

```
    صص\mp@code{ص[^&-\`]}
```

        توجهات المستهلكين لشر اء اللسلع الاستهـلاكية
    در اسة تحليلية لآراء عينةّ من مستهلكي سلعة معمل ولاي
    منذر خضر المهتّدي
مدرس مساعد - قسم ادارة الاعمال
كلية الإدارة والاقتصـاد -جامعة الموصل
Memo_nas2002@yahoo.com

الاكتور جرجيس عمير عباس
أستاذ مساعد - قسم ادارة الاعمل
كلية الإدارة والاقتصاد -جامعة الموصل
jarjeesabbas@yahoo.com

$$
\begin{aligned}
& \text { المستخلّص } \\
& \text { حاولثللار اسة التعرف على التوجهات الأساسية للمسنتهلكين التي تقودهـ م لـشراء سلعة }
\end{aligned}
$$

لجودة السلعةدور في عملية الثراء؟ وغيرها، أما فرضيات البحث فجاعت لغرض تـد
العرض والتوحيد لمتغيرات البحث. وتوصل البحث إلى عدة استنتّاجات كان أبرز ها أن معمل ولاي
مدينـة الموصل، ويـل هذا علـى أن معمـل ولـاي يأخذ بنظر الاعتبـار حاجـات المستتهلك ورغباتـه
ولشريحة و اسعة من سوق الألبسة في مدينة الموصل.

# THE TRENDS OF THE CUSTOMERS TO BUY CONSUMING GOODS AN ANALYTICAL STUDY TO THE OPINIONS OF A SAMPLE OF WALADI FACTORY CONSUMERS' GOODS 

Jarjis U. Abbas (PhD)<br>Assistant Professor

Collage of Administration and Economics

Munther Kh. Al - Muhtady

Assistant Lecturer
Collage of Administration and Economics
ABSTRACT
The research aims at investigating the main trends lead consumers to buy goods, which considered as a main output for Waladi Factory. These produced clothes offer read benefits to the consumers. The research has questioned several issues regarded to the relationship between the design of the good and the buying decision, as well as the satisfaction of the good (being of the best quality) and the buying decision also.
$\qquad$ تاريخ التسلم • •

The suppositions of the research have come to confirm the aims through relying on the ideas of a sample of (185) persons who frequently shopped Waladi Factory. The analysis has done by SPSS.VER10.0 program and the results involve many standards, as the frequencies, medians, and the deviations.

The research has come to the main conclusion that Waladi Factory is producing several kinds of goods relevant to the needs and the desires of the consumers in the clothes market of the city of Mosul.

## المقدمة


 ونوازي الحاجة اليها حاجة الإنسان إلى المأكل و المشرب و المأوى التـي لا يمكـن

الاستغناء عنها.

 شر ائها، لان لا يوجد لـه منافس.



 تشكيلة من الصفاتتميز ها عن غبر ها من السلع التي بدور ها تخلق حالة الإشــــباع



 و التكنولوجيا الحديثة في متل هذا المجال، فقد استخدمت المنظمات اللنقتيات و المكائن الحديثة في الخياطة فضلا عرثقنيات الحاسوب في مجـ ال التـصـاميم والفــصـال و التطريز .
كما لجأت غاليية المنظمات إلى الــــنول فـــي شـــبكة المعلومــــات الدوليـــة
 إثباع و إرضـاء زبائنها، لأن الملابس تعد من السلع التي تتـتع بدورة حباة قــصبرة،
وذلك بسبب اعتبار ات المودة.

ومن المنظمات التي تهتم بصناعة الألبسة معمل الألبسة الو لادية في الموصل
 الوطني في مجال نوفير إنتاج الألبسة الجاهزة على اختلاف أنو اعها وللشر ائح اللا
 وتأنسيسأ على ما نقدم تتاول البحث المحاور الآتية:

## Research Methodology

أولاً - مشكلة الأول - منهجية البحث

> اثثرت نساؤ لات عديدة عدّت مشكلة بحثية تتمنّل في الآتي:
> (. هل يؤثر تصميم السلعة على قر ار شر اء المستهلك للسلعةٌ
> 「. 「. هل لجودة السلعة دور في عملية الثر اء؟ r.

$$
\begin{aligned}
& \text { ○. هل لنتوع سلع ولدي تأثنثر على قرار الثر اء؟ }
\end{aligned}
$$

