

# التشغيل الخارجي لتزلاء قسم إصلاح اللبارة

رأسة ميدانية في قسم إصلاح سينزى .

د. سظام حمد الجبوري

كلية الآداب / جامعة الموصل

عبد الله مرقس رابي

كلية الآداب / جامعة الموصل

مقدمة :

اصبح العمل في المؤسسات الاصلاحية وظيفه انسانية اجتماعية نافعة لتزلاء هذه المؤسسات وللمجتمع في الوقت نفسه ذلك انه اصبح الدعامة الاولى في التقويم الخلقى اللازم لاعداد المذنب للاندماج في الهيئة الاجتماعية ولايد لبلوغها من تعويد النزيل على العمل في ظروف تماثل او تقارب البيئة التي ينتقل اليها بعد الافراج عنه .

وبفضل القيادة الحكيمة في قظرنا شرعت قوانين عمل التزلاء في اقسام الاصلاح الاجتماعي للكبار والاحداث ، وبوشر بتنفيذها وكانت تجربة رائدة تعبر عن المفاهيم الانسانية والاساسية للقيادة السياسية تجاه شريحة من المجتمع انحرفت عن قواعده وتجاوزت الضبط الاجتماعي لسبب او لآخر .

لهذا كانت دراستنا محاولة لتقويم تجربة التشغيل الخارجي لتزلاء قسم الاصلاح الاجتماعي للكبار في نينوى متضمنة مدخلاً نظرياً ومناقشة لتناجج البحث الميداني بما فيها فوائد التشغيل وسليباته .

## اولا: المدخل النظري:

١ - التشغيل الخارجي في السجون :

التشغيل الخارجي في السجون هو عملية استخدام التزلاء للعمل في مشاريع انتاجية أوخدمية خارج اسوار السجن . والتشغيل فكرة قديمة قدم السجون نفسها . وبالاخص عندما تحولت المؤسسات الى اماكن للعقاب بعد ان كانت اماكن لحجز متهمين ينتظرون محاكمتهم ، فقد ادى ذلك الى ظهور نظم لاشغال اوقات فراغ المسجونين وادخل العمل الى السجون لكونه اساساً وسيلة للعقاب وبالذات في سجون انكلترا كان العمل خالصاً للعقاب وكانت القوانين تقضي بأن يكون العمل قاسياً مهيناً وعلناً ، ومع ان فكرة وجوب

فرض العمل أساساً للعقاب قد انتهت بفكرة الاستفادة من العمل في استخلاص الثروة فان عنصر الألم في العمل استمر في كثير من المؤسسات (١) ، فبعد ان كان العمل كعقوبة قسرية وبرنامج غير اصلاحي في السجون القديمة لتشغيل النزلاء باعمال شاقة وفي اماكن غير مؤهلة بالاشخاص كما هو عليه في تعبيد الطرق وكسر الاحجار ، فقد تحولت عملية التشغيل الخارجي الى مرحلة ثانية وهي ان التشغيل يجب ان يكون نافعا يدر ارباحاً قد يسد من المصاريف التي تخصص للمساكين ففي عام ١٨٨٠ تم تشغيل السجناء في امريكا بانشاء الطرق الخارجية للولايات وفي مزارعها لقاء اجر (٢) ، ويأتي ذلك نتيجة للجهود التي بذلها ( بروكواي) سنة ١٨٧٦ عندما اشرف على اصلاحية (الميرا) في نيويورك وحاول تطبيق المبادئ الجديدة في معاملة المجرمين ووضع المبادئ المعروفة باسمه والتي تتلخص بما يأتي :

- ١ - المجرم شخص يمكن تقويمه واصلاحه .
  - ٢ - الاصلاح هو حاجة الفرد وواجب المجتمع .
  - ٣ - تعاون المجرم مع الجماعة عامل مهم من العوامل التي تساعد على تحقيق اصلاحه
  - ٤ - لايتأتى التعاون بشكل فعال الا اذا كان من حق ادارة السجن ان تطيل مدة العقوبة ، او تنقص منها حسب نوع سلوك المجرم بين جدران السجن .
  - ٥ - لا بد ان يكون الاصلاح تهندياً وتربويًا .
  - ٦ - من الاهمية بمكان ان يتعلم السجين حرفة من الحرف ، فلا يخرج من السجن الا بعد ان يكون قد اتقن عملاً يمكن ان يعصمه من مواطن الذل وان يقيه من اسباب الغواية .
  - ٧ - لا بد من علاج كل مجرم علاجاً فردياً يتفق مع حاجاته الخاصة حتى يكون في الامكان اعادة تنظيم شخصيته (٣) .
- وبمرور السنين كان العمل في السجون اكثر اساليب المعاملة العقابية اثاراً للجدل
- 
- ١ - ادوين هـ. سذرلاند ودونالد ر. كريسي ، مبادئ علم الاجرام ، ترجمة اللواء محمد السباعي والدكتور حسن صادق المرصفاوي ، مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة ، ١٩٦٨ ، ص ٦٨٠
  - ٢ - المصدر السابق ، ص ٦٨٢ .
  - ٣ - الفئات الخاصة من منظور الخدمة الاجتماعية (المجرمون - المعوقون) د. محمد سيد فهمي =

والاهتمام من قبل الباحثين، فقد اجريت عليه الكثير من الدراسات وناقشته عدة مؤتمرات دولية منها مؤتمر بروكسل عام ١٨٤٧ ومؤتمر الاهاي عام ١٩٥٠ ومؤتمر جنيف عام ١٩٥٥ (٤). الى ان اصبح اخيراً من المناهج المعتمدة في الاصلاح الاجتماعي للمذنبين (من حيث ان علاج الجرائم بعد وقوعها لايعني سوى العمل على تفادي حدوثها من جديد وذلك بمعاملة ومعالجة المجرمين انفسهم على نحو يجنب المجتمع تكرار الاجرام من جانبهم تلك هي الغاية الرئيسة من العلاج لمواجهة السلوك الاجرامي في المجتمع وهي التي تهدف لتحقيقها السجون كدور للاصلاح والتقويم للمجرمين (٥) .

اما في الوطن العربي فالسجون نهجت الاسلوب القديم في المعاملة العقابية ، فحديثاً اصبحنا نرى تشغيل السجناء في داخل المؤسسة او خارجها فمثلاً في مصر نجد لهذه العملية اعداد كبيرة من السجناء في السجون للعمل في المزارع والمصانع بحيث حولت بعض السجون الى قطاعات انتاجية تقريباً (٦) فالتشغيل الخارجي كبرنامج اصلاح يوفر للسجين بيئة عمل تماثل البيئة الاجتماعية من حيث الاختلاط مع الجنسين وبمختلف الشرائح الاجتماعية مما يساعد في تكوين علاقات مع الاخرين وازدياد الثقة بنفسه مما تؤدي الى اندماجه في المجتمع ويكون ذلك السبيل في تهيئته الى المجتمع الكبير بعد الافراج عنه . ومن هنا فتحن نرى ان السجن ليس مجتمعاً صغيراً مغلقاً ، مؤلفاً من جماعة من التزلاء وليس مجرد مكان او مؤسسة للعقاب والتقويم والاصلاح بل هو مكان وجدت فيه جماعة من الناس لافرادها مصالح متضاربة ولهم متطلبات يجب اشباعها فتمي السجن يعيش التزلاء مدداً تتراوح بين يوم واحد وعشرين عاماً . وعليهم ان يوفرؤا لانفسهم مطالب حياة كاملة ، وكأن السجن بذلك عالم مستقل يقضي فيه التزليل حياة كاملة لا بد ان يتوفر له فيها متطلبات المعيشة المادية والنفسية والترفيهية ، وبايجاز لا بد ان تقوم به حياة اجتماعية كاملة ، وهنا فقد ابتدع ابناء هذا المجتمع من التزلاء نظماً اجتماعية تعمل على اشباع هذه الحاجات

والسيد رمضان : المكتب الجامعي الحديث الاسكندرية ١٩٨٤ ص ٤٨ - ٤٩ .

