

## دراسة تحليلية للعلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتأهيل

### المدرب الرياضي

ا.م.د. ماجد سعيد البوصافي majidb@squ.edu.om

قسم التربية البدنية وعلوم الرياضة/ كلية التربية/ جامعة السلطان قابوس

السيدعبدالله سعيد القائدي a.s.a.kaed189@gmail.com

وزارة التربية والتعليم/ المديرية العامة للتربية والتعليم/ مسقط

تاريخ تسليم البحث ٢٠٢١/٥/٩ ..... تاريخ قبول النشر ٢٠٢١/٦/٢٤

DOI:

### المخلص

هدفت هذه الدراسة إلى استقصاء العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتأهيل المدرب الرياضي من وجهة نظر مدربي الألعاب الرياضية المختلفة في سلطنة عمان، واستقصاء العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتأهيل المدرب الرياضي في أقسام التدريب الرياضي وأقسام علوم الرياضة في كل من جمهورية مصر العربية والمملكة المتحدة فضلاً عن استقصاء القضايا التي تُسهم في إعداد المدرب الرياضي وتكييف بيئة التدريب. اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي باستخدام أدواتي (المقابلة وتحليل المحتوى). بلغ حجم عينة الدراسة (٤٦) مدرباً من مدرب الألعاب الرياضية، فضلاً عن (٦) أقسام للتدريب الرياضي في جامعات جمهورية مصر العربية، و(٦) أقسام لعلوم الرياضة في جامعات المملكة المتحدة. وقد توصلت الدراسة إلى أن العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد المدرب الرياضي من وجهة نظر المدربين انحصرت في أسس تدريب اللياقة البدنية، وأسس تدريب الرياضة للجميع. بينما انحصرت العلوم الأساسية ذات الأولوية في أقسام التدريب الرياضي وأقسام علوم الرياضة بجمهورية مصر العربية والمملكة المتحدة مجتمعة في: علم التدريب الرياضي، والقياس التقويم في التدريب الرياضي، وفسولوجيا وعلوم الرياضة، وعلوم الأحياء، وانحصرت أهم قضايا إعداد المدرب الرياضي في: تفرغ المشاركين وتكثيف الدورات التأهيلية في علوم الرياضة. وأوصت الدراسة بضرورة إيجاد معايير موحدة لبناء برامج التدريب الرياضي في أقسام وكليات التربية الرياضية. الكلمات المفتاحية: (برامج التدريب الرياضي، أقسام التدريب الرياضي، علوم الرياضة).

### The Basic Sciences Are the Priority in Preparing and Qualifying the Sports Coach: An Analytical Study

Asst. Prof. Dr. Majid Saeed Albu-Safi

majidb@squ.edu.om

Mr. Abdullah Saeed Al-Qaidi

a.s.a.kaed189@gmail.com

### ABSTRACT

This study aimed to investigate the basic sciences in preparing and qualifying sports coaches from the viewpoint of the various sports coaches in the Sultanate of Oman, and investigating the basic sciences in preparing and qualifying a sports coach in the sports training departments and the sports science departments in both the Arab Republic of Egypt and the United Kingdom. This study also aimed to investigate the issues that contribute to preparing sports coaches and adapting the training environment. The study relied on the descriptive and analytical method by using (interview and content analysis). The study sample reached (46) trainers a sports coaches, in addition, (6) departments for sports training in the universities of the Arab Republic of Egypt and (6) departments for sports science in the universities of the United Kingdom. The study concluded that the basic sciences in preparing sports coaches from the coaches' viewpoint are confined to the foundations of fitness training and the foundations for training sports for all. While the basic

sciences with priority were confined to the sports training departments and the sport sciences departments in the Arab Republic of Egypt and the United Kingdom combined in: the science of sports training, measurement and assessment in sports training, physiology and science of sports, biology. The most important issues of preparing a sports coaches was intensifying rehabilitation courses in sports science. The study recommended the necessity of creating unified standards for building sports training programs in departments and colleges of physical education.

**Keywords:** (Sports Training Programs, Departments of Sports Training, Sports Science).

#### ١- التعريف بالدراسة

#### ١-١ المقدمة وأهمية الدراسة

يؤدي المدربين دوراً رئيساً في تعزيز المشاركة الرياضية وتعزيز أداء الفرق والرياضيين ( Lara-Bercial et al., 2015) ويشير الحاوي (٢٠٠٢) أن المستويات العالية في الأداء الرياضي يرتبط ارتباطاً وثيقاً بمدى قدرة المدرب على إدارة وتنفيذ العملية التدريبية، لذا فإن الوصول بالمدرب إلى المستوى الفني الذي يؤهله لقيادة المتدربين والوصول بهم إلى المستويات العالية لا بد وأن يمر بمرحلة طويلة الأمد من الإعداد والتأهيل. ويؤكد (طالب وقاسمي، ٢٠١٣) كما ورد في (Mohammadi & Azizi, 2019) أن التدريب هو عملية تعليم وتدريب مصممة لتحسين أداء الإنسان وتطوره من خلال النشاط البدني. ومن ثم، فإن تحقيق هذا الهدف الجدير بالاهتمام لا يمكن تحقيقه إلا من خلال صياغة برامج منهجية هادفة، ويشير كروكشانك وكولينز (Cruickshank & Collins, 2015) إلى أن الدور الأساسي للمدرب الرياضي هو تطوير وتحسين أداء الأفراد والفرق، فضلاً عن الاتصال الدائم مع المتدربين خارج بيئة التدريب المباشر. بدأ المدرب الرياضي بممارسة مهامه لقيادة اللاعبين منذ فترة زمنية طويلة، فعلى المستوى العالمي مثلاً فإن دورة الألعاب الأولمبية والتي بدأت أولى دوراتها في ١٨٩٦ قاد مجموعة من المدربين لاعبيهم للمشاركة في الدورة الأولمبية الأولى، ومهما يكن من أمر، فإن المهام التي كان يقوم بها المدرب في تلك الفترة الزمنية تختلف اختلافاً كبيراً عن متطلبات ومؤهلات المدرب الرياضي الذي استعد لمشاركة لاعبيه في أولمبياد طوكيو ٢٠٢١، ويشهد علم التدريب الرياضي دخول الأدوات الرياضية والأجهزة التكنولوجية في أساس العملية التدريبية وبشكل مستمر. ويشير جانو اوفرواي وآخرون (Gano-overway et al., 2020) أنه ومع استمرار نمو مهنة التدريب الرياضي، هناك حاجة للتفكير في مراجعة المعارف والكفاءات التي يجب أن يمتلكها المدربون لدعم الخبرات الرياضية. ويرى تايلور وجرات (Taylor, B. & Garratt, 2010) أن التدريب أصبحت مهنة ويجب على المدرب أن يكتسب مجموعة من المعارف والمهارات ليُعد مدرباً مؤهلاً لخوض عملية التدريب، وتتركز أهمية المدرب الرياضي في قدرته على صقل وتطوير القدرات البدنية والمهارية والخططية للاعبين. وقدرته في الحفاظ على تماسك ووحدة المتدربين، وكذلك غرس القيم التربوية وتعزيز التوازن النفسي تحت ضغوط الأحداث الرياضية.