ثانياً－أههية البحت
أصبحـللجودة من العو امل المهمة في بقا ء المنظمات المنتجة واســـتمر اره ها
 الثناملة، و هذا ماحبالمعمل إلى تطبيق هذا اللنظام الـ ذي يعد من منطلبات النطـــــوير القادرة على بناء استر اتيجيات قائمة على أساس جودلثّلمنتجات الجديدة المقدمة إلـ ى
 المنظمات المنافسة، وقد بدأت إدارة المعمل بالاهتمام بالنو عية و الجودة مـــن أجــلـ نرسيخ أقدامها في السوق و العودة إلى سابق عهدها، فلوحظ في الفترة الأخيرة تز ايد في الطلب على منتجاتها．

ثالثاً－أهداف البحث
يمكن بيان هدف البحث من خلال：
 وتفضيلها على السلع المنافسة في السوق المحلية． آتصنيف هذه الاتجاهات حسب أهميتها بالذ سبة للمستهلك بهـف إعطاء صــورة واضحة لتطوير سلعهبلما يحقق النمو و الذ جاح لها للتتـــافس مـــع المنظمـــات
رابعاً - فرضيات البحث

لغرض تحقيق أهداف البحث، تم الاعنماد على الفرضيات الرئيسة الآتية： 1．تتفق اتجاهات المستهلكين المبحوثين مع معايير الجــودة المعتمـــــة مــن قبــل المنظمة المبحوثة． r．ت تتفق مو افق المستهلكين المبحوثين مع تصنيف هذه الاتجاهات．

اجري البحث في حدود مدينة الموصل، لكون معمل ولاي يغطـــي الحاجـــة
 وأجري البحث في الفتزة الزمنية // / . . .

سـادساً - أسلوب جمع البيانات
ا. لغرض تدعيم الجانب النظري تم الاعتماد في جمع البيانات علـــى المر اجـــع العلمية العربية و الأجنبية ذات الصلة بموضو ع البحث التي تخدم أهدافه.
 استمارة الاستنيان وهي الأداة الرئيسة التي نتخص العو امل الرئيسة لمتنير ات البحث، اذ تضمنت مجمو عة من الأسئلة التني تفسر اتجاهات المستملكين لسلعة




> ومعالجتها وِخزنها و استرجاعها وبالثكل الآتي:

أ. مركز البيع المباشر النابع لمعمل ولدي (منطقة المنصور).
ب. مركز البيع المباشر في مركز المدينة (منطقة باب الطوب). ت. مركز البيع المباشر في منطقة حي الثنفاء.

## Product Design

(المحور الثڭاني - تصميم المنتج
إن السلعة هي أول شيء يدركه المستهلك بوصفه ممثالا للمنظمة التي أنتجته،
من هنا لابد من تصميمها بحيث تحقق حاجات ور غبات المستهلكين وتوقعـــاتهم، إذ

 اللتقام اللقاني وجعله متو افر أ لخدمة المستهلكين.
إنت تصميم الـ سلعة الجديدة يتأثر بالعدبد من العو امل التي ينظـــر اليهــــا وفـــق تلبيتها لاهداف إدارة اللنسويق والإنتانج و العمليات، إذ إن إدارة النتسويق تسعى إلــى

 تشجع معه المستهلك على شر اء السلعة ، وأن تكون أفضل من المنتجات التي تتتجها المنظمات المنافسة.
ومن الطبيعي فإن إدارة التسويق تمد المستهلكين بأحدث تغير ات كأن تكــون
 الثخصبة، وتطلب من إدارة الإنتاج نوفير الامكانات لإنتاج السلع المطلوبة بـــأدنى


## أولاً - تصميم المنتع / المفهوم والأهمية

إن تصميم سلع جديدة هو مفناح نجاح أعمال المنظمة وبقائها في الأســـو اق،


 موتق عالٍٍ من النو عية لتلكـ الـ سلع التي تتنجها، وتختلف مو اطن الإبداع التي تركز