٤ - الدكتور عبود السراج ، علم الاجرام وعلم العقاب، دراسة تحليلية في اسباب الجريمة وعلاج السلوك الاجرامي ، ذات السلاسل . الكويت ١٩٨١ ص ٤٥٨ .

٥ - رمسيس بهنام ، المجرم تكويناً وتقويماً، منشأة المعارف الاسكندرية ١٩٨١ ص ٢٨٣

٦ - الدكتور عبدالله عبدالغني ، مجتمع السجن، المكتب الجامعي الحديث . الاسكندرية ١٩٨٥ ص ٩٦

وتعمل ايضاً على التوفيق بين المصالح المتضاربة للتزلاء . وتعمل على احداث التكيف والتواءم بين مستويات التزلاء المتباينة اقتصادياً وثقافياً واجتماعياً ، وتعمل كذلك على تكييف التزليل لنمط المعيشة الجديد الذي يصبح مضطراً ان يتوأم معه والا اصاب بامراض ونكسات نفسية خطيرة (٧) .

## ٢ - التشغيل في السجون العراقية :

كانت نظم السجون في العراق واساليب معاملته المسجونين تمثل الى حد كبير النظرة العقابية القديمة المنافية لقواعد الحد الأدنى لمعاملة المسجونين الا ان قانون ادارة السجون رقم ٦٦ لسنة ١٩٣٦ قد اجاز تشغيل السجناء في المشاريع الحكومية والمؤسسات الخيرية وكذلك اجور تشغيلهم في البيوت والمؤسسات الاهلية بعد استحصال موافقة وزير العمل والشؤون الاجتماعية (٨) لكن لم تدل المؤشرات في تاريخ السجون العراقية انه قد تم تشغيل التزلاء خارج السجن الا بشكل مجاميع في اعمال معينة ويسمونها (السخرة) فاقصر العمل داخل السجون .

وبعد ثورة ١٧ - ٣٠ تموز التقديمية عام ١٩٦٨ اعيد النظر بهذه النظم بما يتفق ونظرة الحزب الانسانية الى هذه الشريحة من المجتمع ، فقد صدر قانون مصالحة السجون رقم ١٥١ لسنة ١٩٦٩ الذي جسد الافكار الانسانية للثورة فتطورت برامج الاصلاح الاجتماعي في السجون العراقية الى ان اصبح التشغيل الخارجي من البرامج المعتمدة في مؤسسة الاصلاح الاجتماعي حسبما جاء في قانون المؤسسة المرقم ١٠٤ لسنة ١٩٨١ (المادة ١٩) منه وقد نصت على ماياتي: (يجب ان يكون العمل جزء من تنفيذ العقوبة وليس عقوبة بذاته وعلى اللجان الفنية ان تنظر الى العمل باعتباره من مستلزمات حفظ كيان التزلاء والمدعين والمجتمع (٩). وبناءً على ما جاء في قانون المؤسسة ومبادرة من وزارة العمل والشؤون الاجتماعية والخاصة بالتجربة الجديدة حول التشغيل الخارجي للتزلاء فقد تمت المباشرة بالتجربة في

٧ - المصدر السابق ، ص ١٣ .

٨ - محمد سلمان العطار ، الاجرام والمؤسسات العقابية ، بغداد ، ١٩٦٥ ، ص ٣٧ .

٩ - قانون رقم ١٠٤ للاصلاح الاجتماعي ، المؤسسة العامة للاصلاح الاجتماعي ، مطبعة شفيق ،

بغداد ، ١٩٧١ . ص ٢١ .

الكتاب المرقم (٥١٤٢) في ٤-٦-١٩٨٣ (١٠).

واستمرت الحالة في تشغيل النزلاء ممن تشملهم شروط العمل الخارجي بغية تشغيلهم في المنشآت ذات الحاجة للايدي العاملة، وقد بلغ عدد المشتغلين كما هي الحال في ٣١-١٢-١٩٨٤ كما يلي:

١- المنشأة العامة لمتوجات الالبان	١٢٨ نزيلا
٢- المنشأة العامة لصناعة البطاريات	٤٤ نزيلا
٣- المنشأة العامة للصناعات الجلدية	٢٧ نزيلا
٤- المنشأة العامة للمخابز والافران	٤٨ نزيلا
٥- المنشأة العامة للغزل والنسيج في نينوى	٥٣ نزيلا
٦- الشركة الوطنية للصناعات الكيماوية في نينوى	١٥ نزيلا
٧- المنشأة العامة لدواجن المنطقة الجنوبية	٤١ نزيلا
٨- مديرية مصلحة نقل الركاب في البصرة	١٩ نزيلا
٩- المنشأة العامة للزيوت النباتية	١٢٠ نزيلا من المودعين في

الاقسام الاصلاحية للاحداث (١١).

واما في سجن نينوى فبشر بالتشغيل الخارجي للنزلاء في ٢٢-١٠-١٩٨٣ حسب الكتاب المرقم ٢١-٤٥٦٦ الموجه الى المنشأة العامة للغزل والنسيج في نينوى وعددهم (٣٦) نزيلا (١٢) واستمر التشغيل الخارجي للنزلاء من التاريخ المذكور آنفاً الى يوم اعداد هذه الدراسة وعلى هذه الصورة .

- 
- ١٠- الدكتور نجم عبود نجم وآخرون دراسة وصفية لتجربة التشغيل الخارجي للمودعين في منشآت القطاع الاشتراكي ، من اعمال الندوة السنوية الثالثة لبحوث الاصلاح الاجتماعي للفترة من ١٦-١٧-١٩٨٥ ، ص ١٦ .
  - ١١- وزارة العمل والشؤون الاجتماعية، انجازات على طريق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في ظل الحزب والثورة ١٩٨٥ ص ١٠٩-١١٠ .
  - ١٢- اضابير قسم الاصلاح الاجتماعي للكبار في نينوى ، لجنة التشغيل الخارجي .

- ١ - المنشأة العامة للغزل والنسيج في نينوى ٢٥ نزيلا  
 ٢ - المنشأة العامة للصناعات الكيماوية والبلاستيكية ١٧ نزيلا  
 ٣ - معمل الاعمدة الكونكريتية في بادوش ١٤ نزيلا (١٣)

أهمية الدراسة والهدف منها:

وتبدو أهمية الدراسة واضحة من الاهداف التي نتوخى تحقيقها وهي:  
 (أ) هل توجد علاقة بين التشغيل الخارجي للترلاء واندماجهم مع الاخرين.  
 (ب) هل توجد علاقة بين التشغيل الخارجي للترلاء وتحسن سلوكهم .  
 (ج) هل توجد علاقة بين التشغيل الخارجي وازالة الاضطرابات والمؤثرات النفسية للترلاء .