وتتأثر مهام ومؤهلات المدرب الرياضي بعدد من العوامل بحسب ما تقتضيه المهمة التدريبية وأهداف البرنامج التدريبي، إذ يشير لارا بارسيال (Lara-Bercial et al., 2015) أن لخبرة المدرب دور في تكوين وبناء العملية التدريبية ومن ثم فإن نتاج المدرب الخبير هي في الغالب أكثر وضوحاً من نتاج المدرب الجديد، ويشير سوروجلال وآخرون (Surujlal., et al, 2009) في دراستهم أن للموقع الجغرافي أثر في تكوين الخبرة الشخصية والعلاقات العامة وسلوك الأداء وذلك في دراسته التي استهدفت تقييم أداء المدربين في كل من جنوب أفريقيا وكندا، وتتمثل أهمية دراسة العوامل المؤثرة في العملية التدريبية لمعرفة فيما إذا كانت هناك عوامل مصاحبة تؤثر على أساس العملية التدريبية

بالسلب أو بالإيجاب، وبالتالي العمل على تحييد العوامل السلبية منها، ودعم العوامل الإيجابية بما يخدم عملية التدريب. وهذا يمنح القائمين على إعداد اللاعبين فرصة لبناء البرنامج التدريبي المباشر ومدعمات البرنامج التدريبي غير المباشرة. ويُشير (Rodrigues et all, 2016) أن علم التدريب الرياضي ليس حديث النشأة، إلا أن التطور المستمر في علم التدريب جعلت منه علماً ذا ثراء واسع يدعو الباحثين للاهتمام بمستجداته.

وتتمثل الأهمية النظرية لهذه الدراسة لكونها الدراسة الأولى التي تهتم بتأطير العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتأهيل المدرب الرياضي على مستوى سلطنة عمان، كما أنها وبحسب اطلاع الباحثين أنها من الدراسات البحثية النادرة على مستوى الوطن العربي، وبالتالي فهي بمثابة اللبنة التي يستقي منها المهتمين والباحثين في مجال إعداد وتأهيل المدرب الرياضي والاستفادة منها في الإعداد العلمي الأكاديمي للمدربين أو من خلال الدورات التأهيلية المتخصصة. وتطبيقاً ستمكن هذه الدراسة المدربين الخبراء ومن في حكمهم من الاستفادة من نتائج هذه الدراسة في اختيار وتقييم المدرب الرياضي وفقاً للأطر العلمية التي ستفرزها نتائج هذه الدراسة، حيث يطمح الباحثين من خلال هذه الدراسة إلى إيجاد قاعدة موحدة تكون لها مرجعية لتحديد مدى أهلية المدرب الرياضي من قيادة اللاعبين في الألعاب الرياضية المختلفة، كما ستتيح هذه الدراسة مساحة جيدة لتكوين أو إعادة صياغة برامج التدريب الرياضي في أقسام التدريب الرياضي أو علوم الرياضة.

#### ١-٢ مشكلة الدراسة

تتبعكس جودة المعرفة التي يكتسبها المدرب في مهمة التدريب، لذا اتجهت كليات وأقسام التربية البدنية وعلوم الرياضة إلى إعداد المدربين الرياضيين إعداد علمياً وعملياً بما يؤهلهم لقيادة الأفراد والفرق الرياضية، وعلى الرغم من أهمية الإعداد الأكاديمي للمدرب الرياضي، يُشير محمدي وعزيزي (Mohammadi & Azizi, 2019) أن هناك القليل من البحوث التي أُجريت لتحديد أولويات العلوم الأساسية التي يحتاجها المدرب وأن البحوث التي اهتمت باستقصاء تأهيل المدرب تلخصت في أساليب التدريب وقيادة المتدربين ونمط الأداء والسلوك الرياضي ومزيج التدريب المباشر وغير المباشر. ويُشير (Nash et all, 2006) أن التدريب الفعال هو مزيج أصول التدريس ومبادئ العلوم، كإكتساب المهارات الحركية وعلم الاجتماع وعلم وظائف الأعضاء، ويُشار إليه باسم علم التدريب، وأنه يجب أن تُوفر دراسة المدربين الخبراء الفرصة لاستخلاص الاستنتاجات من تطوهرهم وتطبيقها على تعليم المدربين الجدد، ومع تنامي أقسام وكليات التربية البدنية وعلوم الرياضة من جهة، وتزايد الإقبال عليها من جهة أخرى، كان لا بد من تحليل العلوم الأساسية للدراسات الجامعية في مرحلة البكالوريوس، وذلك لمعرفة العلوم التي تحتل المراتب المتقدمة ضمن اهتمامات أقسام وكليات التربية البدنية وعلوم الرياضة، لئتم تسليط الضوء عليها عند صياغة برامج التدريب الرياضي.

وقد لاحظ الباحثين من خلال تقصي الدراسات السابقة التي اهتمت بتطوير أداء المدربين أن هناك ندرة في تناول موضوع المدربين وآلية تطويرهم على المستوى الأكاديمي في مستوى الوطن العربي، ومن خلال اطلاع الباحثين لميدان التدريب الرياضي في سلطنة عمان - محل اهتمام هذه الدراسة - فإنه من الملاحظ مع وجود المدربين المتخصصين في الألعاب الرياضية المختلفة، إلا أنه يوجد عدد كبير من المدربين الذي يعتمدون في تدريبهم على خبرتهم التدريبية - استنساخاً - دون التحاقهم بدراسات أكاديمية تخصصية أو دورات تأهيلية لتطوير مستواهم التدريبي، وهؤلاء المدربين هم ممن كانوا لاعبين أو هواة لتلك الرياضات. ولذا انبثقت هذه الدراسة لتسليط الاهتمام بالعلوم الأساسية

ذات الأولوية في إعداد وتأهيل المدرب الرياضي، وذلك باستقصاء وتفنيد العلوم الأساسية المعتمدة في أقسام كليات التربية البدنية وعلوم الرياضة، فضلاً عن استقصاء حاجة المدربين ميدانياً لهذه العلوم وفقاً لأهميتها.

