

## تصميم نظام معان بالحاسوب لمراقبة مواقع الخزين الوسطى في الخطوط الانتاجية

د. سوسن صبيح الزبيدي\* و زينب علاوي ابراهيم\*

تاريخ التسليم: 2007/11/5

تاريخ القبول: 2008/8/7

## الخلاصة

من المعروف ان المواد والاجزاء تنتقل خلال مراحل انتاجها وتجميعها عبر محطات عمل في الورش الانتاجية، حيث يبدأ المنتج كمادة اولية ومواد نصف مصنعة تمر بسلسلة من المهام والعمليات، تختلف بعدها وتعقيدها باختلاف المنتج ومواصفاته التصميمية، بالإضافة الى تأثير نوع وطبيعة الورشة او الخط الانتاجي. وبسبب تفاوت اوقات المهام المكونة للخط الانتاجي تتكدس بعض هذه المواد في بعض المحطات، في نفس الوقت تعاني محطات اخرى من وقت عاطل تنتظر فيها المحطة بدون عمل لبعض الوقت، مشكلة الخزين الوسطى تؤثر على كفاءة الخط الانتاجي وتزيد من كلفة الانتاج الكلية. في هذا البحث تم تصميم وبناء نظام مراقبة مرئي معان بالحاسوب لمراقبة ودراسة محطات العمل بهدف تسهيل عملية مراقبة انسياب حركة المواد والاجزاء خلال العملية الانتاجية وتحديد موقع المحطات الحرجة (المحطات المزدحمة) وكمية الخزين الوسطى بها بهدف تقليل المشكلة، عن طريق اعادة ترتيب محطات العمل المكونة للخط الانتاجي وربط المحطات الحرجة التي تتكدس عندها المواد بمحطات عمل اضافية على التوازي لموازنة عبء العمل وتقليل مستوى الخزين المتراكم بين المحطات الى اقل مستوى ممكن للوصول الى اعلى انسيابية ممكنة لتدفق المواد وبالتالي زيادة كفاءة الخط الانتاجي. تم تطبيق النظام المقترح للمراقبة في الشركة العامة للصناعات الكهربائية باختيار خط انتاج الجزء الثابت لمبرد الهواء ال(stator) لدراسة ومراقبة انسيابية حركة المواد في محطات الخط الانتاجي. اعتمد الباحث على بيانات الشركة وعلى المشاهدات الشخصية. من خلال دراسة ومراقبة الخط الانتاجي بالترتيب الحالي لمحطات العمل، حسب الكفاءة بمقدار (50.96%) بمعدل انتاج يومي (270 قطعة). يمكن رفع الكفاءة الى (77.96%) بترتيب المحطات مع بعض الاضافة بترتيب مقترح والذي كان من اهم النتائج التي تم التوصل اليها حيث يمكن الوصول الى معدل انتاج يومي مقداره (540 قطعة)

**Keywords:** Work in process inventory (WIP), idle time

## Abstract

Through manufacturing and assembly processes, materials and parts transfers inter series of workstations, where the product starts from raw materials and semi products pass through many tasks, these tasks differ in numbers and complexity with the product difference, design specifications, and also the production system type. Tasks time differential cause work in process inventory problem or idle time problem in some workstations of the line. These problems affect efficiency of the line and increase the total production cost. In this research, computer aided visual monitoring system designs and builds for monitoring the flow of materials and determine location and quantity of work in process inventory in the production line to minimize this problems by rearrange workstations of the line and connecting the critical stations that materials blocked in it with extra stations in parallel to minimize the work in process inventory among workstations of the line possibly to minimum level to increase the flow of materials and then to the increases efficiency of the line. The suggested system applied at the state company for electrical industries on the stator production line where the system uses for monitoring & studying flow of materials between its workstations. The researcher depends on company data&his grouping data. Monitoring &studying the current workstations arrangement shows low efficiency (50.96%) and low daily production rate (270 unite/day), so arrange workstations of the line by suggested arrangement, can increase the line efficiency to (77.96%)and also can increase daily production rate to (540unite/day) by arrange the line workstations by suggested arrange.

**1- المقدمة**

المزدحمة). فالمحطات المربوطة على التوازي تزيد من مرونة ومخرجات العملية ولكن لا يتطابق معدل انتاج كلا المحطتين المربوطين [10] يوضح الشكل (2b) (استخدام ربط التوازي). ان عدد المحطات المضافة على التوازي تعتمد على متطلبات وامكانيات المحطة والمتوفر في الورشة او الخط الانتاجي وعلى كمية الخزين الوسطى المتراكم بين المحطات (WIP). حيث نلاحظ من الشكل (2a) يوضح محطات مربوطة على التوالي تبين اوقات تشغيل كل محطة تظهر بوضوح مشكلة الخزين الوسطى المتراكم في المحطة التي يكون فيها وقت التشغيل الاعلى وهي المحطة 2 بوقت تشغيل  $t_2$  , ثم المحطة 4 بوقت تشغيل  $t_4$  التي تقل بها مشكلة الخزين , وعدم وجود المشكلة في المحطة 3 التي وقت تشغيلها  $t_3$  باعتماد معدل انتاج كل محطة . ويمكن تقليل تأثير المشكلة بزيادة عدد المحطات في المواقع التي تظهر بها مشكلة الخزين الوسطى كما في الشكل (2b)

**2- معدل انتاج الخط**

يقصد بمعدل انتاج الخط هو عدد الوحدات التي يمكن اتمامها من المنتج خلال وحدة الزمن [11]. ويعتمد معدل انتاج الخط على نوع الربط

في محطات الخط وعلى معدل انتاج كل محطة وبالشكل التالي:-

أ - معدل انتاج المحطة الواحدة وبحسب باستخدام المعادلة التالية:-

$$(1) \text{Min. } 1/t_i = \text{معدل انتاج المحطة} \dots \dots \dots$$

حيث:-

$$t_i = \text{وقت اتمام مهمة المحطة.}$$

ب- نوع ربط المحطات يؤثر بشكل مباشر على معدل انتاج الخط وتصنف عادة الى ثلاث انواع كما موضحة بالشكل (3) وهي:-

1- ربط التوالي (Series) في هذا الربط الموضح في الشكل (3-a) يتم تقسيم العمل على محطتين او اكثر تقومان بنفس العملية، ومعدل انتاج الخط يعتمد على معدل انتاج المحطة الابطئ وتحسب كالآتي: -

$$2) \text{Max. } 1/t_i = \text{معدل انتاج الخط} \dots \dots \dots$$

2 - ربط التوازي (Parallel) في هذا الربط الموضح في الشكل (3-b) يتم تقسيم العمل على ثلاث محطات كلا منها تتجزئ جزء من العمل، فمعدل انتاج المحطات المربوطة على التوازي تحسب كالآتي: -

$$t_i = M/t_i \text{ (عدد المحطات المربوطة على التوازي) = معدل انتاج المحطات المربوطة على التوازي} \dots \dots \dots (3)$$

