السياحة الرياضية في خدمة مجتمع المدينة ينبغي استخدام جزء من هذه الإيرادات المالية في تطوير المرافق السياحية وجزءاً آخر في تطوير المستوى المعاشي للمواطنين.
- ٧ - أما من ناحية الهاجس الأمني فإن الهاجس الأمني في كل مكان وليس في بلد محدد والشر أيضاً في كل مكان ومع ذلك فان الحكومة العراقية تعمل بكل جهدها لتأمين الوفود الرياضية. والبصرة مدينة آمنة تفوق بأمنها اليمن والبحرين ، وهي مطلة على الخليج العربي.
- ٨ - انجاز مشترك بين الحكومة ،والوزارة والشركة المنفذة للمشروع ،وضمن توجه الاهتمام بالبني التحتية والارتقاء بها ليعود العراق إلى تنظيم بطولات الخليج وبشكل أفضل من السابق بأضعاف مضاعفة.

المصادر العربية :

أولاً : الكتب :

- ١-الحمدان ، سهيل ، الإدارة الحديثة للمؤسسات السياحية والفندقية ، الطبعة الأولى، (سوريا ، دار الرضا للنشر ، ٢٠٠١).
- ٢-حجازي ، د.عليه عبد المنعم ، حسن احمد الشافعي ، إستراتيجية التسويق الرياضي والاستثمار بالمؤسسات الرياضية المختلفة في ضوء التحولات الاقتصادية المعاصرة ، الطبعة الأولى (الإسكندرية دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر ، ٢٠٠٩ )
- ٣-عبوي ، د.زيد منير ، فن إدارة الفنادق والنشاط السياحي- مرفق بقاموس المصطلحات السياحية والفندقية ، الطبعة الأولى ، (الأردن ، دار كنوز المعرفة للنشر والتوزيع ، ٢٠٠٧).
- ٤-مقابلة ، خالد ، فن الدلالة السياحية،سلسلة السياحة و الفندقة (٣) ، الطبعة الأولى،(الأردن ، دار وائل للنشر ، ٢٠٠٣)
- ٥-مكيه ،منال عبد المنعم،السياحة -تشريعات ومبادئ،الطبعة الأولى ،(عمان ،دار الصفاء للنشر والتوزيع، ٢٠٠٠)
- ٦-ملوخيه ، د.احمد فوزي ، التنمية السياحية ، الطبعة الأولى، (الإسكندرية ، مكتبة بستان المعرفة ، ٢٠٠٥).

ثانياً:المجلات:

- ٧-الجابري ، د.قصي، التخصيصات الاستثمارية في العراق ، هل تستهدف القراء؟ المجلة العراقية للعلوم الاقتصادية ، السنة الثامنة ، العدد ٢٧ ، ٢٠١٠، جامعة المستنصرية ، كلية الإدارة والاقتصاد، ٢٠١٠
- ٨-جودة ، د.ندوة هلال ، قياس مؤشرات مستوى المعيشة في البصرة لعام ٢٠٠٧ ، مجلة الغري، جامعة الكوفة ، كلية الإدارة والاقتصاد ، المجلد الثاني ، العدد ١٤ ، السنة الخامسة ، ٢٠٠٩.

### ثالثاً: المؤتمرات:

٩- إبراهيم حلمي محمد ، كيفية استخدام المعادلات الاقتصادية في مشروعات التنمية الرياضية والترويجية والسياحية ، المؤتمر العلمي الدولي (الرياضة وتحديات القرن العشرين ) للفترة ٢٦ - ٢٨ مارس ١٩٩٧ المجلد الثاني كلية التربية الرياضية للبنين للهرم، جامعة حلوان ١٩٩٧.

### رابعاً: الدوائر:

- ١٠- وزارة النفط ، الدائرة الاقتصادية، شركة نفط الجنوب ، قسم الإنتاج بيانات غير منشورة ٢٠١٢.
- ١١- المديرية العامة لإنتاج الطاقة الكهربائية في البصرة ، البصرة ٢٠١١.
- ١٢- مديرية بلدية البصرة ، شعبة تنظيم المدن ، قسم التصميم الأساسي ، البصرة ٢٠١١.
- ١٣- مديرية الشباب والرياضة في البصرة ، الشعبة الهندسية ، البصرة ٢٠١٢.
- ١٤- جمهورية العراق، وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، الجهاز المركزي للإحصاء وتكنولوجيا المعلومات، إحصاءات السكان والقوى العاملة ، نتائج مسح التشغيل والبطالة في العراق لسنة ٢٠٠٨.
- ١٥- مديرية النقل والمواصلات ، طرق وجسور البصرة ، البصرة ٢٠١١.
- ١٦- مديرية بلديات البصرة ، البصرة ٢٠١١.
- ١٧- وفد المهندسين لمعاينة المنشآت الرياضية الذي زار الموقع من ٢٠١١٣١٣١ لغاية ٢٠١١٤١٣، الاتحاد القطري لكرة القدم تقرير لجنة معاينة المنشآت الرياضية مشروع مدينة البصرة الرياضية - بصرة ٢٠١١٤١٢٤.
- ١٨- مشروع الحكومة المحلية ، RTI ، المسح الاقتصادي الشامل لمحافظة البصرة ، للعام ٢٠٠٧.
- ١٩- المدينة الرياضية ، دائرة الشؤون الهندسية والفنية ، الأحد ٢٠١٢١٤١٢٢.