### ١-٣ أهداف الدراسة

١-٣-١ التعرف على العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتطوير المدرب الرياضي من وجهة نظر مدربي الألعاب الرياضية المختلفة وترتيبها؟

١-٣-٢ التعرف على العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتطوير المدرب الرياضي وفقاً للمحتوى الدراسي المعتمد لمرحلة البكالوريوس لدى الجامعات المستهدفة.

١-٣-٣ التعرف على القضايا المتعلقة بإعداد وتطوير المدرب الرياضي من وجهة نظر مدربي الألعاب الرياضية المختلفة.

١-٣-٤ التعرف على القضايا المتعلقة بتطوير البيئة التدريبية من وجهة نظر مدربي الألعاب الرياضية المختلفة.

### ١-٤ أسئلة الدراسة

تسعى هذه الدراسة للوصول إلى الأهداف من خلال الإجابة عن التساؤلات الآتية:

١-٤-١ ما هي العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتطوير المدرب الرياضي من وجهة نظر مدربي الألعاب الرياضية المختلفة؟

١-٤-٢ ما هي العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتطوير المدرب الرياضي وفقاً للمحتوى الدراسي المعتمد لمرحلة البكالوريوس لدى الجامعات المستهدفة؟

١-٤-٣ ما هي القضايا المتعلقة بإعداد وتطوير المدرب الرياضي من وجهة نظر مدربي الألعاب الرياضية المختلفة؟

١-٤-٤ ما هي القضايا المتعلقة بتطوير البيئة التدريبية من وجهة نظر مدربي الألعاب الرياضية المختلفة؟

### ١-٥ مجالات الدراسة

١-٥-١ المجال البشري: طبقت هذه الدراسة على مجموعة من مدربي الألعاب الرياضية المختلفة.

١-٥-٢ المجال المكاني: شملت هذه الدراسة مدربي الألعاب الرياضية المختلفة في سلطنة عمان.

١-٥-٣ المجال الزمني: تم تنفيذ هذه الدراسة في العام الأكاديمي (٢٠٢٠/٢٠٢١).

### ١-٦ مصطلحات الدراسة

١-٦-١ التدريب الرياضي: يُعرف (عبدالخالق، ٢٠٠٥ كما ورد في قشطة، ٢٠١١) التدريب الرياضي بأنه: "عملية تربية مخططة مبنية على الأسس العلمية والقواعد التربوية بهدف الوصول بالفرد لأعلى مستوى ممكن من النشاط البدني الممارس وذلك بتنمية قدرات الفرد البدنية ومهاراته الحركية وإمكاناته الخطئية وقدراته العقلية وزيادة الدوافع النفسية وتطوير سماته الشخصية والإدارية". ويُعرفه خليل (٢٠١٨) على أنه "أعداد الفرد بدنياً ومهارياً وخططياً ونفسياً على وفق أسس ومبادئ علمية ولمدة زمنية مُعينة من أجل رفع كفاءته وقدرته في الوصول إلى المستويات العليا أو تحقيق الأرقام القياسية".

١-٦-٢ المدرب الرياضي: تُعرف هذه الدراسة المدرب الرياضي بأنه: الفرد الذي يتولى قيادة المتدربين نحو تحقيق أهداف العملية التدريبية، وذلك برفع مستوى القدرات البدنية وتطوير الإمكانيات المهارية والخطئية، وتدعيم المواقف النفسية والتربوية والاجتماعية للمتدربين. (تعريف إجرائي).

٢- الدراسات السابقة

في دراسة محدي وعزيزي (Mohammadi & Azizi, 2019) حول تأثير الخصائص التعليمية للمدربين الرياضيين على قدراتهم دراسة حالة على المدربين الرياضيين في مدينة همدان الإيرانية. هدفت الدراسة لاستقصاء أولويات الخصائص التعليمية لمعلمي الرياضة في محافظة حمدان. اعتمدت الدراسة على أداة استبانة طبقت على عينة تم اختيارها عشوائياً على (٣٥١) مدرباً رياضياً مؤهلاً. وتوصلت الدراسة إلى أن ترتيب تأثير الصفات التربوية على قدرات المدربين هي: الإدارة (٠.٤٤٩) ، والجوانب العلمية (٠.٢٤٧) ، الجوانب الشخصية (٠.١٨٦) ، والجوانب المهنية (٠.١٤٨) ، والجوانب العاطفية (٠.١٤٣) ، والجوانب الاجتماعية (٠.٠٨٨) ، التي يمكن ترتيبها من خلال التخطيط لمواجهة تحديات الخصائص التعليمية للمدربين الرياضيين مع إعطاء الأولوية للدورات التدريبية قصيرة وطويلة المدى للإدارة والقيادة، وعلم النفس الرياضي والتكنولوجي والعلمي المتعلق بالمجال الرياضي لمحافظة همدان.

وفي دراسة ريسفاندي وآخرون (Rizvandi et all, 2019) حول تقييم مؤشرات أداء المدربين لتطوير رياضة كرة القدم. تكوّن مجتمع الدراسة من مدربي أندية الدرجة الأولى الإيرانية (٢٠١٧-٢٠١٨). اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي باستخدام أداة الاستبيان، وأظهرت الدراسة أن السلوك التدريبي والمنافسة التدريبية وثبات أداء الفريق والإدارة الذاتية والمهارات الفنية والتعليمية كانت مرتبطة بشكل كبير بتطوير رياضة كرة القدم، وأوضحت الدراسة بأن الخبرة لا تشكل عامل واضح لتطوير كرة القدم. وأوصت الدراسة بضرورة الاعتماد على هذه المؤشرات في اختيار المدربين.

وفي دراسة كارسون وآخرون (Carson et all, 2018) حول الإناث في التدريب الرياضي: التحديات والتوتر وجودة الحياة. هدفت الدراسة إلى استقصاء التحديات التي تواجه الإناث في مجال التدريب الرياضي والتأثير الذي يمكن الممكن أن تحدثه هذه التحديات على جودة حياتهن. وقد حددت الدراسة مجموعة من التحديات تتعلق بالتوازن بين الحياة والعمل وطول فترة الابتعاد عن الأسرة، وحاجة الإناث لإثبات أنهن أفضل من الذكور. وتوصلت الدراسة أن الإناث يواجهن نقص في الدعم المالي. وهذا ناتج بسبب الأيديولوجيا النوعية التقليدية التي قلصت من دور الإناث في مجال التدريب الرياضي.