(د) هل توجد علاقة بين التشغيل الخارجي وقلة مشاكل التزلاء داخل القسم .  
 (هـ) تشخيص السليبات الناجمة عن التجربة في اثناء تطبيقها لتجاوزها ووضع التوصيات بشأنها قد تخدم المؤسسة في تحقيق اهدافها الانسانية للاصلاح الاجتماعي .

ثانياً: اجراءات البحث :

١ - تحديد المفاهيم :

وردت مفاهيم اساسية في البحث وفيما يلي تقديم موجز لها للتعرف على ماهو المقصود منها :-

(أ) الجريمة :

الجريمة اجتماعياً تعني ( السلوك اللاجتماعي يكون موجهاً ضد مصالح المجتمع ككل) او هي انتهاك وخرق للقواعد والمعايير الاخلاقية للجماعة (١٤) \*  
 واما سايكولوجياً فالجريمة تعني ( اشباع الغريزة الانسانية بطريق شاذ لا ينتهجه الرجل العادي في ارضاء الغريزة نفسها وذلك لخلل كمي او شذوذ كيمي في هذه الغريزة مصحوباً بعلّة او اكثر في الصحة النفسية وصادفه وقت ارتكاب الجريمة انهيار في الغرائز السامية

١٣ - المصدر السابق .

١٤ - محمد السيد فهمي السيد رمضان الفئات الخاصة ، مصدر سابق ص ٥

والخشية من العقاب (١٥) .

### (ب) قسم الاصلاح الاجتماعي للكبار :

هو دائرة عقابية ذات مناهج اصلاحية يوضع فيها المحكوم لاكمال مدة محكومته ويخضع لجميع البرامج الاصلاحية التي تقرها اللجنة الفنية في مؤسسة الاصلاح الاجتماعي وكانت تسمى في العراق سابقاً ( بالسجن ) وتم تعديل تسميته بقانون المؤسسة لعام ١٩٨١ بقسم الاصلاح الاجتماعي للكبار .

### (ج) النزيل :

الشخص الذي يحكم بعقوبة سالية للحرية ولمدة يحددها قانون العقوبات بعد ارتكابه الجريمة ويوضع في قسم الاصلاح الاجتماعي للكبار لقضاء فترة محكومته وهو المعروف (بالمجرم) .

### (د) التشغيل الخارجي :

عملية استخدام النزلاء للعمل في منشآت الدولة خارج اسوار قسم الاصلاح الاجتماعي الهدف منها اعادة تكييفهم واندماجهم بالمجتمع ودعم الاقتصاد الوطني . لقاء اجر يتقاضاه النزيل ، ٦٠٪ منه عند الافراج عنه و ٣٠٪ في كل نهاية الشهر و ١٠٪ للدائرة ويعد بمثابة اجازة عمل خارج الاسوار وهو جزء من تنفيذ العقوبة وليس عقوبة بذاته (١٦) .

### ٢ - فرضية البحث :

تشير الفرضية الى التعميمات التي لم تثبت صحتها بعد او انها تخمين يحاول الباحثان ان يتحققا من صدقه ليسترشدا به في فهم الظواهر الاجتماعية وتعد احد المقومات الأساسية للبحث العلمي.

١٥ - الدكتور رمسيس بهنام ، الاجرام والعقاب ، منشأة المعارف بالاسكندرية ١٩٧٨ ، ص ٣١ - ٣٢ .

١٦ - قانون المؤسسة العامة للاصلاح الاجتماعي ، مصدر سابق ، ص ٢١ .

وقد وضعنا في بحثنا هذا الفرضية الآتية : -

هناك علاقة ايجابية بين التشغيل الخارجي للتزلاء وبين كل من :

(آ) تحسن سلوك التزيريل

(ب) ازالة الاضطرابات والتوترات النفسية للتزيريل .

(ج) قلة مشاكل التزلاء داخل القسم .

(د) اندماج التزيريل مع الاخرين اجتماعياً .

«اي ان عملية التشغيل الخارجي للتزلاء تسهم اسهاماً فعالاً في عملية الاصلاح الاجتماعي

الذي تنشدها لهم المؤسسة» .

### ٣ - عينة البحث ومجالاته:

اجري مسح شامل للعاملين في المعامل وعددهم (٥٦) نزيراً في اثناء فترة اجراء البحث

موزعين كالآتي:

١ - (٢٩) نزيراً في المنشأة العامة للغزل والنسيج في نينوى .

٢ - (١٦) نزيراً في المنشأة العامة للصناعات الكيماوية والبلاستيكية في الموصل .

٣ - (١١) نزيراً في معمل الاعمدة الكونكريتية.

وتم ايضاً تحديد عينة من ذوي العلاقة الادارية والفنية مع التزلاء في كل من قسم الاصلاح

والمعامل وكالاتي:

العدد

الوظيفة

١

معاون المدير العام لشؤون قسم نينوى

٣

باحث اجتماعي

١

ملاحظ قانونية

٣

مأمور قسم

٦

اداري ومراقب عمل



وكانت الفترة من ٢ - ١ - ١٩٨٧ الى ٢ - ٤ - ١٩٨٧ مجالا زمنيا للبحث والتزلاء العاملين مجالا بشريا والمعامل مجالا مكانيا. ومن ثم وزعنا استبياناً أعد لغرض جمع البيانات بنوعين الاول موجهة اسئلته الى التزلاء والثاني الى الاداريين والفنيين ومع هذا فقد اعتمد الباحثان على سجلات وملفات التزلاء ومقابلة المسؤولين بصورة مباشرة. وتضمن الاستبيان أسئلة للحصول على بيانات وصفية واجتماعية واقتصادية ونفسية وادارية تتعلق بموضوع البحث.

### ثالثاً: مناقشة نتائج الدراسة الميدانية :

#### ١ - وصف العينة :

(أ) نوع الجريمة: تبين من الجدول رقم (١) ان معظم افراد العينة وبنسبة ٧٦,٨٪ جرائمهم القتل و ٢١,٤٪ الدهس مع ان ١,٨٪ فقط جريمة الزنا، ويرجع ارتفاع جرائم القتل بين التزلاء العاملين بسبب عدم شمولهم بالمرحمة الاخيرة لمجلس قيادة الثورة (\*). وهذا يعني من جهة اخرى ان اصحاب جرائم القتل يستفيدون من التشغيل الخارجي ويرغبون بالعمل اكثر من غيرهم لطول فترة بقائهم في القسم نسبيا.

الجدول رقم (١) يبين نوع الجريمة لافراد العينة

الجريمة	العدد	٪
قتل	٤٣	٧٦,٨
دهس	١٢	٢١,٤
الزنا	١	١,٨
المجموع	٥٦	٪١٠٠

\* اطلق سراح السجناء ماعدا اصحاب جرائم القتل تنفيذا لقرار مجلس قيادة الثورة المؤقرالمرقم ٣٨٧ والمؤرخ في ٢٨ / ٤ / ١٩٨٦ .