تعتبر مراقبة تدفق المواد في المنشآت الصناعية احد الوسائل المهمة والمعتمدة للوصول الى اعلى كفاءة انتاجية ممكنة للخط الانتاجي .حيث يعتمد بالاساس على دراسة مدى انسيابية وسرعة حركة المواد على جميع محطات العمل المكونة للخط الانتاجي باعتماد معدل انتاج كل محطة [1] . فالمحطة هي عامل او ماكنة او كليهما معا تتجزئ مهمة واحدة او اكثر [2] , فخط الانتاج هو مجموعة من محطات العمل مسؤولة عن انتاج منتج معين وفق مراحل محددة, ومخرجات كل محطة هي مدخلات للمحطة التالية مباشرة وتنتقل المواد بين المحطات اما يدويا او باستخدام الاحزمة الناقلة (conveyors) وانسيابيا بفعل الجاذبية الارضية [3], لذلك يمكن تمثيل خط الانتاج كخط انتظار مكون من محطة خدمة (محطة العمل) وطالب للخدمة (الوحدات قيد الانتاج) التي تمر على سلسلة من المحطات وفق تسلسل معين [4] . يتفاوت وقت انجازي عملية من العمليات الانتاجية من محطة الى اخرى, ويسبب تفاوت اوقات المحطات فالمواد والاجزاء (Work Pieces) تصل المحطات لاجراء العملية الانتاجية عليها, فاذا كانت المحطة التالية مشغولة فان هذه المواد تتراكم بين المحطات مسببة خزين وسطي مؤقت (WIP) (Work in Process inventory) والذي يقيد الانتاج ويقلل من انسيابية حركة المواد [5] [6]. فهدف الادارة في اي مصنع هو الوصول الى تدفق مستمر وسلس للاجزاء والمواد على طول الخط الانتاجي باقل خزين متراكم ووقت ضائع ممكن في اي محطة عمل عن طريق تهيئة السعة الانتاجية المطلوبة [7] . و الشكل (1) يوضح حالة مبسطة لمشكلة الخزين الوسطى في الجزء (ا) ومشكلة الوقت الضائع في الجزء (ب).

يمكن تقليل تأثير المشكلة عن طريق [8] [9]: -

- 1- اعادة ترتيب وموازنة الخط الانتاجي .
- 2- تدريب العاملين لانجاز المهام الحرجة بوقت اقصر .
- 3- تزويد العاملين بمعدات تساعدهم على انجاز المهام بسرعة.
- 4- تكليف عمال مؤقتين (من محطات عمل اخرى) لتعجيل العمل في المحطات الحرجة .

5- تجزئة محطة العمل البيئية الى محطتين او اكثر لزيادة مخرجاتها وتقليل الخزين المتراكم فالمحطة البيئية او ما يطلق عليها المحطة الحرجة ( Critical station) تقيد تدفق المواد والاجزاء (Parts) على خط الانتاج وتحدد معدل انتاج الخط [5]

في هذا البحث تم تصميم وبناء نظام معان بالحاسوب بالاعتماد على موازنة محطات العمل بالشكل الذي يؤدي الى تقليل مشكلة الخزين الوسطى المتراكم ورفع انسيابية تدفق المواد وزيادة الانتاج من خلال تجزئة محطة العمل ذات التدفق العالي الى اكثر من محطة (ربط محطة عمل على التوازي مع المحطة

- المحور (Y) يمثل كمية الخزين الوسطى بوحدة (وحدة/يوم).

ويتم تمثيل عدد وحدات الخزين الوسطى الناتج بشكل مرئي على شاشة الحاسوب بشكل Block. مع تحديد كمية الخزين المتراكم وموقعه وحساب كفاءة الخط الانتاجي ومعدل مخرجات الخط وتحديد عدد محطات الخط الانتاجي وهذه كلها تمثل مخرجات نظام المراقبة المقترح كما موضح في الاشكال (7,8,9,10,11)، حيث تم احتسابها باستخدام المعادلات التالية:-

معدل انتاج المحطة i اليومي  $(60 * T) / t_i$  (5)  
معدل انتاج المحطة الحرجة يحدد معدل الانتاج الكلي للخط.

معدل انتاج الخط اليومي  $(60 * T) = \text{units/Day}$

$(1/Max.ti) \dots \dots \dots (6)$

وقت الانتاج الكلي  $\sum ti$  ..... (7)

اما كفاءة الخط والتي تمثل درجة موازنة العمل بين محطات العمل فتم احتسابها باستخدام المعادلة التالية:-

$E = 1 - \sum ti / m * Max.ti$  ..... (8)

يستخدم النظام ربط التوازي كوسيلة لتحسين انسيابية حركة المواد وتقليل مستوى الخزين المتراكم بين المحطات عن طريق ربط محطة او اكثر تقوم بنفس العملية للمحطات المزدهمة لرفع انتاجيتها وبالتالي رفع كفاءة وانتاجية الخط فمعدل انتاج المحطات المربوطة على التوازي يزداد ويساوي

معدل انتاج المحطات المربوطة على التوازي =

$(M/Max.ti) \dots \dots \dots (9)$

حيث:-

$t_i$  = الوقت اللازم لاتمام العمل في المحطة i .

i = رقم المحطة حيث  $m = 1, 2, 3, \dots$

$m$  = عدد المحطات في الخط.

$E$  = كفاءة عمل الخط الانتاجي.

$T$  = ساعات العمل اليومي المتاحة.

$M$  = عدد المحطات المربوطة على التوازي.

متوسط المشاهدات الفعلية ومن جداول الشركة الخاص بالخط الانتاجي، وجدول (1) يوضح وصف ووقت والامكانات المتاحة لكل عملية منه نلاحظ ان ماكينة واحدة متاحة لكل عملية ماعدا ماكينة لف الملفات الرئيسية والثانوية فتوجد ماكنتان. معدل انتاج الخط يعتمد على الخطة الشهرية للانتاج الموضوعه من قبل الشركة، معدل ساعات العمل الفعلية هي (6) ساعات واحيانا تستخدم ساعات العمل الاضافية (over time) لانجاز الخطة الشهرية للانتاج ولكن قدم الخط وعدم استخدام الاسلوب العلمي في ترتيب محطات العمل وعدم توفر المواد الخام يعرقل الانتاج وقد لا يصل في اليوم الواحد الى 300 قطعة.

حيث:-

$M =$  عدد المحطات المربوطة على التوازي.

3- ربط المختلط (Mixed) في هذا النوع من الربط يتم تقسيم المحطات على التوازي والتوالي معا كما موضح في الشكل (3-c)، محطة (1,3) ربط توالي ومحطة (2) ربط توازي مجزئه الى محطتين (1, t1) و (2, t2)، اما معدل الانتاج في هذه الحالة فيساوي اقل معدل انتاج لمحطة.

### 3 - الخزين الوسطى

الخزین الوسطی هي مواقع خزن مؤقت بين المحطات [12]، وتمثل عدد الوحدات التي تنتظر في المحطات الحرجة والمقدرة بعدد الوحدات لوحدة الزمن فتم حسابها باستخدام المعادلة التالية:-

الخزین الوسطی بوحدة الزمن = معدل الانتاج بالمحطة (i+1) - معدل الانتاج بالمحطة (i)  
 $0 = \dots \dots \dots (4)$

### 4- نظام المراقبة المقترح

لغرض تسهيل دراسة الخط الانتاجي ومراقبة انسيابية حركة المواد والتوقفات في محطات الانتاج تم تصميم وبناء نظام مراقبة معان بالحاسوب يوضح مواقع الخزين وكمية المتراكم بشكل مرئي على شاشة الحاسبة لمساعدة الادارة على تلافي او تقليل المشكلة . كتب النظام بلغة ال (Auto Lisp)، الشكل (4) يوضح خوارزمية النظام المصمم . عدد ساعات العمل اليومي، عدد المهام ووقت كل مهمة تمثل مدخلات نظام المراقبة المقترح.

تعتمد فكرة النظام اساسا على موازنة محطات العمل وتمثيلها بمحورين X, Y بالشكل التالي لتسهيل دراسة المحطات:-

1- يمثل المحور (X) محطات العمل بتسلسل المسلك التكنولوجي المحدد للخط.