وفي دراسة ستوسكوسكي وآخرون (Stoszkowski et all, 2016) حول المصادر والموضوعات واستخدام المعرفة من قبل المدربين. هدفت الدراسة إلى استكشاف تصورات المدربين لأساليبهم الفعلية والمفضلة لاكتساب معرفة تدريبية جديدة، وأنواع المعرفة التي يكتسبونها حالياً أو يرغبون في اكتسابها، ومدى تطبيقهم للمعرفة الجديدة. شملت الدراسة (٣٢٠) مدرباً جُمعت آراءهم عبر استطلاع الكتروني. وتوصلت الدراسة إلى أن المدربين يكتسبون المعرفة التدريبية من أنشطة التعلم غير الرسمية عن طريق التفاعل الاجتماعي مع الاعتماد بشكل نسبي على بعض المصادر الرسمية. وأشارت النتائج إلى ندرة استخدام المدربين للمعرفة المكتسبة في عملية التدريب، وأوصت الدراسة بوضع خطط تأهيل المدربين في مراكز التأهيل الرسمية.

وفي دراسة آرايا وآخرون (Araya et all, 2015) حول مقتضيات تطوير المدرب: تصورات حول برنامج تعليم مدرب الدراسات العليا. هدفت الدراسة إلى استقصاء كيفية تطوير المدربين للمعرفة من خلال دورة تعليم المدربين ما بعد التخرج. واستقصاء تصورات المدربين للتغييرات التي أجروها على مواقفهم التدريبية وسلوكياتهم ومهاراتهم وممارساتهم نتيجة لدراساتهم. اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي باستخدام المقابلة كأداة لجمع البيانات، تم تطبيقها

على عينة شملت (١٧) مدرباً. وأظهرت النتائج أن المدربين طوروا معرفتهم من خلال مواقف التعلم ذات الصلة بسياق التدريب، وقد عززوا معرفتهم في بيئة تم إنشاؤها اجتماعياً من خلال مجتمع الممارسة، وشعر المدربون أنهم أكثر استعداداً لتطوير أداء الرياضيين نتيجة للمعرفة المكتسبة من خلال الدورة.

وفي دراسة نيلسون وآخرون (Nelson et al., 2013) حول تعزيز آلية تعلم المدربين: توصيات ممارسي التدريب في المملكة المتحدة. هدفت الدراسة إلى مناقشة كيفية إعداد وتطوير المدربين، شملت الدراسة (٩٠) مدرباً ممن بلغت متوسط خبرتهم التدريبية (٢٣) عاماً ومن ثماني رياضات، واستخدمت الدراسة المقابلة والاستبيان كأدوات لجمع البيانات من العينة المستهدفة. وتوصلت الدراسة إلى أن المدربين يؤيدون ربط تعلم التدريب بالعملية التربوية، مع طلبهم بتوفير مصادر تعلم متعددة وفرص للتوجيه في أثناء التعلم.

وفي دراسة سوروجلال وآخرون (Surujlal., et all, 2009) حول تقييم أداء المدربين، هدفت الدراسة إلى معرفة آراء كل من (المدربين والإداريين الرياضيين) حول المدرب الرياضي في كل من دولة جنوب أفريقيا وكندا، شملت العينة (٣٥٠) من المدربين والإداريين من جنوب أفريقيا، و (٦١٩) من المدربين والإداريين من كندا، وتوصلت الدراسة إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية في الخبرة الشخصية والعلاقات العامة وسلوكيات المدربين بين البلدين، وأن هناك اختلاف بين آراء المدربين والإداريين في تقييم المدرب الرياضي.

ومن الملاحظ من خلال استعراض الدراسات السابقة اهتمام الباحثين بدراسة السلوك الإنساني والتفاعلات الاجتماعية والخبرة الشخصية والتصورات حول بيئة التدريب والمهارات الفنية للمدرب، وقد اعتمد الباحثين في دراساتهم على أداتين أساسيتين تمثلت في المقابلة والاستبيان، وقد بلغ متوسط العينات التي شاركت في الدراسات السابقة (٣٤٩) مفحوصاً، وقد طبقت الدراسات السابقة في بيئات مختلفة شملت كل من آسيا وأفريقيا وأوروبا. وقد استقادت هذه الدراسة مما توصلت إليه الدراسات السابقة في فهم بعض جوانب تطوير المدرب عبر المصادر الرسمية وغير الرسمية، وسعت هذه الدراسة لإضافة معلومات نوعية باستخدام أداة تحليل المحتوى الدراسي لمرحلة البكالوريوس في أقسام التدريب الرياضي (علوم الرياضة) في بعض الجامعات، وذلك لمعرفة العلوم الأساسية التي اعتمدها الجامعات لإعداد وتأهيل المدربين.

### ٣- إجراءات الدراسة

#### ٣-١ منهج الدراسة

اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، وذلك لملائمته لأهداف هذه الدراسة، الذي يعتمد بشكل أساسي على تحليل أداة المقابلة المستخدمة، فضلاً عن تحليل المحتوى الدراسي لمرحلة البكالوريوس لأقسام التدريب الرياضي (علوم الرياضة) في كل من الوطن العربي (جمهورية مصر العربية)، وأوروبا (المملكة المتحدة)، فهذا المنهج قائم أساساً على جمع المعلومات عن الظاهرة قيد الدراسة، ومن ثم تحليلها وتفسيرها للحصول على النتائج واستخلاص الاستنتاجات وإقرار التوصيات.

#### ٣-٢ مجتمع وعينة الدراسة

اعتمدت الدراسة على عينة تكوّنت من (٤٦) مدرباً من مدربي الألعاب الرياضية المختلفة ومن محافظات سلطنة عمان كافة.

### ٣-٣ إجراءات البحث

اتبعت الدراسة سلسلة من الخطوات العلميّة، كالآتي:

٣-٣-١ دراسة الأدبيات السابقة التي أجريت على المستويات والإقليمي والعالمية والتي اهتمت بموضوع إعداد وتطوير المدرب الرياضي وبناء الإطار النظري للدراسة وتحديد منهجيتها.

٣-٣-٢ بناء أداة المقابلة بمجموعة من الأسئلة وتوجيهها للمستهدفين من مدربي الألعاب الرياضية المختلفة في سلطنة عمان، إذ تكونت أداة المقابلة من سؤال مغلق يتعلق بترتيب العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتطوير المدرب الرياضي، وهي: أسس تدريب الرياضة للجميع، وأسس تدريب الرياضة النسائية، والرياضة التخصصية (مسابقات جري، وثب، ورمي)، والتدريب الرياضي للنخبة، وأسس تدريب اللياقة البدنية، والتحكيم، والإصابات الرياضية، وتغذية الرياضيين والمشروبات الرياضية، وعلم النفس الرياضي، والإدارة الرياضية. وسؤال مفتوح حول ذكر القضايا المتعلقة بتطوير وإعداد المدرب الرياضي. فضلاً عن السؤال مفتوح حول ذكر القضايا المتعلقة بتطوير البيئة التدريبية.