 واستمر ار نحو السلع الجديدة أو القائمة و إدخالها إلى السوق. (Kotler, 2000, 254). و على الرغم من عدم وجود مفهوم عام وموجه، إلا أنـه هنالك تعـــاريف مــنـ
 (1988, 62 "بأنه تحديد مو اصفات معينة كالطاقة و الحجم ودقة الأداء"، كمــــا أثشـــار (إلى التصميم على " أنه معالجة مفاهيمية يــت بو اسطتها إثباع عدد من المتطلبات الوظيفية لأشخاص بشكل انفر ادي أو ككل مـــن خلال استخدام سلعة أو طعام مشتق من الترجمة المادية لذلك المفهوم". ويحدده (Joseph,1987,164) إلى أن تصميم المنتج"هــو نركيــب لألجــز اء و العناصر أو الأنشطة لضمان الحصول على منتج ذي كفاءة عالية ومتميزة". ونتثير مضامين التعاريف المذكورة آنفا إلى مجمو عة من النقاط المهـة: - إن الغرض من نشاط التصميم هو إثباع منطلبات المستهلك. - إن نشاط النصميم يطبق على المنتجات والأنظمة. - إن نشاط النصميم بحد ذاته هو عملية تحويل للأفكار إلى نماذج قابلة للتطبيق. - يبدأ التصميم بالمفهوم وينتهي بترجمة ذلك المفهوم إلى شيء ما يمكن إنتاجه.
 وباستمر ار إلى نقدبم سلع تلبي احتياجات ور غبات وأذو اق المستهلكين، فضـلا عــن تلبية تطلعاتهم، وبذلك تعزز قدرة المنظمة على المنافسة. ، ملهنة التنسويق هي جمع المعلومات عن المستهلكين الحاليين و المــرنقنبين وذللك من خلال إجر اءاءالبحوث النتسويقية التي تع د احد مصـادر نظــــام المعلومــــات النسويقية، وذلك لفهم وتحدبد احتياجات ومنطلبات المستهلكين ونوقعاتهم، فضلا عن

 عمليات النسويق، ومن ثم التخصصية المطلوبة في المنتج (Buffa, 1997, 118).

 المصمم والمطور الابطأ، و هذا المفهوم يطلق عليه النتافس الزمني.

## ثانياً - تصميم المنتج ودورة حياة المنظمة

يتأثز المنتج بشكل عام بدر جة نمو المنظمتمقلما تكون ال لمنظمة في مراحــلـ

 تتسم بمحدودية نشاطها الإنتاجي في بداية مر احلها الأولى، إذ أن الأجز اء التي تقوم
 وفي متّل هذه الحالة نجد أن مرحلة التصميم تتم بو اسطة فرد أو أكثر، وتعتمد على
 لديها هيئة من الأفر اد المتخصصين في التصميم ويوضع على عــــانقهم مــسؤولية
 العلياكملفٔف قبل خبر اء التسويق، ولكي يمكن طر ح موضو ع تصميم المنتج، فإنـــــا نفترض أن المنظمات ذات الحجم الكبير لديها اختصـاصبيين فــي الوظــــائف كافــــة


## ثالثاً - تصميم المنتج ودورة حياته

- • • النقكن "نقسيم دورة حياة المّنتج إلى أربع مر احل وهي:
- التتهور

تختلف دورة حياة المنتج من منتج إلى آخر، وذللك بسبب طبيعة المنتج، التي قد لا تنتغرق إلا ساعات محدودة مثل الصحف اليومية، أو اثهر مثل الملابـــس أو
 اللورة فان مهمة المصمم ومدير التنويق ومدير الإنتاج و العمليات واحدة، ألا وهي تصميم نظام يساعد على إدخال منتجات جديدة وبنجاح إلى السوق.

 و هذا الأمر يتطلب إدخال منتجات وبشكل ثابت وبنجاهع مسـاهمة فاعلة من ق بـــلـ مدير العمليات، من هنا ينبغي على الـ منظمات أن نكون على معرفة في كيفية تحويل
 المنتج و إجر اعهليات تطويرية عليه في مرحلة النضـج ، لان المنتج بعد ذلك يدخل
 مستقبل المنظمة، لذا فان تصميم المنتج في الوقت المناسب في دورة حيــاة المنــتـج

(Rander and Hizer 1997,142)

## Quality المحور الثالث - الجودة

تحتل الجوّهكانة مميزة ومهمة بالنسبة للا منظمات، إذ إنها تمثلّ طموحأ تــسعى المنظمات إلى تحقيقه بأفضل طريقة مدكنة، إذ إن الجودة تمثنــل ســـلاحأ تــستطيع