(ب) مدة الحكم: من ملاحظة الجدول رقم (٢) تبين ان اكثر النزلاء مدة حكمهم تنحصر بين (١٧ - ٢٠) سنة وبنسبة ٣٢,١٪ ومن ثم ١٩,٦٪ مدة حكمهم بين (٥ - ٨) سنوات، وكل من تنحصر مدة حكمهم بين (٩ - ١٢) و(١٣ - ١٦) تبلغ نسبتهم ١٧,٩٪ واخيرا ممن تتراوح مدة حكمهم بين (١ - ٤) بلغت نسبتهم ١٢,٥٪ وبلغ متوسط مدة الحكم لافراد العينة (١٣) سنة، وهذا يدل بوضوح ان مدة حكم افراد العينة طويلة مما يتيح الفرصة لهم اكثر للاستفادة من التشغيل الخارجي ويرجع سبب طول مدة حكمهم الى كون اغلبية جرائمهم القتل كما اتضح ذلك من الجدول رقم (١).

الجدول رقم (٢) يبين مدة الحكم لافراد العينة

مدة الحكم	العدد	%
٤ - ١	٧	١٢,٥
٨ - ٥	١١	١٩,٦
١٢ - ٩	١٠	١٧,٩
١٦ - ١٣	١٠	١٧,٩
٢٠ - ١٧	١٨	٣٢,١
المجموع	٥٦	٪ ١٠٠

(ج) اعمار افراد العينة :

يتضح من الجدول رقم (٣) ان ثلث افراد العينة تتراوح اعمارهم بين (٢٥ - ٢٩) سنة ويليههم من يتراوح اعمارهم بين (٢٠ - ٢٤) و(٣٠ - ٣٤) وبنسبة ٣٢,١٪ و ٢٣,٢٪ على التوالي. وبلغ متوسط اعمار المبحوثين (٢٩,٢) سنة مما يؤكد ان اعمار النزلاء من الشباب وبهذا تتحقق الفائدة المشتركة للنزلاء انفسهم والمعامل التي يعملون فيها لاعتبارهم طاقات شابة للعمل اكثر تحمسا ونشاطا من غيرهم.

« جدول رقم (٣) يبين اعمار افراد العينة »

فئات الاعمار	العدد	%
٢٤ - ٢٠	١٣	٢٣,٢
٢٩ - ٢٥	١٨	٣٢,١
٣٤ - ٣٠	١٣	٢٣,٢
٣٩ - ٣٥	٤	٧,١
٤٠ فأكثر	٨	١٤,٤
المجموع	٥٦	% ١٠٠

(د) المستوى العلمي والثقافي :

تشير الدراسات عموماً الى انه كلما تكون مستويات العاملين العلمية عالية كلما يزداد الانتاج ، فنلاحظ من بحثنا في الجدول رقم (٤) ان مستويات التزلاء المشتغلين من افراد العينة جيدة حيث ان ٧,١% منهم من خريجي الجامعة و ٢٦,٨% من خريجي الثانوية و ٤٨,٣% من خريجي الدراسة الابتدائية و ١٠,٧% يقرأون ويكتبون مع ان ٧,١% فقط اميون ، وهذه النتيجة تساعد على ان يكون التزلاء من النماذج العمالية الملتزمة بالانظمة والتعليمات مما يزيد من الضبط والنظام وقلة المشاكل بين التزلاء وبينهم وبين الادارة .

«الجدول رقم (٤) يبين المستويات العلمية لافراد العينة

المستوى العلمي	العدد	%
جامعة	٤	٧,١
ثانوية	١٥	٢٦,٨
ابتدائية	٢٧	٤٨,٣
يقرأ ويكتب	٦	١٠,٧
امي	٤	٧,١
المجموع	٥٦	% ١٠٠

(هـ) الحالة الزوجية وعدد أفراد أسرهم :-

تشير البيانات في الجدول رقم (هـ) الى ان اكثر من نصف افراد العينة متزوجون وبنسبة ٥٨,٩ ٪ و ٣٩,٣ ٪ عزاب و ١,٨ ٪ مطلّون وهذا يجعل من التزاء العاملين اكثر اندفاعاً والتزاماً بالعمل من غيرهم لكونهم اصحاب عوائل ومسؤولين عن اعالتهم ، وتبين من جدول

الجدول رقم (هـ) يبين الحالة الزوجية لافراد العينة

الحالة الزوجية	العدد	٪
متزوج	٣٣	٥٨,٩
اعزب	٢٢	٣٩,٣
مطلق	١	١,٨
المجموع	٥٦	٪ ١٠٠

رقم (٦) ان ٣٠,٤ ٪ من أفراد العوائل التي يعيلونها بين (٧-٩) افراد و ١٩,٦ ٪ يتجاوز عدد افراد عوائلهم (١٣) فردا و ٢٦,٨ ٪ يتراوح عدد افراد عوائلهم من (٤-٦) مع ان ٢٣,٢ ٪ يتراوح بين (١-٣) وبلغ متوسط عدد أفراد عوائل افراد العينة (٧) أفراد .

الجدول رقم (٦) يبين افراد عوائل المبحوثين

فئات عدد الافراد	العدد	٪
٣-١	١٣	٢٣,٢
٦-٤	١٥	٢٦,٨
٩-٧	١٧	٣٠,٤
١٢-١٠	٦	١٠,٧
١٣ فأكثر	٥	٨,٩
المجموع	٥٦	٪ ١٠٠

(و) المهنة السابقة لافراد العينة ومدخولاتهم الشهرية :

من ملاحظة الجدول رقم (٧) يتبين ان اكثر الباحثين من التزلاء عسكريون متطوعون ومكلفون والمتطوعون بنسبة ٨,٩٪ والمكلفون بنسبة ٤٤,٦٪ في حين ان ١٠٪ منهم فلاحون وعمال اعتياديون و٨,٩٪ طلاب و ٧,١٪ سواق عموميون، نستنتج ان الباحثين من مهن مختلفة لا تقتصر على مهنة دون اخرى وبتوزيع متماثل تقريباً باستثناء العسكريين.

الجدول رقم (٧) يبين مهن افراد العينة

المهنة	العدد	٪
عسكري مكلف	٢٥	٤٤,٦
عامل وفلاح	٦	١٠,٦
عسكري متطوع	٥	٨,٩
طالب	٥	٨,٩
سائق عمومي	٤	٧,١
عامل فني	٤	٧,١
مدرس	٣	٥,٤
شرطي	٢	٣,٦
معاون قضائي	١	١,٩
مقاول	١	١,٩
المجموع	٥٦	٪١٠٠

وما يتعلق برواتب الباحثين من التزلاء فتيين ان ٣٧,٥٪ منهم رواتبهم كانت متدنية قبل دخولهم الى قسم الاصلاح اي اقل من (١٠٠) دينار وان ٣٢,١٪ منهم رواتبهم متوسطة اي ما بين (١٠١ - ١٥٠) ديناراً في حين ٣٠,٤٪ فقط رواتبهم عالية اكثر من (١٤١) ديناراً، ١٢,٤٪ منهم رواتبهم تتراوح بين (١٥١ - ٢٠٠) ديناراً، وبلغ متوسط رواتب الباحثين (١٢٠,٤) ديناراً شهرياً .

نستنتج مما سبق ان معظم النزلاء العاملين رواتبهم كانت متدنية قبل دخولهم للقسم الاصلاحى لذا يعد مؤشراً مهماً لاندفاع النزلاء للعمل لتعويض ما فقدوه من التحصيل المادى ( ينظر الجدول رقم (٨) .