٣-٣-٣ ركزت الدراسة على تحليل المحتوى الدراسي لمرحلة البكالوريوس لأقسام التدريب الرياضي المعتمدة في كل من الوطن العربي (جمهورية مصر العربية)، والجامعات هي: ( المنصورة، والإسكندرية، وكفر الشيخ، وأسيوط، وأسوان، وبنها)، وكذلك تحليل المحتوى الدراسي لمرحلة البكالوريوس لأقسام علوم الرياضة ( Sports Science) في المملكة المتحدة، وذلك بانتقاء أفضل (٦) أقسام لعلوم الرياضة في جامعات المملكة المتحدة على وفق تصنيف الجارديان (Guardian) لعام ٢٠٢٠، والجامعات هي: جلاسكو (Glasgow)، وجنكستون (Kingston)، ولافبرا (Loughborough)، و برمنجهام (Birmingham)، و مانشستر ميتروبوليتان (Manchester Metropolitan)، و دورهام (Durham).

٣-٣-٤ جمع المحتوى الدراسي لتخصص التدريب الرياضي لمرحلة البكالوريوس في أقسام التدريب الرياضي (علوم الرياضة) في كل من جمهورية مصر العربية والمملكة المتحدة.

٣-٣-٥ تحليل أداتي المقابلة والمحتوى الدراسي لتخصص التدريب الرياضي لمرحلة البكالوريوس في أقسام التدريب الرياضي.

٣-٣-٦ عرض نتائج أداتي المقابلة وتحليل المحتوى ومن ثم مناقشة وتفسير النتائج.

٣-٣-٧ التوصل للاستنتاجات وإقرار التوصيات.

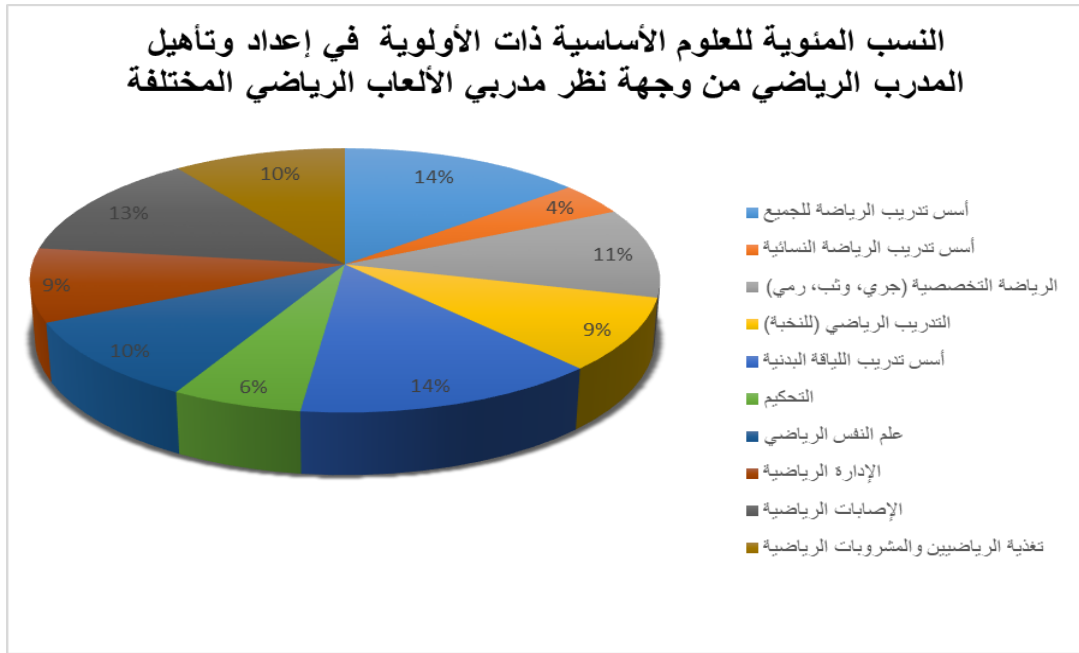
### ٣-٤ الأساليب الإحصائية

اعتمدت الدراسة على برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) لمعالجة البيانات، حيث تم استخدام نماذج الإحصاءات الوصفية (Descriptive): والتي تمثلت في استخدام النسب المئوية (Percentage) ، وهي من أنسب النماذج الإحصائية لوصف الظاهرة قيد الدراسة.

### ٤- عرض ومناقشة النتائج

٤-١ السؤال الأول: ما هي العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتأهيل المدرب الرياضي من وجهة نظر مدربي الألعاب الرياضية المختلفة؟ وللإجابة عن هذا السؤال اعتمدت الدراسة على تحليل أداة المقابلة باستخدام النسب المئوية كما هو موضح في الشكل البياني (١)

الشكل البياني (١)



ويلاحظ من خلال الشكل البياني (١) أن أسس تدريب اللياقة البدنية وأسس تدريب الرياضة للجميع جاءت في المرتبة الأولى من بين العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتأهيل المدرب الرياضي من وجهة نظر المدربين، وبنسبة مئوية بلغت (١٤%)، ثم توالى العلوم الأخرى من حيث أهميتها على الترتيب: الإصابات الرياضية (١٣%)، والرياضة التخصصية "جري وثب ورمي" (١١%)، وتغذية الرياضيين والمشروبات الرياضية بنسبة (١٠%)، وعلم النفس الرياضي (١٠%)، والإدارة الرياضية (٩%)، والتدريب الرياضي "النخبة" (٩%)، والتحكيم (٦%)، بينما سجلت أسس تدريب الرياضة النسائية (٤%) كأدنى نسبة من بين العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتأهيل المدرب الرياضي.

وتتفق نتائج هذه الدراسة من نتائج دراسة محمدي وعزيزي (Mohammadi & Azizi, 2019)، في أن الخصائص العلمية تمثل أولوية بالنسبة للمدرب الرياضي. وتتفق نتائج هذه الدراسة مع نتائج دراسة كارسون (Carson et al., 2018) في تدني حظوظ المرأة في مجال التدريب الرياضي بسبب الأيديولوجيا النوعية التقليدية التي حصرت مسؤولياتها في الشؤون الاسرية بشكل أساسي. وتختلف نتائج هذه الدراسة مع نتائج دراسة ستوسكوسكي وآخرون (Stoszkowski et al., 2016)، التي أظهرت أن المدربين نادراً ما يعتمدون على المعرفة المكتسبة لأداء مهامهم التدريبية.