2

### 5- الجزء العملي

لغرض تطبيق النظام المقترح للمراقبة واختباره تم اختيار الخط الانتاجي الخاص بانتاج الجزء الثابت لمبردة الهواء (stator) في الشركة العامة للصناعات الكهربائية. حيث يتكون الخط الانتاجي من (13) محطة عمل متسلسلة ومرتبطة على شكل خطي (line) موزعة بين محطات عمل يدوية ومحطات تنجز مهامها بواسطة مكائن خاصة عملية تنجز في كل محطة عملية واحدة او اكثر، شكل (5) يبين تسلسل محطات عمل الخط الانتاجي ويمكن توضيح صور خاصة بمخرجات المحطات كما في الشكل (6)، ولغرض تثبيت اوقات كل محطة تم حساب معدل الاوقات، حسبت بالمراقبة الفعلية لواقع العمل وبثبنت

**6- النتائج والحسابات**

من خلال دراسة الخط الانتاجي الخاص بانتاج الجزء الثابت (stator) بالتقسيم الحالي (13) محطة عمل وباستخدام نظام المراقبة المقترح ومراقبة مدى انسيابية حركة المواد والاجزاء في محطات الخط. نلاحظ ان الخط الانتاجي يمتاز بالبسط النسبي لتدفق المواد لاسباب عديدة منها وجود كمية من الخزين الوسطى المتراكم بين المحطات (المحطة (3) = 108 قطعة، المحطة (4) = 72 قطعة، المحطة (9) = 90 قطعة) أثر على كفاءة الخط حيث نلاحظ انخفاض كفاءة الخط بالتقسيم الحالي = 50.96% بمعدل انتاج يومي = 270 قطعة باليوم كما موضح بالشكل (7) ووجود اكبر كمية خزين في محطة اضافة العازل محطة (3) = 108 قطعة، ولكون المتاح في الخط الانتاجي هو ماكينة واحدة فان قرار اضافة اي محطة يحتاج لدراسة اقتصادية تتضمن الاضافات المتمثلة بسعر الماكينة وكلفة تشغيل الماكينة، الصيانة، العمالة، وعلى الشركة الموازنة بين الاضافات بالمحطة (3).

ولغرض زيادة انسيابية تدفق المواد وتقليل مستوى الخزين في المحطات التي تعاني من مشكلة خزين وسطي سيتم تحسين موازنة الخط باستخدام النظام المقترح من خلال تجزئة المحطات المزدحمة الى محطتين او اكثر. ان معدل الانتاج سينتضاعف في تلك المحطات بمقدار يساوي عدد المحطات المربوطة على التوازي ومن جهة اخرى فان عدد المحطات الكلية في الخط سيرتفع وهذا بالتأكيد سيؤثر على الكفاءة الانتاجية للخط ككل. مراحل تحسين انسيابية المواد تمثل في كل مرة بشكل مرئي على شاشة الحاسبة من خلال نظام المراقبة لتوضيح كمية الخزين المتبقي في الخط وموقعة وصولها الى الحل الذي يحقق اعلى انسيابية حركة للمواد باقل مستوى خزين متراكم ممكن.

ج

باعتقاد تحسين الحل على الاساس الموضح اعلاه، تظهر نتائج الخطوة الاولى لتحسين انسيابية تدفق المواد في الشكل رقم (8)

حيث نلاحظ انسيابية تدفق المواد في المحطة (3) بعد تقسيمها الى محطتين وايضا نلاحظ مستوى خزين عالي في المحطة (5) محطة الف = 108 قطعة أثر على الكفاءة التي انخفضت بشكل واضح لتصبح 47.34% بواقع (14) محطة وبمعدل انتاج يومي = 270 قطعة، لتلافي هذه المشكلة قدر الامكان او القضاء عليها نستمر في تحسين الحل وذلك بربط محطة عمل اضافية مع محطة الف الحالية، ولكون المتاح في الخط الانتاجي ماكنتي لف اثنين احدهما كانت متوقفة عن العمل عند الحل وربط محطة عمل اضافية (اضافة عامل) مع المحطة الاعلى مستوى خزين محطة الخياطة والربط، ان الخط الانتاجي يمتاز بوفرة الايدي العاملة، الشكل (10) يوضح مرحلة التحسين التالية ونلاحظ فيها بوضوح ارتفاع كفاءة الخط = 66.25% وكذلك ارتفاع معدل الانتاج اليومي للخط = 480 قطعة بواقع (16) محطة، ولوجود كمية خزين في المحطة (14) ماكينة كبس الجزء الثابت (stator) كما موضح بالشكل (10)، نستمر بتحسين الحل وذلك بربط محطة عمل اضافية (ماكينة كبس) مع المحطة الحالي واستمرار انخفاض كفاءة الخط = 44.17% وبمعدل انتاج يومي = 270 قطعة وارتفاع عدد المحطات الى (15) محطة عمل.

وللوصول الى كمية الانتاج اليومي المطلوب باقل مستوى خزين ممكن باعلى كفاءة عمل نستمر بتحسين والصيانة، الشكل (9) يوضح استمرار مشكلة الخزين في محطات عمل اخرى بمستوى عالي = 270 قطعة في المحطة (11) محطة الخياطة والربط اليدوية الماكينة الحالية، ولكون المتاح في الخط الانتاجي

6 ساعات عمل بدون الحاجة الى استخدام نظام الوقت الاضافي (over time)، الشكل (11) ايضا يوضح ارتفاع عدد محطات العمل الى (17) محطة.

من مراحل التحسين اعلاه نلاحظ ان مشكلة الخزين الوسطى وانخفاض الكفاءة ومعدل الانتاج اليومي تم تلافيها عن طريق اقتراح اعادة ترتيب محطات الخط الانتاجي وربط محطات عمل اضافية للمحطات المزدحمة بمساعدة نظام المراقبة المقترح لزيادة انسياب وحركة المواد على طول محطات الخط الانتاجي.

**7- الاستنتاجات والتوصيات**

من خلال البحث تم استنتاج ما يلي :

مع البيانات الخاصة بالبحث لوجود عطل فيها وعدم توفر الاجزاء الاحتياطية لها لاجراء عملية التصليح ماكينة واحدة فان قرار اضافة ماكينة الكبس الثانية سيحتاج لدراسة اقتصادية كما في حالة ماكينة الف المحطة (3)، الشكل (11) وفيه نلاحظ عدم وجود اي خزين متراكم في محطات الخط اي الوصول الى تدفق سلس ومستمر للاجزاء والوحدات الانتاجية على طول الخط الانتاجي، اي الحل في الشكل (11) يمثل مرحلة التحسين الاخيرة وفيه نلاحظ ارتفاع كفاءة الخط الى = 77.96% وكذلك الوصول الى كمية انتاج = 540 قطعة يوميا عالية مقارنة بمستوى الانتاج الفعلي الحالي 300 قطعة باليوم للايفاء بخطة الانتاج الشهرية المطلوبة في حدود وقت الانتاج اليومي المتاح

1997.

[4]-Averill M.Law,"Intoduction to Simulation: A Powerful Toll for Analyzing Complex Manufacturing System", 1986

[5]- Gaither, Norman, Frazier, Greg," Operations Management", 2002.

[6]- Buffa, Elwood S.,,"Operation Management, the management of productive systems ", John Wily & Sons, 1976.

[7]-Heizer, Jay &Render, Barry," Production and Operations Management", Prentic –Hall, New Jersey, 1996.

[8] –محسن, عبد الكريم, النجار, صباح, "ادارة الانتاج والعمليات " 2004,

[9]- Rachamadugu, Ram," Assembly Line Design With Incompatible Task Assignment", operation management jour., V10, issus4, p.p469-487, october1991.

[10]-Robert R Inman, Dennis E Blumenfeld,"Designing Production Systems for Quality: research opportunities from an automotive .