«الجدول رقم (٨) يبين المدخولات الشهرية للمبحوثين

فئات المدخولات	العدد	%
اقل من ١٠٠	٢١	٣٧, ٥
١٠١ - ١٥٠	١٨	٣, ١
١٥١ - ٢٠٠	٧	١٢, ٤
اكثر من ٢٠٠	١٠	١٨
المجموع	٥٦	% ١٠٠

## ٢ - فوائد التشغيل الخارجى :

الخدمة الاجتماعية هي تلك المهنة التي تقدم للناس لغرض مساعدتهم على تنمية قدراتهم والوصول الى تحقيق علاقات مرضية ومستويات ملائمة من الحياة في اطار احتياجات ، وامكانيات المجتمع (١٧) والمطلوب من التشغيل بشكل عام جعل سلوك النزىل سلوكاً منتجاً في السجن ، وفي اسرته وفي مدرسته ، وفي دائرته ، وفي معمله ، انتاجياً يدوياً وفكرياً ، لان ايجاد العمل الشريف الملائم لكل نزىل في اثناء السجن اوبعد خروجه من السجن وباسرع مايمكن اهم واجب على الدولة والمجتمع ليحول بينه وبين العودة للجريمة اذا ما وجد نفسه عاجزاً عن اعالة نفسه واسرته بطريق مشروع فضلاً عن المشاكل النفسية التي تتلخص في ان ابتعاد المسجون عن الحياة العادية في اثناء سجنه يخلق شعوراً لديه عندما يعود الى الحياة الحرة بأن المجتمع ينفر منه ويبتعد عنه ويخشاه فأذا لم يجد من يهتم بأمره ويساعده على التغلب على تلك النفسية بالتشجيع والتوجيه والرعاية فقد يترتب على ذلك تحطيم ارادته وشعوره بحقارته وخوفه من الاتصال بافراد المجتمع والرغبة من

Arther Danhami, the New community orgnization Tnc (١٧)  
N. Y. 1970.P.20.

مواجهة المستقبل في عالم لا يثق به ولا يأتمنه (١٨) . ولذلك كان التشغيل الخارجي الذي اعتمده دائرة اصلاح الكبار في نينوى من اجل مساعدة النزلاء لتحقيق النتائج الاساسية في اعادة اندماجهم من جديد ووضعهم في المسار الصحيح في المجتمع وبالفعل فان هذه التجربة حققت فوائد جمة في مردودها تجاه النزلاء نفسه وتجاه القسم الاصلاحى .

وللتعرف على اراء النزلاء حول فوائد التي تلقونها من جراء تشغيلهم طرحنا سؤالاً مفتوحاً وكانت الاجابات حسب اهميتها كما هو واضح من جدول رقم (٩) .

الجدول رقم (٩) يبين اجابات النزلاء حول فوائد

التشغيل الخارجي من وجهة نظرهم \*

الاجابات	العدد	%
الراحة النفسية وازالة القلق والتفكير	٦٢	٩٥,٤
قضاء وقت الفراغ	٦١	٩٣,٨
الاندماج مع الاخرين من غير النزلاء	٦٠	٩٢,٣
الاحساس بالمواطنة	٥٩	٩٠,٨
الكسب المادي	٥٨	٨٩,٢
زيادة الخبرة في العمل وتعلم مهنة	٤٦	٧٠,٦

ونستعرض فيما يلي اهم تلك الفوائد سواء من وجهة نظر الفنيين او من وجهة نظر النزلاء

#### (أ) تحسن سلوك النزلاء وقلة مشاكلهم :

ان تشغيل النزلاء سيهذب الى حد كبير من اتجاهاتهم السلوكية وينمي فيهم روح الالتزام بقواعد الضبط الاجتماعي وهذا ما تؤكدته بيانات الجدول رقم (١٠) حيث تبين ان ٩٠٪ من الذين استطلع رأيهم حول تحسن سلوك النزلاء العاملين اشاروا الى ان سلوكهم في تحسن ولنفس الغرض تبين من الجدول رقم (١١) ان ٨٠٪ من المبحوثين اجابوا بوجود فرق كبير

١٨ - ينظر محمد سيد فهمي : مصدر سابق ص ١٤٢

\* لا يوجد مجموع البيانات لاجابة النزلاء على اكثر من فائدة ..

في سلوكهم فيما بينهم وبين غير العاملين مقابل (٢٠٪) لم يشيروا الى ذلك. ومن طرف اخر نرى ان ٩٦,٤٪ (كما في الجدول رقم ١٢) من النزلاء المبحوثين لم يعاقبوا في اثناء فترة عملهم وهذا مما ثبت لدينا من اضايرهم الشخصية وهي خالية من اية عقوبة سوى العقوبة الصادرة من القسم الاصلاحى او ادارة العمل وتبين من الجدول رقم (١٣) أن ١٠٠٪ من النزلاء لم يعاقبوا من قبل ادارة المعمل .

ومن جهة اخرى فأن تشغيل النزلاء يعنى القضاء على البطالة في السجن ومن ثم تنخفض نسبة المشاكل الناجمة من علاقات وتفاعلات السجناء فيما بينهم وهذا امر ضروري للادارة والقوة الاجرائية التي يتاح لها المجال في التركيز على القضايا المهمة للتعامل مع السجناء (اي برامج الاصلاح الاجتماعى الاخرى) .

فالبطالة سواء أكانت في المجتمع الخارجى (يعنى خارج السجن) او في مجتمع السجن فأن مردودها متماثل الى حد ما حيث تبين من بيانات الجدول رقم (١٤) ان ٨٥٪ من أفراد عينة الاداريين والفنيين اجابوا بعدم تعرضهم لمشكلة مع احد النزلاء العاملين مقابل ١٥٪ فقط تعرضوا لمشاكل معهم .

وبينت نتائج الدراسة ان ٦٥٪ من الاداريين والفنيين المسؤولين اجابوا بأن المشتغلين من النزلاء اكثر من غيرهم التزاماً بالتعليمات والضبط الاجتماعى و ١٥٪ اجابوا بلا مع ان ٢٠٪ اجابوا بغالباً ما يكونون ملتزمين اكثر من غيرهم (ينظر الجدول رقم ١٥) . وكذلك اجاب ٨٠٪ من المسؤولين بأنه لم يسبق وان جاءت شكوى من الادارة عن احد النزلاء مقابل ٢٠٪ ( ينظر الجدول رقم ١٦)

فمما سبق اذن يعطينا مؤشرات عن مدى تحسن سلوك النزلاء العاملين واتباعهم التعليمات الصادرة من ادارة القسم ومن ثم قلة مشاكلهم ، وهذا يدلنا على اسهام عملية التشغيل الخارجى في الاصلاح الاجتماعى للمدنيين .