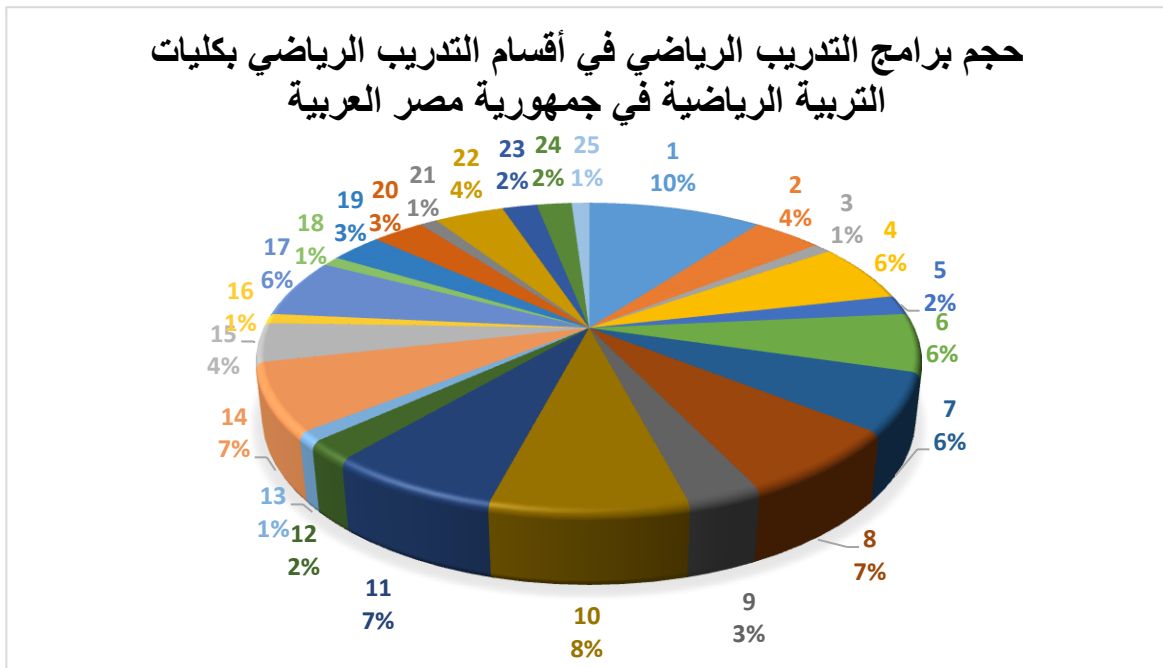
ويُفسر الباحثين سبب إدراك المدربين لأهمية الجوانب العلمية في التدريب الرياضي في أن نجاح عملية التدريب الرياضي مقرونة بتطور مستوى المشاركين ومدى قدرتهم على تحقيق الأهداف المطلوبة، وهذا لا يتأتى إلا بتطوير مستوى اللياقة البدنية للمشاركين وبناء شخصيتهم بتنمية الحس الاجتماعي والنفسي لديهم، وهذا التطور يقع في نطاق ومسؤوليات المدرب الرياضي بشكل أساسي. كما أن تدني حظوظ الإناث في مجال التدريب الرياضي مثل ما هو مقرون بالأيديولوجيا النوعية التقليدية في المجتمعات الأجنبية، فإن تدني الحظوظ في المجتمعات العربية مقرون بالتكوين الثقافي والاجتماعي الذي ما يزال يحد من مشاركة الإناث في مجال التدريب الرياضي.



٤-٢ السؤال الثاني: ما هي العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتطوير المدرب الرياضي وفقاً للمحتوى الدراسي المعتمد لمرحلة البكالوريوس لدى الجامعات المُستهدفة؟ وللإجابة عن هذا السؤال اعتمدت الدراسة تحليل البرامج الدراسية لمرحلة البكالوريوس لمجموعة من الجامعات المُستهدفة في مجموعتين منفصلتين وهما: أقسام التدريب الرياضي في كليات التربية الرياضية جمهورية مصر العربية، وأقسام علوم الرياضة بجامعات المملكة المتحدة.

أولاً: برامج التدريب الرياضي في أقسام التدريب الرياضي بكليات التربية الرياضية في جمهورية مصر العربية: وقد اعتمدت الدراسة على حصر برامج التدريب الرياضي المعتمد في الخطة الدراسية لأقسام التدريب الرياضي، دون حصر البرامج الدراسية الاختيارية على مستوى (الكلية والجامعة)، والبرامج هي: (١) علم التدريب الرياضي، (٢) الميكانيكا الحيوية، (٣) فلسفة التربية الرياضية، (٤) الإصابات الرياضية، (٥) التعلم الحركي، (٦) اللياقة البدنية، (٧) تدريب رياضة التخصص، (٨) فسيولوجيا الرياضة، (٩) أسس انتقاء الناشئين، (١٠) القياس والتقويم في التدريب الرياضي، (١١) تخطيط برامج التدريب الرياضي، (١٢) الإعداد البدني التخصصي، (١٣) التربية الصحية، (١٤) سيكولوجية التدريب الرياضي، (١٥) مبادئ تدريب الناشئين، (١٦) الإعداد الفني والخططي، (١٧) تحليل الأداء الحركي، (١٨) تحكيم رياضة التخصص، (١٩) الترويح وأوقات الفراغ، (٢٠) التغذية للرياضيين، (٢١) تكنولوجيا التدريب الرياضي، (٢٢) تطبيقات التدريب الرياضي، (٢٣) التدليك، (٢٤) المنشطات في المجال الرياضي، (٢٥) الإدارة الرياضية. ويبين الشكل البياني (٢) حجم برامج التدريب الرياضي في أقسام التدريب الرياضي بكليات التربية الرياضية في جامعات جمهورية مصر العربية.

الشكل البياني (٢)