1- تباين الاوقات القياسية للمهام المطلوبة لاي خط انتاجي يسبب خزين وسطي موعقت مترام في بعض المحطات , وقت عاطل في محطات عمل اخرى . وهذا يؤثر تائيرا مباشرا على معدل انتاج الخط وكفاءته .

2- على ادارة المصنع تهيئة السعة المطلوبة لانجاز كمية الانتاج المطلوبة(خطة الانتاج الشهرية) لتفادي اي تلكؤ يؤثر سلبا على كلفة الانتاج.

3- ضرورة تحديد العدد الامثل للمحطات المضافة للخط الانتاجي ضمن الامكانيات المتاحة للوصول الى افضل تدفق ممكن للمواد والاجزاء باقل مستوى خزين مترام,او عمل دراسة اقتصادية لدراسة جدوى اضافة محطات في العمليات المزدحمة في حالة كون الامكانيات المتاحة لتلك العملية ماكنة واحدة تتمثل بسعر الماكنة وكلفة التشغيل والصيانة والعمال للوصول الى تدفق سلس للمواد على طول الخط الانتاجي لتقليل اوتلافي مشكلة الخزين الوسطي.

4- ضرورة اعتماد انظمة حاسوبية لتسهيل مراقبة تدفق المواد في الخطوط الانتاجية. وضمان سرعة الوصول للحل الافضل خصوصا في خطوط الانتاج حسب الطلب التي تتغير فيها الكميات المطلوبة للانتاج.

5-من المشكلات التي يعاني منها الخط الانتاجي هو قدم المكنائ الموجودة التي تسبب عرقلة الانتاج وبطئ سير العمل ,فتحديث الخط الانتاجي او اتمته بعض عملياته سيقبل من مشكلة المترام بين المحطات والوقت العاطل في محطات اخرى

#### 8- المصادر

[1]-John A. Lawrence, Barry Alan Pasternack,"Applied Management Science", 1981.

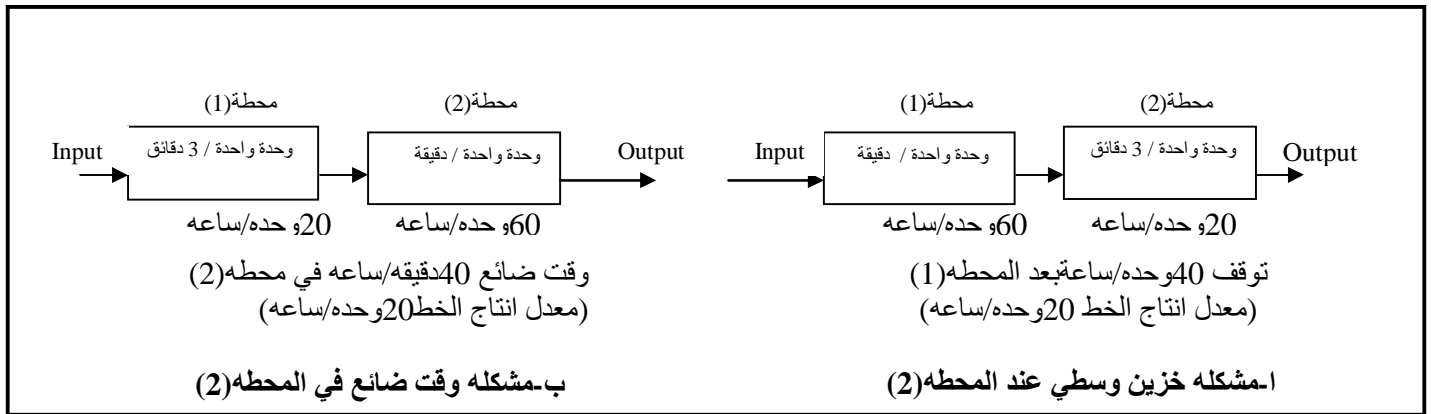
[2]-Groover P. Mikell, Fundamentals of Modern Manufacturing, materials, process&system", Prentic –Hall, 1999.

[3]-Joseph S Martinich,"Production and Operations Management-An Applied Modern Approach", John Wiley & Son,

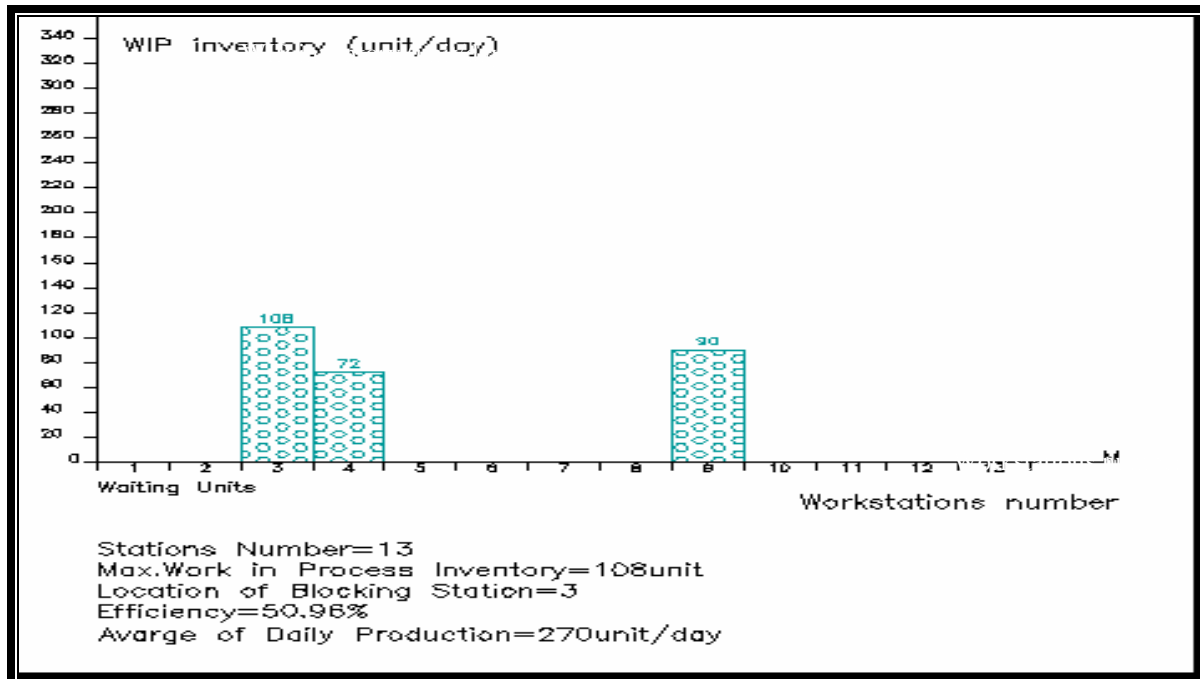
جدول (1) اوقات ووصف مهام انتاج الجزء الثابت والامكانيات المتاحة لكل مهمة

الامكانيات	وصف المهمة	وقت المهمة(دقيقة)	اسم المهمة	
1	ماكنة تجميع ولحام خطي	0.40	تجميع صفائح الجزء الثابت (stator)	1
1	ماكنة(مخرطة)	0.25	خراطة السطح الخارجي للجزء الثابت (stator)	2
1	ماكنة ادخال العازل	0.50	اطافة العوازل البلاستيكية	3
2	ماكنة لف الملف الابتدائي والرئيسي	1	لف الملفات الرئيسية والثانوية وانزال العازل	4
1	يدوية	200.	تعديل الملفات	5
1	مكبس توسيع الملفات	0.30	توسيع الملفات	6