«الجدول رقم (١٠) يبين مدى تحسن سلوك النزلاء العاملين

حسب اراء الاداريين والفنيين

الاجابة	العدد	٪
نعم	١٨	١٠



١٠	٢	لا
١٠٠	٢٠	المجموع

الجدول رقم (١١) يبين مدى الفرق بين المشتغلين وغيرهم حسب آراء الإداريين والفنيين

%	العدد	الاجابة
٨٠	١٦	يوجد فرق
٢٠	٤	لا يوجد فرق
١٠٠	٢٠	المجموع

الجدول رقم (١٢) يبين مدى معاقبة النزلاء العاملين من قبل

%	العدد	القسم	الاجابة
٣,٦	٢		عوقب
٩٦,٤	٥٤		لم يعاقب
٪ ١٠٠	٥٦		المجموع

الجدول رقم (١٣) يبين مدى معاقبة النزلاء العاملين من قبل ادارة المعمل

%	العدد	الاجابة
صفر	صفر	عوقب
١٠٠	١٠٠	لم يعاقب
١٠٠	١٠٠	المجموع

الجدول رقم (١٤) يبين مدى تعرض الاداريين والفنيين

لمشاكل مع النزلاء

%	العدد	الاجابة
٨٥	١٢	لا
١٥	٣	نعم
١٠٠	٢٠	المجموع

الجدول رقم (١٥) يبين آراء الاداريين والفنيين حول مدى التزام  
التزلاء العاملين بالتعليمات

الإجابة	العدد	%
نعم	١٣	٦٥
غالباً	٤	٢٠
لا	٣	١٥
المجموع	٢٠	١٠٠

الجدول رقم (١٦) يبين فيما اذا رفعت شكوى من الادارة عن  
التزلاء العاملين

الإجابة	العدد	%
نعم	٤	٢٠
لا	١٦	٨٠
المجموع	٢٠	١٠٠

### (ب) الارتياح النفسي :

تعكس عملية تشغيل التزلاء جوانب نفسية ايجابية عليهم لان بقاءهم في القسم يشير  
عندهم القلق والتفكير للدرجة قد تصل الحالة عند بعضهم الى الهستيريا فيؤدي نفسه احياناً  
لحد اسالة الدماء وكثيرا ما رأينا مثل هذه الحالات في قسم الاصلاح .

وقد يكون الوقت الممل عاملاً مهماً لارتكاب هذه الافعال فالتشغيل الخارجي يعني  
خروج التزليل من بين اسوار السجن فينسى همومه ويقضي على الوقت الطويل الذي يعاينه  
داخل السجن فيرجع مساءً متعباً ليرتاح جسدياً للتهيؤ لليوم الثاني وبهذا لا يكون على علاقة  
بما يدور في مجتمع السجن حيث تبين من الجدول رقم (٩) ان ٩٥,٤% من التزلاء المبحوثين  
أجابوا ان من فوائد التشغيل الراحة النفسية وازالة القلق والتفكير ، وتأتي هذه الفائدة في  
مقدمة الفوائد التي طرحوها . ومن جهة ثانية انه يزيد من شعورهم بالطمأنينة لمستقبلهم مقابل  
١٧,٩% لم يشيروا لذلك كما يتضح من الجدول رقم (١٧) وتعطينا البيانات في الجدول رقم

(١٨) دليلاً آخر على الارتياح النفسي للتزلاء العاملين حيث تشير إلى أن ٨٠,٤ من التزلاء راغبون عن العمل . وفي الجدول رقم (١٩) تؤكد البيانات أن ٩٢,٦ ٪ منهم لا يرغبون ترك العمل وعلى الرغم من أن ٤٦,٤ ٪ من التزلاء العاملين يؤكدون أن عملهم مرهق إلا أنهم بأمس الحاجة إليه ولا يرغبون في تركه لأن المردودات النسبية الايجابية تشجعهم على الاستمرار في العمل وهم ينسون الجانب المرهق منه (ينظر الجدول رقم ٢٠) ومن جانب آخر فقد أجاب ٩٠,٨ ٪ ان من فوائد التشغيل الخارجي الاحساس بوجودهم كمواطنين ويتلقون الرعاية والاهتمام (ينظر الجدول رقم ٩) .

الجدول رقم (١٧) يبين مدى شعور التزلاء بالاطمئنان لمستقبلهم

الاجابة	العدد	٪
نعم	٤٦	٨٢,١
لا	١٠	١٧,٩
المجموع	٥٦	٪ ١٠٠

الجدول رقم (١٨) يبين مدى رغبة التزلاء بعملهم

الاجابة	العدد	٪
نعم	٤٥	٨٠,٤
لا	١١	١٩,٦
المجموع	٥٦	٪ ١٠٠

الجدول رقم (١٩) يبين مدى رغبة التزلاء ترك العمل

الاجابة	العدد	٪
نعم	٤	٧,١
لا	٥٢	٩٢,٦
المجموع	٥٦	٪ ١٠٠

الجدول رقم (٢٠) يبين مدى اعتراف النزلاء بأن عملهم مرهق

الاجابة	العدد	%
مرهق	٢٦	٤٦,٤
غير مرهق	٣٠	٥٣,٦
المجموع	٥٦	% ١٠٠

### (ج) الاندماج الاجتماعي مع الاخرين من غير النزلاء :

تكون عملية التشغيل الخارجي فرصة ثمينة لامقارنة لها مع اية فرصة اخرى لكي يلتقي التزيرل مع اشخاص من محيط جديد وقد يكون اللقاء مع الجنسين في بعض المعامل كما هي عليه الحال في معمل النسيج مما يؤدي به الى دعم الثقة بنفسه ويزيد من احساسه ومشاعره الانسانية واثبات ذاته في الحياة الاجتماعية كبقية الافراد ، ويتيح وجوده في العمل اللقاء له مع افراد يختلفون معه في مكوناتهم الشخصية والسلوكية وهذا يساعد في تقبله للاوضاع الجديدة التي ستنشأ حال خروجه من السجن فقد تشير البيانات في الجدول رقم (٩) الى ان ٩٢,٣ % من النزلاء المبحوثين اجابوا ان من فوائد التشغيل الخارجي الاندماج مع الاخرين من غير النزلاء وتأتي هذه النسبة بالمرتبة الثالثة ضمن الفوائد التي ذكرها المبحوثون، ومن جهة اخرى تبين في الجدول رقم (٢١) ان ٦٩,٦ % من النزلاء اقاموا علاقات اجتماعية مع العاملين في المعامل مقابل ٣٠,٤ % لم يذكروا ذلك.

الجدول رقم (٢١) تبين اجابات المبحوثين في تكوين العلاقات

#### الاجتماعية .

الاجابة	العدد	%
نعم	٣٩	٦٩,٦
لا	١٧	٣٠,٤
المجموع	٥٦	% ١٠٠

## (د) قضاء وقت الفراغ :

من الفوائد المهمة التي تحققت من جراء تشغيل التزلاء القضاء على وقت الفراغ الذي يعانون منه فهم يعيشون ساعات طويلة وبالاخص في قسم اصلاح الكبار في نينوى لعدم المباشرة بالتأهيل حتى الان لاسباب موضوعية، حيث اجاب ٩٣,٨٪ من التزلاء ان فوائد التشغيل هو قضاء وقت الفراغ (ينظر الجدول رقم ٩) لكن في السؤال المخصص لوقت الفراغ اجاب ١٠٠٪ من المبحوثين بنعم انهم يستفيدون من قضاء اوقات الفراغ عن طريق العمل (ينظر الجدول ٢٢) .

### الجدول رقم (٢٢) يبين مدى استفادة التزلاء من العمل لقضاء

الاجابة	العدد	وقت الفراغ
نعم	٥٦	١٠٠٪
لا	صفر	صفر
المجموع	٥٦	١٠٠٪

## (هـ) الكسب المادي :

مما لاشك فيه ان التشغيل الخارجي يدر اموالا للتزلاء طالما تمنح لهم رواتب شهرية ، قسم منها يقبضونه مباشرة والاخر يوفر لهم الى حين اطلاق سراحه فيكون عائدا مادياً مناسباً لهم يساعدهم في سد احتياجاتهم واحتياجات اسرهم الامر الذي سيمكن من الاستغناء عن أسلوب تقديم المساعدات المادية لهذه الاسر حيث تبين من الجدول رقم (٢٣) ان ٨٥,٧٪ من التزلاء اجابوا بنعم انهم يستفيدون مادياً من التشغيل مقابل ١٤,٣٪ اجابوا بلا وهذه نسبة قليلة لادلالة لها . وفي السؤال المطروح حول فوائد التشغيل اجاب ٨٩,٢٪ منهم بأن من فوائد التشغيل الحصول على النقود لسد احتياجاتهم داخل اسوار القسم (ينظر الجدول رقم ٩) .