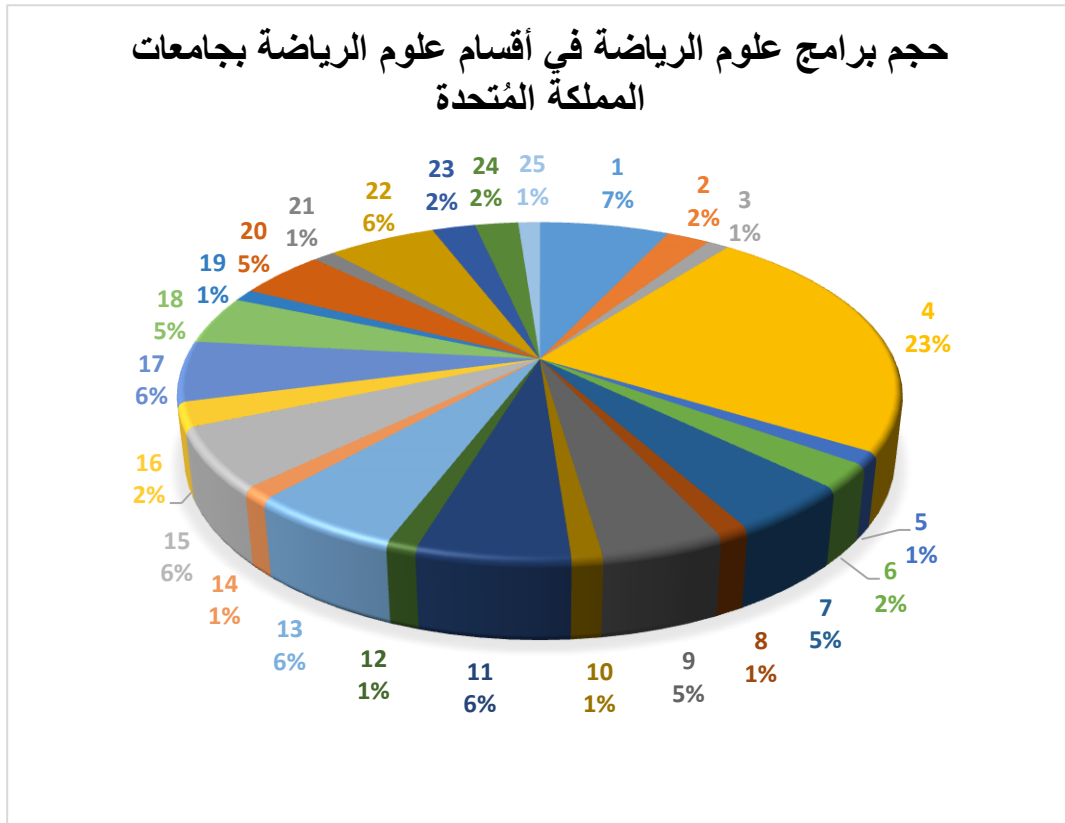
ويلاحظ من خلال الرسم البياني (٢) أن العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتأهيل المدرب الرياضي في أقسام التدريب الرياضي بجامعة جمهورية مصر العربية هي: علم التدريب الرياضي وبنسبة (١٠%)، ثم القياس والتقويم في التدريب الرياضي وبنسبة (٨%)، ثم احتلت العلوم (فسيولوجيا الرياضة، تخطيط برامج التدريب الرياضي، سيكولوجية التدريب الرياضي) في المرتبة الثالثة وبنسبة (٧%)، بينما سجلت علوم (فلسفة التربية الرياضية، والتربية الصحية، وتكنولوجيا التدريب الرياضي، الإدارة الرياضية) أدنى نسبة من بين العلوم الأخرى حيث بلغت (١%).

ثانياً: برامج التدريب الرياضي في أقسام علوم الرياضة بجامعة المملكة المتحدة: وقد اعتمدت الدراسة

على حصر برامج علوم الرياضة في الخطة الدراسية لأقسام علوم الرياضة، هي: (١) علم الأحياء،

(٢) الكيمياء، (٣) الأحياء الدقيقة والمناعة، (٤) الفسيولوجيا وعلم الرياضة، (٥) تقييم الأداء الرياضي، (٦) النشاط البدني والصحة العامة، (٧) مناهج البحث والإحصاء، (٨) تقنيات تحسين الأداء، (٩) القلب والنشاط الرياضي، (١٠) التمثيل الغذائي، (١١) فسيولوجيا الخلية والتمارين، (١٢) توازن الطاقة، (١٣) التقييم الغذائي والأوبئة الغذائية، (١٤) علم الحركة، (١٥) التغذية الرياضية والتمارين، (١٦) علم الدواء وأمراض القلب، (١٧) التشريح الوظيفي، (١٨) الميكانيكا الحيوية، (١٩) دراسات الأداء الرياضي والصحة، (٢٠) أساسيات الرياضة والتمارين، (٢١) الكيمياء الحيوية للتمارين والتغذية، (٢٢) التحكم والتعلم الحركي، (٢٣) علم الاجتماع الرياضي، (٢٤) علم النفس الرياضي، (٢٥) صناعة الرياضة. ويبين الشكل البياني (٣) حجم برامج التدريب الرياضي في أقسام علوم الرياضة بجامعة المملكة المتحدة.

الشكل البياني (٣)



ويلاحظ من خلال الرسم البياني (٣) أن العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتأهيل المدرب الرياضي في أقسام علوم الرياضة بجامعة المملكة المتحدة، والتي حصلت على أعلى نسبة هي: الفسيولوجيا وعلوم الرياضة بنسبة (٢٣%)، ثم علوم الأحياء بنسبة (٧%) ثم احتلت العلوم (فسيولوجيا الخلية والتمارين، والتقييم الغذائي والأوبئة الغذائية، التغذية الرياضية والتمارين، التشريح الوظيفي، التحكم والتعلم الحركي)، المرتبة الثالثة من بين العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتأهيل المدربين الرياضيين بنسبة (٦%)، بينما بلغت أدنى نسبة للعلوم ذات الأولوية في إعداد وتأهيل المدرب الرياضي (١%) في كل من (الأحياء الدقيقة والمناعة، وتقييم الأداء الرياضي، وتقنيات تحسين الأداء، والتمثيل الغذائي، وتوازن الطاقة، وعلم الحركة، ودراسات الأداء الرياضي والصحة، والكيمياء الحيوية للتمارين والتغذية، وصناعة الرياضة).

ويلاحظ الباحثين من خلال استعراض برامج التدريب الرياضي في كل من أقسام التدريب الرياضي في كليات التربية الرياضية بجمهورية مصر العربية، وأقسام علوم الرياضة بجامعة المملكة المتحدة أن هناك اختلاف في العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتأهيل المدرب الرياضي، ويعزو الباحثين ذلك بأن أقسام التدريب الرياضي بكليات التربية الرياضية في جامعات جمهورية مصر العربية تقع في نطاق العلوم التربوية، مما يلزم طلبة أقسام التدريب الرياضي دراسة العديد من البرامج الإلزامية والاختيارية من الكلية والجامعة، وبالتالي فإن وزن علوم التخصص تتأثر بحصة البرامج الإلزامية والاختيارية من الخطة الدراسية لمرحلة البكالوريوس، في المقابل فإن أقسام علوم الرياضة بجامعة المملكة المتحدة مستقلة بحد ذاتها، وبالتالي فإن البرامج الدراسية في الخطة الدراسية لمرحلة البكالوريوس تتركز في علوم الرياضة فقط سواء كانت برامج إلزامية أم اختيارية.

٣-٤ السؤال الثالث: ما هي القضايا المتعلقة بإعداد وتطوير المدرب الرياضي من وجهة نظر مدربي الألعاب الرياضية المختلفة؟ وللإجابة عن هذا السؤال، فقد فندت الدراسة استجابات العينة المستهدفة على أداة المقابلة.