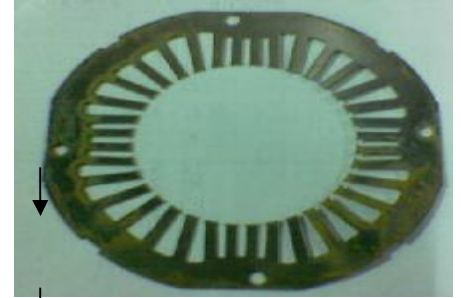
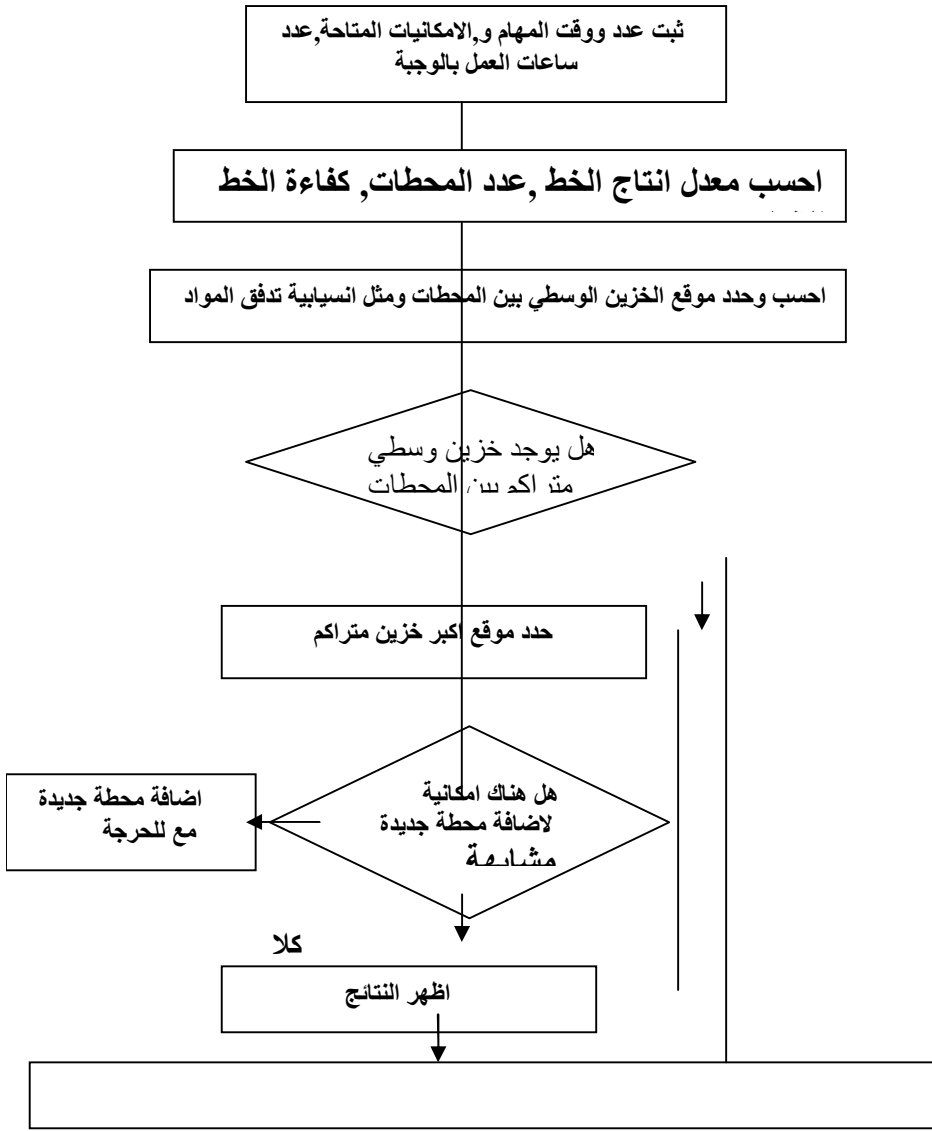
1	يدوية	00.4	ربط (4) اسلاك كهربائية بنهاية الملفات الرئيسية والثانوية	7
1	ماكنة لحام نهاية الاسلاك يدوية	520.	لحام نقاط ارتباط الاسلاك بالملفات	8
1	يدوية	021.	خياطة وربط	9
1	جهاز فحص كهربائي	0.40	فحص العازلية	10
1	ماكنة (مكبس)	0.50	كبس الجزء الثابت بالهيكل	11
1	يدوي	0.35	فحص نهائي	12
1	ماكنة تغطيس	0.35	التغطيس	13



شكل (1) مشكلتي الخزين الوسطي والوقت الضائع [8]