- ٢٠- جمهورية العراق، وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، الجهاز المركزي للإحصاء وتكنولوجيا المعلومات، إحصاءات السكان والقوى العاملة ، نتائج مسح التشغيل والبطالة في العراق لسنة ٢٠٠٨ .
- ٢١-وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي ، خطة التنمية الوطنية للعام ٢٠١٤-٢٠١٠ ، بغداد ، ٢٠٠٩ .

**خامساً: المقابلات :**

- ٢٢- مقابلة مع مدير المشروع ورئيس المهندسين عبد الحسين علي حمزة ، المدير المفوض لشركة عبد الله عوizer ، بتاريخ ٢٠١١٢١٢٠ .
- ٢٣- مقابلة مع مدير المشروع المهندس عبد الحسين علي ، المدير المفوض لشركة عبد الله عوizer ، بتاريخ ٢٠١١٢٤١٣٢٤ .
- ٢٤- مقابلة مع ، السيد كاظم البزوني ، رئيس لجنة الشباب والرياضة في مجلس محافظة البصرة بتاريخ ، الاثنين ٢٠١١٤١٢٥ .
- ٢٥- مقابلة مع السيد يوسف هاشم شلش ، مدير الإدارية والمالية والقانونية في مديرية الشباب والرياضة في البصرة ، الاثنين ٢٠١١٢٦١١٣٩ .

**سادساً: تقارير الدوائر:**

- ٢٦-كتاب مديرية بلدية البصرة / شعبة تنظيم المدن / وحدة التصميم الأساسي رقم ٢١٧١٥ / ١٣٩ في ٢٠٠٧/١/٧ .
- ٢٧-كتاب الأمانة العامة لمجلس الوزراء المرقم ش ١٠٧٥/١/١٠ في ٢٠٠٨/١/٢ .
- ٢٨-كتاب وزارة التخطيط / دائرة الاستثمار الحكومي ذي العدد ٢ ، ١٤١٤٧/٨/٢ في ٢٠٠٨-٤-٢٠ .
- ٢٩-كتاب وزارة الشباب والرياضة- إلى مدينة البصرة الرياضية ، ذي العدد ٤٠ في ٢٠١١.١٢١٧ .
- ٣٠-كتاب وزارة المالية مكتب الوزير المرقم (سري) ٨١٦ في ٢٠٠٧/٨/٨ وكانت الفقرة (١٢) توضح ذلك ، طلبت وزارة المالية / دائرة الموازنة / بكتابها المرقم ٣٩٧٢٦ في ٢٠٠٧/١٢/١٤ تقديم تفصيل المشاريع .

### ثانياً: المصادر الأجنبية:

- 31-Bennett, Jacky, Assessing Playing Pitch Requirements at the Local Level, The Sport Council, London, 1995.
- 32-David, Payne, The Facilities Planning Model, The Sport Council, London, 1994
- 33- Ian, Fytch Sport and Urban Regeneration, The Sport Council, London, 1995
- 34-Journal, The Sport, Ontario Canada, 2004
- 35- Prof. Martin, Elson, Good Practice Guide Providing for Sport and Recreation Through New Housing Development, Oxford Brookes University, Oxford, 2001
- 36-Planning Policy Guidance 17: Planning for Open Spaces, Sport and Recreation, Office of The Deputy Prime Minister, London, July 2002
- 37-Opportunities ,Assessing and: Planning Policy Guidance 17 – Companion Guide, Office of The Deputy Prime Minister, November 2003
- 38- Williamson, Mike, Fyche, Ian, Planning Policies for Sport, Sport England, London, 1999
- 39-Wales government / national assembly for Wales / subject index planning / planning policy  
Wales / Tourism, Sport and Recreation, 2,2005  
[www.wales.gov.uk/subjplanning/index.htm](http://www.wales.gov.uk/subjplanning/index.htm)
- 40-Recreation Through New Housing Development, Oxford Brookes University, Oxford, 2001
- 41-Sport England / facility planning / strategic planning, June 2006 [www.sportengland.org/whatwedo/places](http://www.sportengland.org/whatwedo/places)
- 42-Opec, annual statistical bulletin,Austria,opec,2009