وقد تركزت استجابات العينة في مجموعة من القضايا، وهي:

- التفرغ للمشاركة بالدورات والدراسات التأهيلية، والاهتمام بزيادة عددها لتأهيل الكوادر البشرية.
- التنسيق مع الاتحادات المحلية للمشاركة بالدورات التأهيلية التي يعقدها الاتحاد.
- الاهتمام وتقديم الفرصة لجميع المدربين للمشاركة بالدورات والدراسات التأهيلية.
- استمرار وتكثيف الدورات والبرامج العلمية الرياضية.
- تقديم الدورة التأسيسية للمدربين قبل البطولة بأشهر حتى يتم الاستفادة من المادة العلمية المطروحة في الدورة.
- عمل الدورات التدريبية في الألعاب الرياضية كافة.
- عمل دورات تأهيلية طويلة الأمد لتحقيق أكبر استفادة.

٤-٤ السؤال الرابع: ما هي القضايا المتعلقة بتطوير البيئة التدريبية من وجهة نظر مدربي الألعاب الرياضية المختلفة؟ وللإجابة على هذا السؤال، فقد فندت الدراسة استجابات العينة المستهدفة على أداة المقابلة.

وقد تركزت استجابات العينة في مجموعة من القضايا، وهي:

- إنشاء مرافق رياضية حديثة تسهم في تنمية قدرات الأفراد والجهاز التدريبي.
- توفير أسس الإسعافات الأولية في المرافق الرياضية.
- عمل المسابقات بشكل مستمر لتطوير أداء المشاركين والجهاز الفني.

- التفرغ والاهتمام بالبرامج الرياضية بعد ساعات الدوام الرسمية.

- تفرغ اللاعبين لفترة مناسبة وذلك للاستعداد للبطولات.

#### ٥- الاستنتاجات والتوصيات

##### ١-٥ الاستنتاجات

- احتلت أسس تدريب اللياقة البدنية وأسس تدريب الرياضة للجميع في مقدمة العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتأهيل المدرب الرياضي من وجهة نظر مدربي الألعاب الرياضية المختلفة.

- استقلالية أقسام التدريب الرياضي عن العلوم التربوية في جامعات المملكة المتحدة، أوجدت اختلافاً في العلوم الأساسية ذات الأولوية في إعداد وتأهيل المدرب الرياضي مقارنة بالعلوم الأساسية لإعداد وتأهيل المدرب الرياضي في أقسام التدريب الرياضي بجمهورية مصر العربية والتي تقع فيها أقسام التدريب الرياضي ضمن إطار العلوم التربوية.

- من أهم القضايا المتعلقة بإعداد وتأهيل المدرب الرياضي من وجهة نظر مدربي الألعاب الرياضية المختلفة هي الاهتمام بتفريغ المشاركين في المناسبات الرياضية وتأهيل مرافق المنشآت الرياضية بشكل يُتيح للمدربين والمشاركين ممارسة مهامهم وأدوارهم بما يحقق أهداف البرنامج التدريبي.

##### ٢-٥ التوصيات

- ضرورة مواءمة احتياجات المدربين للألعاب الرياضية المختلفة مع برامج إعداد وتأهيل المدربين في أقسام التدريب الرياضي في الدراسات الجامعية.

- ضرورة إيجاد معايير موحدة لبناء برامج التدريب الرياضي في أقسام وكليات التربية الرياضية لاسيما في الوطن العربي، ودعمها بالمعايير الدولية.

- ضرورة تأهيل وبناء المنشآت الرياضية بما يتوافق مع المعايير الحديثة لتسهم في تلبية احتياجات المدربين والمشاركين.

#### المصادر

١. الحاوي، يحيى السيد. (٢٠٠٢). المدرب الرياضي بين الأسلوب التقليدي والتقنية الحديثة في مجال التدريب.

المركز العربي للنشر: جمهورية مصر العربية.

٢. خليل، مراد. (٢٠١٨). التدريب الرياضي: ماهيته ومتطلباته وطرائقه. مجلة التميز لعلوم الرياضة. ٤، ٢٠٧-

٢٢٤

٣. قشطة، عمر نصر الله. (٢٠١١). المدرب الرياضي من خلال معايير الجودة الشاملة. دار الوفاء لندنيا للطباعة

والنشر، الإسكندرية: جمهورية مصر العربية.

4. Surujlal, J., Singh, P. C., & MacLean, J. (2009). Performance appraisal of coaches: a comparative study management. African Journal for Physical Health Education, Recreation and Dance, 15(1), 74-90.

5. Nelson, L., Cushion, C., & Potrac, P. (2013). Enhancing the provision of coach education: The recommendations of UK coaching practitioners. *Physical Education and Sport Pedagogy*, 18(2), 204-218.
6. Stoszowski, J., & Collins, D. (2016). Sources, topics and use of knowledge by coaches. *Journal of sports sciences*, 34(9), 794-802.
7. Rizvandi, A., Taghipour Gharbi, M., Esmaeili, M., & Ashraf Ganjoe, F. (2019). The Evaluation of Performance Indicators of Coaches in Football Development. *Journal of Humanities Insights*, 3(04), 248-254.
8. Cruickshank, A., & Collins, D. (2015). The sport coach. *Leadership in sport*, 155-172.
- Araya, J., Bennie, A., & O'Connor, D. (2015). Understanding performance coach development: Perceptions about a postgraduate coach education program. *International Sport Coaching Journal*, 2(1), 3-14.
9. Lara-Bercial, S., North, J., Petrovic, L., Oltmanns, K., Minkhorst, J., Hämäläinen, K., & Livingstone, K. (2017). *European Sport Coaching Framework v1*.
10. Rodrigues Marques, R. F., Nunomura, M., & Pombo Menezes, R. (2016). Sports coaching science in Brazil.
11. Carson, F., McCormack, C., & Walsh, J. (2018). Women in sport coaching: Challenges, stress and wellbeing. *ACTIVE: Journal of Physical Education, Sport, Health and Recreation*, 7(2), 63-67.
12. Nash, C., & Collins, D. (2006). Tacit knowledge in expert coaching: Science or art?. *Quest*, 58(4), 465-477.
13. Mohammadi, M., & Azizi, B. (2019). Determining the effect of educational characteristics of sports coaches in their ability (a case study of sport coaches in Hamadan Province), *Humanidades & Inovação*, 6(13), 77-88.
14. Gano-Overway, L., Van Mullem, P., Long, M., Thompson, M., Benham, B., Bolger, C., ... & Schuster, D. (2020). Revising the national standards for sport coaches within the USA. *International Sport Coaching Journal*, 7(1), 89-94.
15. Taylor, B., & Garratt, D. (2010). The professionalisation of sports coaching: Definitions, challenges and critique. *Sports coaching: Professionalisation and practice*, 99-117.