شكل (7) يوضح التقسيم الحالي للخط الانتاجي



Stator أ- صفيحة الجزء الثابت



ب- مجمع صفائح الجزء الثابت



ج- يوضح كيفية وضع العازل داخل الصفائح

شكل (4) خوارزمية نظام المراقبة المقترح

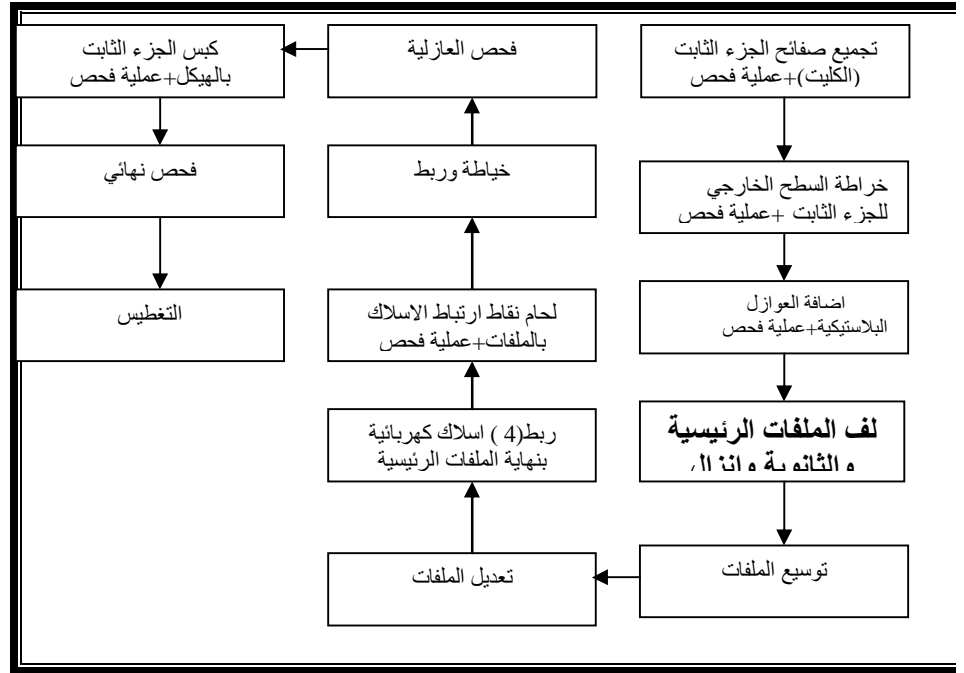




د- يوضح  
عملية اضافة  
الملفين الابتدائي  
الثانوي

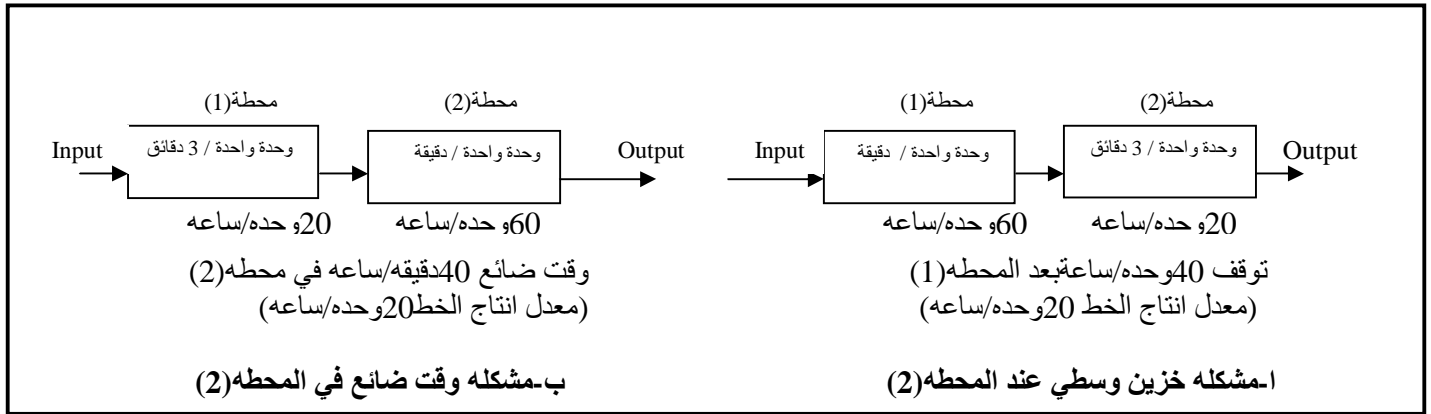


ز - عملية كبس الغطاء على الجزء الثابت

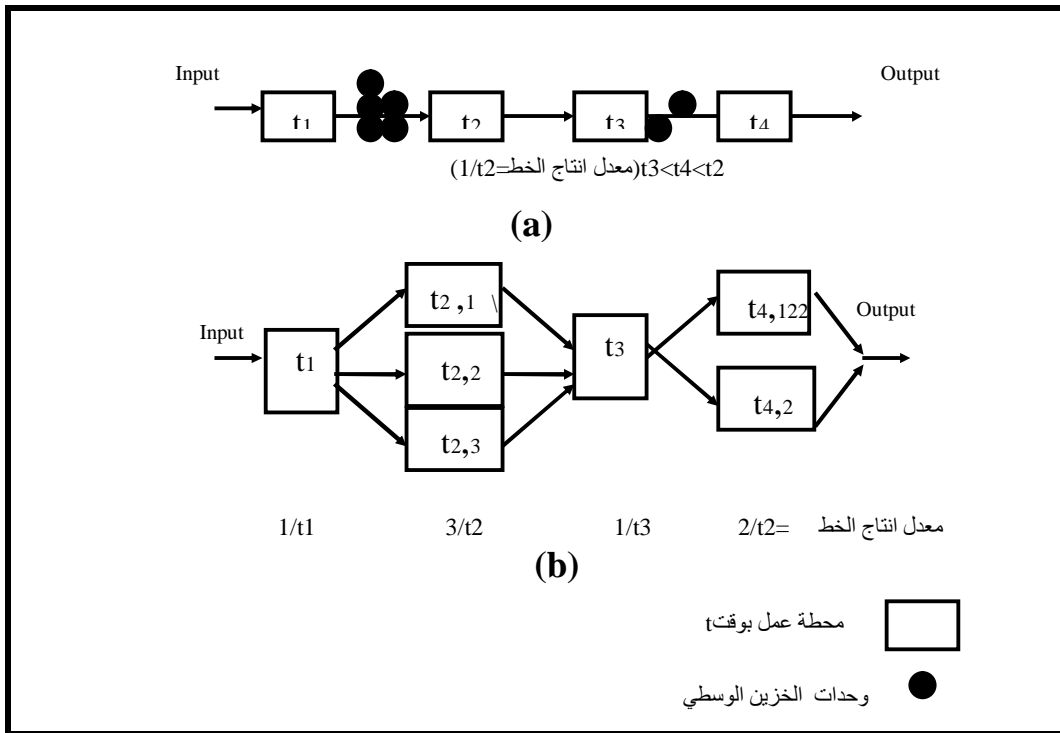


شكل (5) تسلسل مهام عمل خط انتاج الجزء الثابت لمبردة الهواء (Stator)

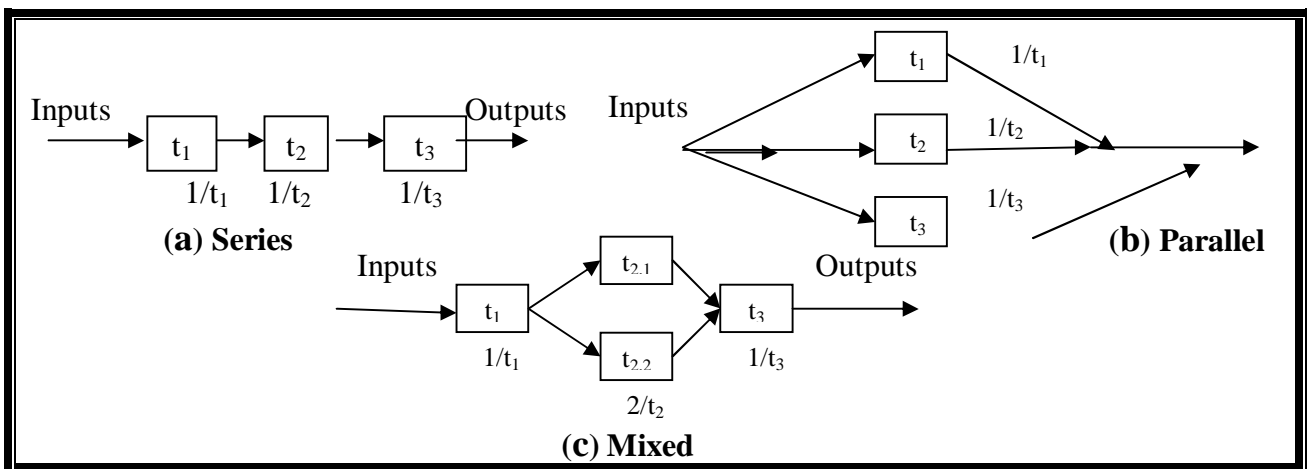
الشكل (6) صور عمليات التجميع الرئيسية للجزء الثابت



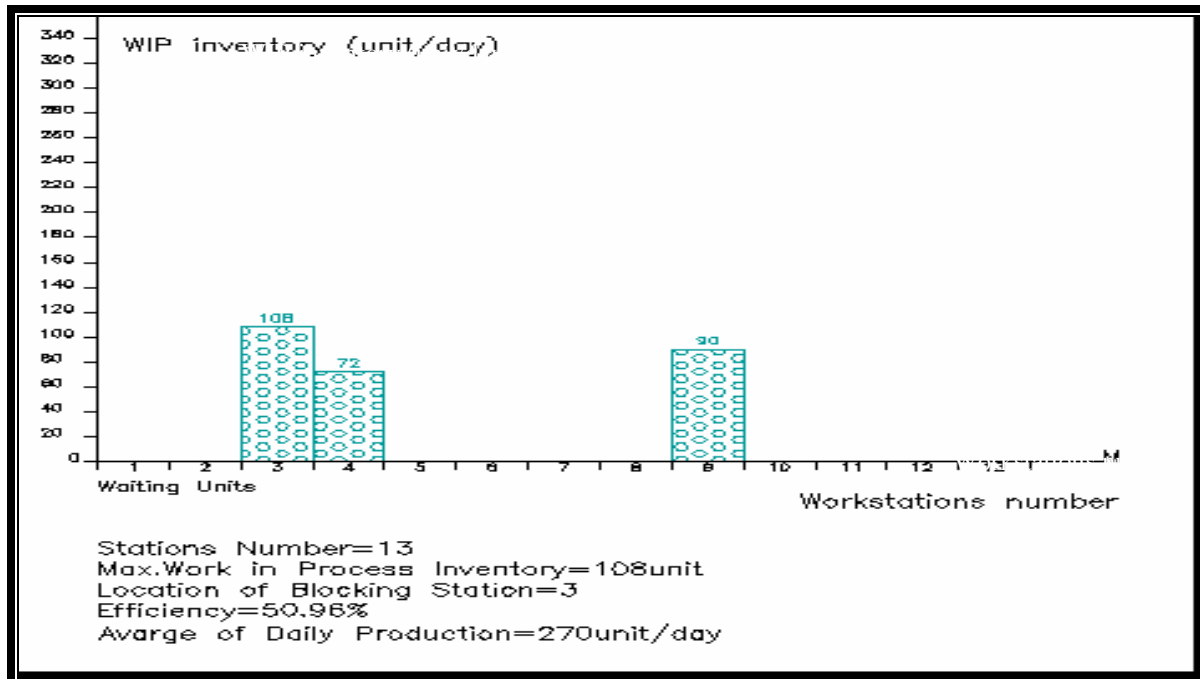
شكل (1) مشكلتي الخززين الوسطي والوقت الضائع [8]