الجدول رقم (٢٣) يبين اجابات المبحوثين حول الاستفادة المادية

الاجابة	العدد	%
نعم	٤٨	٨٥,٧%
لا	٨	١٤,٣%
المجموع	٥٦	١٠٠%

### (و) زيادة الخبرة في العمل وتعلم مهنة :-

لابد ان بعض الاعمال التي يقوم بها التزلاء تكون فنية اوشبه فنية كالنسيج بما فيه الرسم والتصميم وكذلك تقطيع الخشب واعمال النجارة الفنية ، وهذا يجعل التزليل يتعلم مهنة فنية يستغلها في العمل بعد اطلاق سراحه وبهذا الصدد اجاب ٧٠,٨% من التزلاء المبحوثين أن من فوائد التشغيل هو زيادة الخبرة في العمل وتعلم مهنة كما يلاحظ ذلك من الجدول رقم (٩) .

خلاصة لما تقدم نستنتج ان عملية التشغيل الخارجي للتزلاء حققت نتائج ايجابية جمة على مستوى التزلاء وإدارة القسم ويمكن ان تعد هذه العملية جزءاً من برامج الاصلاح الاجتماعي للمذنبين فالبيانات السابقة التي تعبر عن آراء المسؤولين والتزلاء تجاه العملية ذات مؤشرات واقعية عن مدى نجاح العملية والاستفادة منها حيث انها أسهمت في تحسين وتهذيب سلوك التزلاء لانصياعهم للتعليمات والضوابط المطلوبة منهم لان العمل في المعمل يتطلب ضبطاً اجتماعياً ينعكس على الاقسام الاصلاحية لتعود التزلاء عليه طوال النهار في العمل وهذا يسهم بدوره في قلة وانعدام مشاكل التزلاء في الاقسام فهو يريح الدائرة والمسؤولين فيوجهون انظارهم الى مسؤولياتهم المهمة في الاصلاح. ويعد التشغيل وسيلة مهمة لقضاء وقت الفراغ الذي يعانيه التزلاء طوال النهار فبدلاً من ان ينشغلوا بأمور مفسدة لافائدة منها يقضون عن طريق التشغيل اوقاتهم باعمال مشرة تعود بفائدة عليهم.

ويتيح العمل للتزلاء الفرصة في الاندماج مع افراد اخرين من بيئة جديدة غير بيئتهم في القسم مما يساعدهم في اكتساب عادات وسلوكيات جيدة مرضية وتكوين علاقات اجتماعية ايجابية والاحساس بمشاعر المواطنة الصالحة.

وكثير من النزلاء في اثناء تشغيلهم يتعلمون مهناً قد يستفيدون منها في مستقبلهم بعد اطلاق سراحهم وتكون وسيلة كسب رزقهم بالطريقة الشريفة. فضلا عن المردود المادي الذي يرد له العمل لقضاء احتياجاتهم داخل قسم الاصلاح وتوفير النسبة الكبيرة منه لحين الخروج من القسم مما يكون عاملا ماديا يساعدهم في تلبية متطلباتهم قبل البدء بالعمل وعائدا ماديا لاسرهم التي فقدت معيها.

وتجدر الاشارة بنا الى ان التشغيل الخارجي ذو فائدة وطنية وليس خفياً ان هذه العملية تسهم في الناحية الاقتصادية وزيادة الانتاج بتوفير الايدي العاملة في المؤسسات الانتاجية لاسيما في ظل الظروف التي يمر بها قطرنا وهو يخوض حربا عادلة ضد العدوان النارسي. حيث دلت البيانات في الجدول رقم (٢٤) على ان ٨٠٪ من المسؤولين في المعامل وادارة الاقسام يؤيدون فكرة زيادة عدد النزلاء في التشغيل الخارجي. وكذلك اقبال عدد من المعامل على طلب نزلاء للعمل الا أن قسما منها لا تتوفر فيه الشروط الامنية لذا لا توافق ادارة القسم بتزويدهم بعدد من النزلاء واخيرا نشير الى نقطة مهمة عن فوائد التشغيل الخارجي هي ان النزلاء يحسون بالجوانب المعنوية الاجتماعية والنفسية بما فيها تكوين العلاقات والاحساس بالذات والمواطنة وقضاء وقت الفراغ والارتياح اكثر مما يؤكد على الجوانب المادية حيث كان ترتيب الفائدة المادية قبل الاخير من بين ست فوائد ادرجها الباحثون، وهذا يؤكد لنا ان نتائج الدراسة الميدانية تؤيد الفرضيات التي وضعناها في مقدمة الدراسة.

الجدول رقم (٢٤) يبين اجابات المسؤولين الاداريين حول فكرة

زيادة عدد النزلاء في التشغيل.

الاجابة	العدد	%
نعم	١٦	٨٠
لا	٤	٢٠
المجموع	٢٠	١٠٠٪

### ٣ - مناقشة الجوانب السلبية :

من الطبيعي ان كل مشروع يفرز بعض السلبيات في اثناء مراحل تطبيقه وبالاخص عندما يكون حديث العمل به ، فتجربة التشغيل الخارجي لم يمر عليها اكثر من (٤) سنوات في قسم الاصلاح الاجتماعي للكبار في نينوى ، فمن ملاحظتنا لمسيرة عملية التشغيل في اثناء فترة اجراء البحث لم نجد سلبيات ذات تأثير كبير على واقع التجربة بل كانت الايجابيات دائما تفوق بكثير الجوانب السلبية التي تتمثل - إن وجدت - ببعض الجوانب البسيطة التي يمكن تلافيها او السيطرة عليها وفق الضوابط الادارية ولعل اهم هذه السلبيات :

(أ) تبين من بيانات الدراسة الميدانية ان المبحوثين من الاداريين والقوة الاجرائية ذكروا ان من معوقات التجربة هو الحاح النزلاء بالتزول في الطريق في اثناء رجوعهم من العمل الى القسم الاصلاحى لشراء بعض الاحتياجات.

(ب) اتضح ان بعض النزلاء يحاولون اللقاء مع ذويهم في العمل وهذا يخلق احراجا لادارة المعمل للسماح لهم لمقابلتهم ومن جانب اخر عند وجودهم بقرب الباب او في اثناء التجوال بترصدهم اعداؤهم لاسيما اصحاب جرائم القتل .

(ج) عدم منح شكر وتقدير للنزلاء المبدعين ، وفي الحقيقة ثمة نزلاء يبدعون في العمل الى درجة ليس بإمكان ادارة العمل الاستغناء عنهم مما يقلل من نشاط التزير وانتاجيته ويكون موضع اثاره المشاكل احيانا لعدم الحصول على ما يستحقه.