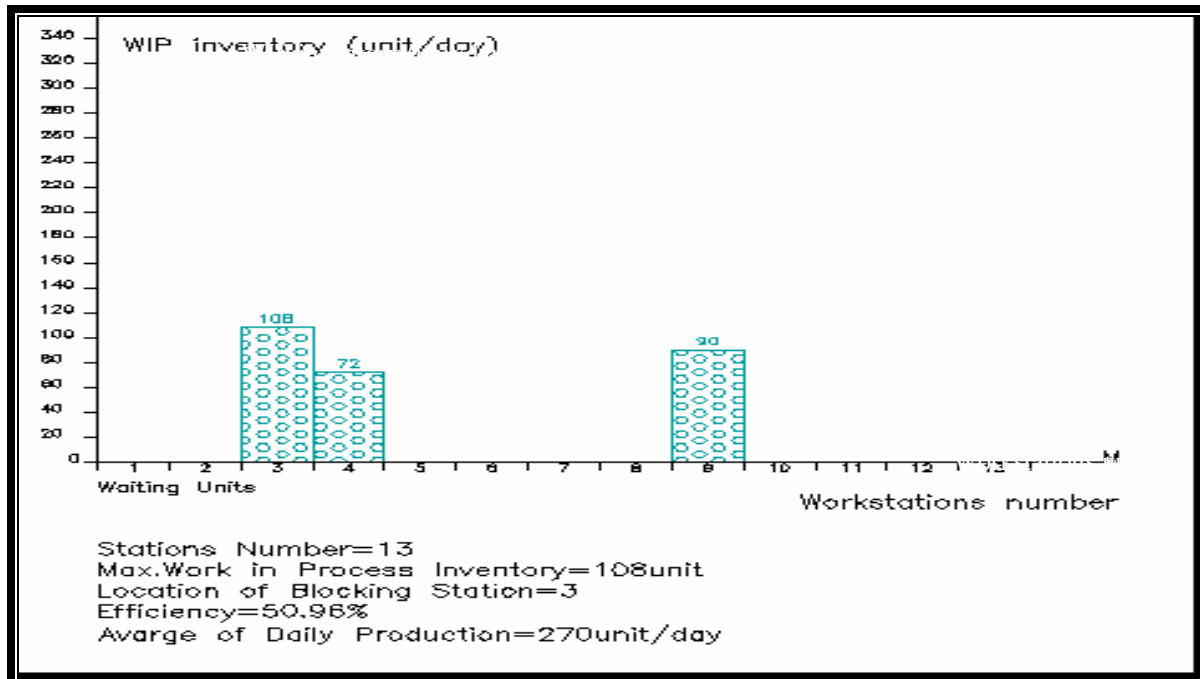
شكل (2) حل مشكلة خزين وسطي باستخدام ربط التوازي [8]



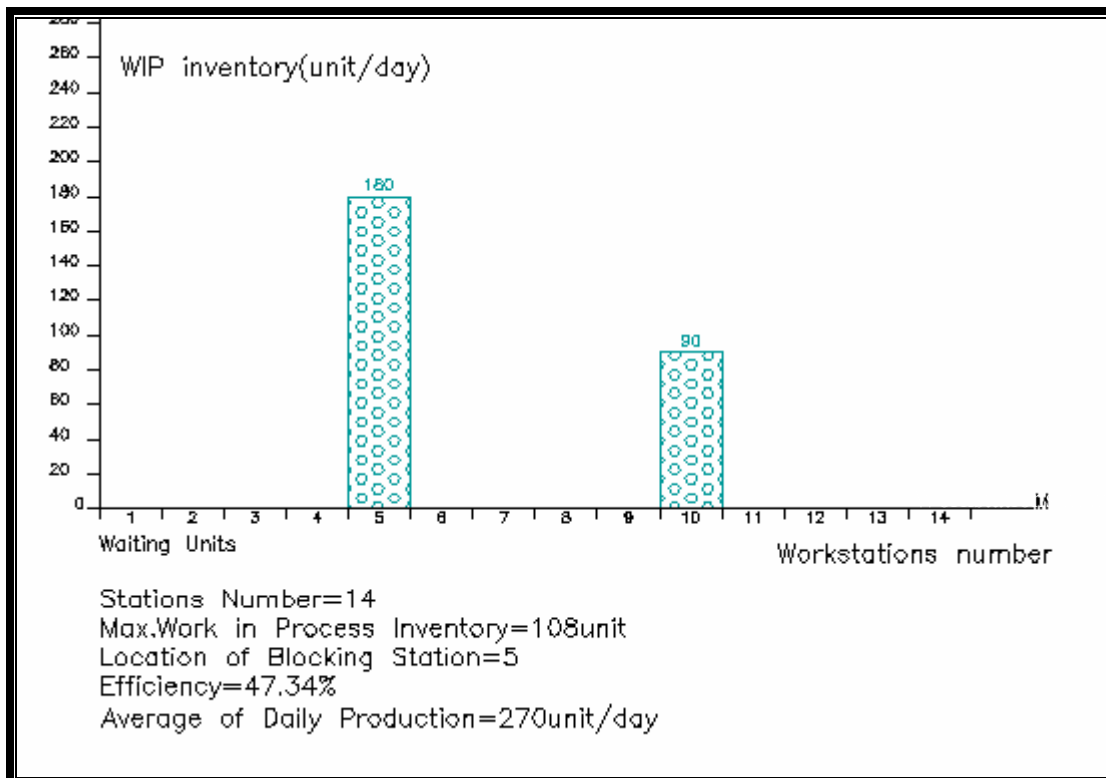
شكل (3) انواع ربط المحطات



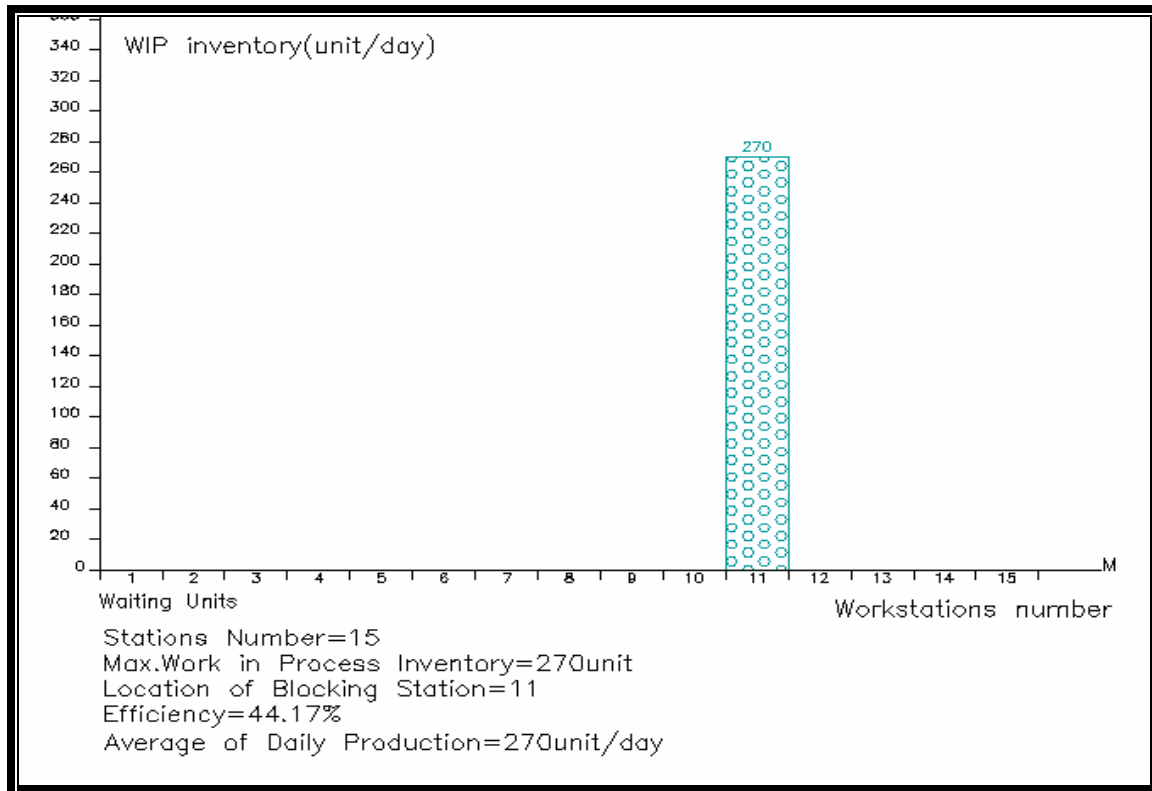
شكل (7) يوضح التقسيم الحالي للخط الانتاجي



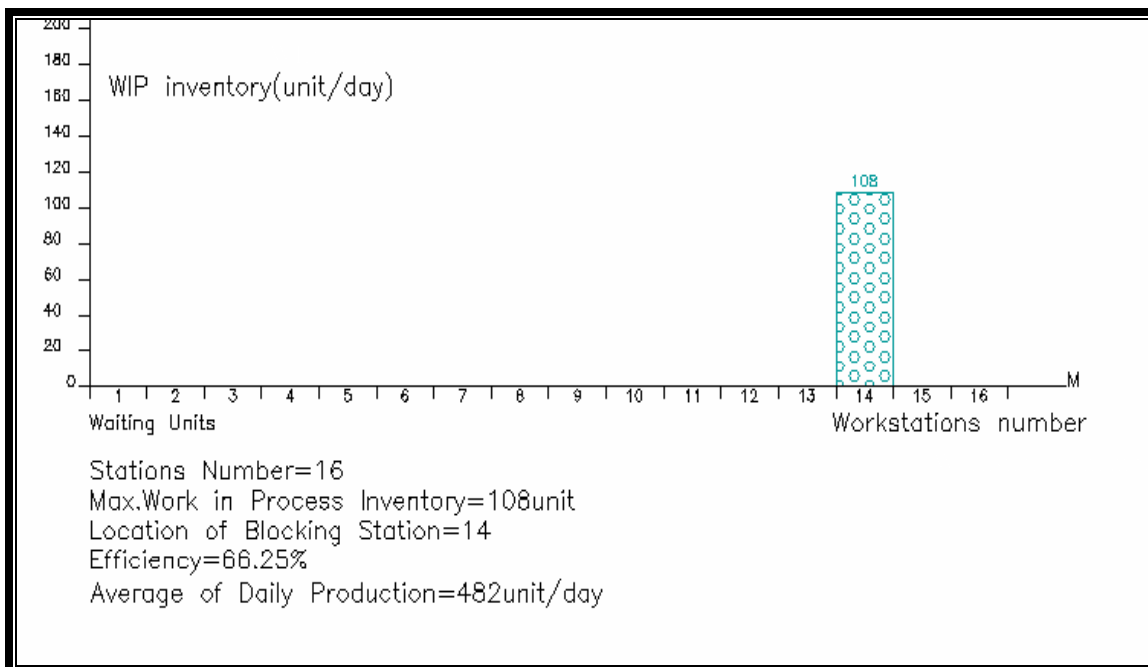
شكل (7) يوضح التقسيم الحالي للخط الانتاجي



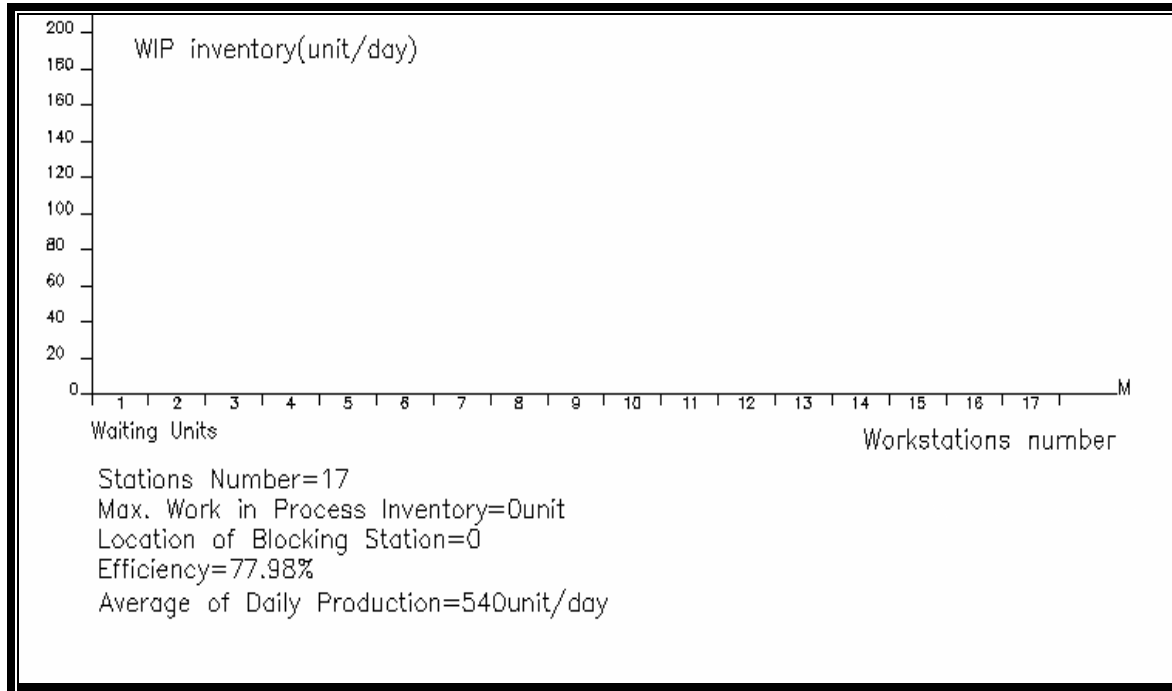
شكل(8) يوضح الخزين الوسيط في مرحلة التحسين الاولى



شكل (9) يوضح الخزين الوسطي في مرحلة التحسين الثانية



شكل (10) يوضح الخزين الوسطي في مرحلة التحسين الثالثة



شكل (11) يوضح الخزين الوسطي في مرحلة التحسين الاخيرة