(د) عدم مراعاة بعض النزلاء الضوابط والالتزامات الى درجة اضطرت بعض ادارات المعامل لفصلهم كما يتضح ذلك في الجدول ادناه وفيه تفصيل اسباب انتهاء الخدمات لبعض النزلاء .  
الجدول رقم (٢٥) يبين اسباب انتهاء خدمات بعض النزلاء

الاسباب	العدد
مخالفة التعليمات	٥
ايقاف الاجازة المتزلية	٢
اشاعة الشغب	٢
المجموع	٩

(\*) اخذنا اعداد النزلاء من اضاير لجنة التشغيل الخارجي والاعداد تمثل فترة اجراء البحث فقط



(هـ) كثرة مراجعة النزلاء للطبابة وعدم اتباعهم التعليمات او انتهاء الخدمات لاطلاق السراح او لسبب ما ، وادى ذلك الى كثرة المخاطبات الرسمية بين المعامل وادارة القسم فينشغل الباحثون الاجتماعيون بالمخاطبات الرسمية فيسبب ذلك عبثا عليهم اضافة الى واجباتهم الاساسية في البحث الاجتماعي.

(و) ضعف جهاز الحرس المرافقين للنزلاء وقلة الرقابة المباشرة عليهم .  
(ز) ادخال النزلاء معهم الى القسم بعض المواد الممنوعة قد تكون من المعمل او مشتراة من السوق .

(ح) محاولة بعض النزلاء الذين ينهون خدماتهم لسبب معين التوسط لارجاعهم لمعمل اخر وهذا مايشير الاحراج والمشاكل .

(ط) الحاح بعض النزلاء على سحب جزء من رواتبهم التي يوفرها النسم لحاجتهم الآتية الى النقود ، خلافاً للتعليمات التي تمنع ذلك ، ويدل الجدول الاتي على ان بعض النزلاء يرغبون في تغيير نظام دفع الاجور ، حيث ان ٧١,٢٪ يرغبون في تغيير نظام دفع الاجور و ٢٦,٨٪ لا يرغبون بذلك .

الجدول رقم (٢٦) يبين رغبة النزلاء في تغيير نظام دفع الاجور

الاجابة	العدد	%
يرغب	٤٢	٧٣,٢٪
لايرغب	١٤	٢٦,٨٪
المجموع	٥٦	١٠٠٪

وبعد طرح السؤال الاتي كيف ترغب ان يكون النظام؟ فكانت الاجوبة ١٠٠٪ زيادة الاجور التي تدفع لهم في نهاية كل شهر بدلا من ان توفر النسبة الكبيرة الى حين الافراج عنهم لان النظام الجاري هو كالاتي :

٦٠٪ من الراتب يودع في دفتر التوفير و ٣٠٪ يستلمه التريل نقداً و ١٠٪ يكون للداءة ٥٪ منها تدفع كمكافأة للنزلاء وحوافز و ٥٪ نفقات ادارية .

## التوصيات :

في ضوء النتائج التي توصلنا اليها نوصي بما يلي فقد تكون توصياتنا معينا للجهات المختصة في تجاوز السلبيات وانجاح التجربة اكثر فأكثر .

- ١ - لكي نزيل العبء عن البحث الاجتماعي في المخاطبات الرسمية والادارية نوصي بتنسيب موظف اداري الى شعبة البحث الاجتماعي يقتصر دوره على الامور الادارية .
- ٢ - لكي تكون العملية اكثر مركزية نوصي باستحداث دائرة خاصة تسمى دائرة تشغيل النزلاء .
- ٣ - زيادة عدد الباحثين الاجتماعيين ليتسنى استمرارهم في الزيارات للنزلاء العاملين والاطلاع على مسيرة التجربة او تنسيب باحث اجتماعي خاص للتشغيل الخارجي.
- ٤ - اختيار حراس من القوة الاجرائية بكفاءة عالية يكونون من كبار السن لمرافقة النزلاء الى مواقع العمل ليكون الضبط اقوى .
- ٥ - زيادة الندوات واللقاءات بين الفنيين في قسم الاصلاح والمسؤولين في معامل التشغيل .
- ٦ - التأكيد على منع النزلاء من مقابلة ذويهم في مواقع العمل والتزول الى الاسواق في اثناء الرجوع ومعاينة من يخالف ذلك .
- ٧ - عدم السماح للنزلاء بادخال المواد الى القسم مهما يكن نوعها وهذا يتوقف على القوة الاجرائية لاتخاذ الاجراءات المشددة اللازمة .
- ٨ - عدم السماح للتريل المفصول من العمل عقوبة الرجوع الى العمل ثانية الا بعد انتهاء عقوبته مع بيان فيما اذا كان يصلح للعمل ونوصي بحرمانه سنة كاملة من العمل
- ٩ - تلافياً لطلبات سحب النقود الموفرة المتكررة نوصي ان تكون كمية النقود التي توفر ٥٠٪ من الراتب .
- ١٠ - وضع منهج تدريبي من قبل ادارة قسم الاصلاح من أساسياته معرفة حاجة المنشآت الصناعية الى العاملين ، لغرض التهيئة المسبقة لاحتياجات هذه المنشآت .

## المصادر

- Danhrmi Arther The New Community Organizakian :Inc.(١)  
N·Y 1970
- ٢ - ادوين . ه سذرلاند وغيره ، مباديء علم الاجرام . ترجمة اللواء محمد السباعي والدكتور حسن صادق . مكتبة الانجلو المصرية ، القاهرة ١٩٦٨ .
  - ٣ - اضابير قسم الاصلاح الاجتماعي في دائرة اصلاح الكبار نينوى ، لجنة التشغيل الخارجي
  - ٤ - بهنام .د. رمسيس . الاجرام والعقاب ؛ منشأة المعارف بالاسكندرية ، ١٩٨٧ .
  - ٥ - بهنام .د. رمسيس ، المجرم تكوينا وتقويما . منشأة المعارف بالاسكندرية ، ١٩٨١ .
  - ٦ - العطار . محمد سلمان ، الاجرام والمؤسسات العقابية : بغداد ١٩٦٥ .
  - ٧ - السراج .د. عبود : علم الاجرام وعلم العقاب ، دراسة تحليلية في اسباب الجريمة وعلاج السلوك الاجرامي ، ذات السلاسل - الكويت ١٩٨١ .
  - ٨ - د. عبدالله عبدالغني ، مجتمع السجن . المكتب الجامعي الحديث ، الاسكندرية ١٩٨٥ .
  - ٩ - د. محمد السيد فهمي ، والسيد رمضان . الفئات الخاصة من منظور الخدمة الاجتماعية (المجرمين - المعوقين) المكتب الجامعي الحديث.الاسكندرية ١٩٨٤
  - ١٠ - د. نجم عبود نجم واخرون : دراسة وصفية لتجربة التشغيل الخارجي للمودعين في منشأة القطاع الاشتراكي - من اعمال الندوة السنوية الثالثة لبحوث الاصلاح الاجتماعي المؤسسة العامة للاصلاح الاجتماعي ، مطبعة شفيق ، بغداد ١٩٨١ .
  - ١١ - قانون رقم ١٠٤ للاصلاح الاجتماعي ، المؤسسة العامة للاصلاح الاجتماعي ، مطبعة شفيق ، بغداد ، ١٩٨١ .
  - ١٢ - وزارة العمل والشؤون الاجتماعية ، انجازات على طريق التنمية الاقتصادية ، والاجتماعية في ظل الثورة والحزب ، بغداد ١٩٨٥ .