اللمظمة من خلاله أن تغرق السوق بالمنتجات البديلة و المماثلـة لمنتج المنظمة.
 بشكل كبير في أدبياتها، وبخاصـة خلال العقدين المنصرمين، إذ تشير النو عية إلــى
 نشاطين هما: (الجليلي، 1999 1، 1): ا. تصميم المنتج. r. أنظمة الإنتاج التي تجعل المنتج متاحأ للاستخدام. وينظر إلى مفهوم الـ جودجّوجهات نظر مختلفـــة ، إذ إن المــستهللك تــــددت نظر اته لقيمة خدمة المنتج ومدى تحقيقه للغرض المقصن المصود منه وبالسعر الذي ير غب (ذدفعه، في حين أنلجودة تقترن مع المنتجبططابقة المنتج للمو اصفات المحددة له . (زمزير،
 تلبية توقعات المستهلكين المعلنة و الممكنة. (بلبل، • 99 1، ؟).

 بأنفسهوبالمقابل نوفر الـ منظمات المعلومات و اللقنيات التي يحتاجها العاملون لكــي


 رضا المستهلك أو عدمه، إذ إن تكر ار عمل يـة الثنر اءتتصل بمستوى رضا الـ الـ مستهلك و هذا الرضاميكن تحقيقه من خلال منتج ذ ي جودة مناسبة، ومن ثم فان هنالك زيادة في ارجحية عودة الـ مستهلك لنتكر ار عمليالَشر اء على عكس المنــتـتج ذ ي الجــودة

.Others, 1988, 268)
ولو أمعنالنظر فيما يخص الـ جودة لوجدنا أنها واجهـــة إعلانيـــة للمنظمـــــة المنتجة، اذ إن الإعلان المكثة و الحملات الإعلانية سنسهم في ترويج المنتج وبيعه

 وكذللك أسعار وجودة المنتجات المنافسة و الممانلة. (ندوة الجودة الثشاملة 9000 ISO،

$$
.(40 ، 1990
$$

 ونتثبر بعض الار اسات إلى أن •هِ\% من العيوب التي تظهر في المنتجــات كـــان

سببها الضعف في عملية اللتصميم، كما أن التغير في مرحلة التصميم اقــل جهــدأ وكلفة من المر احل اللاحقة. (Fawrott S.E., 1989, 46).
 المستهلكيضن خلال تلبية حاجاتهم ور غباتهم ، ومن ثم فان ذلك سيؤدي إلى استعداد المستهلكين للاستمر ار على استهلاك المنتج واستعدادهم للافع سعر أعلى. (ســلطان، . (r.-19، 199 V وفي سياق مفهوم الـ جودة لابد من أن نشير إلى آر اعهجموعة مــن الك تــــاب و الباحثين بهذا الصدد وذللك من خلا الآتي:

 موجودة في منتجات أخرى منافسة، و اقل مقاما منها وبأحكام ومتانـــــة اكبــر ، و امتلاك مهارة خاصـة لقوة العمل في الحالات التي تلازم فيها الخدمة لما بعد

الييع، فهي جزء من النصيمي الخاص.(Jams and Freeman, 1989,626).
 النو عية المحذبشكل مسبق، وفقا لحاجات الـ مستهلكينور غباتهم، وبذللك فان نو عية اللطابقة تهدف إلى الإنتاج بدون أخطاء، وذللك من خلال التـــــينينات الدستمرة (Nicola and Others, 1995, 24-25).

## المحور الرابع - وصف آراء المبحوثين وتحليلها

لمعالجة مشكلة البحث و انسجامأ مع أهدافـهن تصميم استمارة الاستبيان التي

 معمل ولدي الزةلهممن بترددون على معارض ومر اكز البيع التابعـــة لا لا معمــــلـ،

 الإجابات، وخلصنا إلى جمع 1 الستمارة كاملة جاهزة للتـحليـل، وكانـــت نتـــائج التحليل الآتي:

أولاً－وصف عينة البحث النكرارت والنسب المئوية و الوسط الجسابي والالـحمر اف المعياري للمتغير ات الوصفية لعينة（لبحث

| （المجمع | \％ | اللتكرار | （العبارة |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| الجنس |  |  |  |
| 110 | E．，0 | Vo | ذكر |
|  | 09，0 | 11. | أنثى |
| العمر |  |  |  |
| 110 | 1－，人 | r． | أفل من Y0 سنة |
|  | ro，l | 70 | r．－Y7 |
|  | r ${ }^{\text {，}} 1$ | or | ا |
|  | 1 2,1 | Y7 | \％ |
|  | $0, \varepsilon$ | 1. | ） |
|  | 7，0 | IT | 7 7 －－0 |
| الحالة الاجتماعية |  |  |  |
| 110 | $V \cdot, r$ | 1 T． | متزو |
|  | r | ¢0 | أعزب |
|  | 0， | 1. | مطلق |
| التحصبل الار اسي |  |  |  |
| 110 | 10，1 | Y | دكنور اهر |
|  | r． | rV | ماجسنير |
|  | M，\％ | Y | دبلوم |
|  | rr | 71 | بكالوريوس |
|  |  | Y | ثانوية |
|  | E，9 | 9 | ابتدائية |
|  | $r, r$ | 7 | يقر أ ويكتب |
| المهنة |  |  |  |
| 110 | ¢ $9, \vee$ | 97 | موظف |
|  | 「 1 ， 7 | Or | طالب |
|  | 1r，0 | Yo | كاسب |
|  | 人，） | 10 | أخرى |

يتبع ص
$\qquad$

من الجدول ( يتضح أن نسبة المستهلكين من الإناث هي الأكبــر، اذ كانــــ بو اقع ه, ه\% ونسبة الذكور بو اقع 0, • \&\% \%. وفيما يخص العمر يتبين من الجدول

 اء -0 ؛ سنة جاءت في المرتبة الأخيرة وكانت نسبتها بو اقع 0, ٪\%.
 المتزوجين هي أعلى النسب من غير المتــزوجين و المطلقــين، إذ كانـــت بو اقــع

 لهذه الشهادات، وفيما يخص مهنة عينة البحث فقد كان لفئة الموظفين الحصة الأكبر
 الطلبة و الكسبة (أعمال حرة) وأعمـال أخرى مثل سو اق المركبات وربــــات البيــوت




الآين هم من وسط مدينة الموصل اكبر من نسبة الأفر اد الاذين هــــ مـــن أقــضية
 .\% $7, r$


 مستخدمي سيارات الأجرة.
وأخير ا فيما يخص عدد أفر اد أسرة المستهلك، فتتشير نتائج التحليــل إلـــى أن




## ثانياً - وصف متغيرات البحث

يشير الجدول r إلىىنتائج التحليل لـ متغير الأسباب التي تـفع الفرد إلى شــراء سلع معمل ولاي ؟

## 「 الجدول

التكرارات والنسب المئوية والاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية عن ماهية أسباب شراء منتجات معمل ولاي

 نسبة الإجابة بـــا من أفر اد عينة البحث، إذ بلغت 1\%00\% بوسط حـسابي 1,00


أما عن العامل (سعر السلعة مناسب) فجاءت الإجابات بـــ (نعم) ايضأ أعلـــى



 أفر اد عبنة البحث، بوسط حسابي or




ثالثاً - تحليل متغير ات البحث بأسلوب العرض والتوحيد

## الجدول

بيان شدة الاستجابة لاى مستهلكي معمل ولاي تجاه المتغير ات

| المجموع | لااتفق تمامـا | لااتفق | محايد | (تفق) | ت اتفمقـ | المتغير ات | $\because$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 110 | - | IV | § | or | V ¢ | يستخدم معمل ولاي أقمشة ت نوعية جيدة تــتّلاوم ورغبات (لمسترالك. | . 1 |
| 110 | 10 | ro | \& 1 | 07 | \& | سلـع معمل ولدي تـتمـاشــــى مــــع أحـــــث الطــــــرازات (العالمية من حيث التصميم و الثكلل و اللون و الخياطة. | . ${ }^{\text {r }}$ |
| 110 | $\wedge$ | 17 | r. | or | ^人 |  مع تنوع حاجات ورغبات <br>  <br> رجالـي - بناتي). | . ${ }^{+}$ |
| 110 | - | - | - | ¢ | 1 1 | (القياسات المطروحةّ لل سلع <br>  ومو اصــــفـات المـــستيهلك <br> (القياسات المطلوبة). | . $\varepsilon$ |
| 1 10 | - | - | 9 | ¢7 | 1r. | يتتاسب تصميم سلع معمل ولدي مـع أذواق ورغبـــات <br> المستهلكين. | . 0 |
| 110 | - | IT | $\mu$ | §r | 9 V | يهتّم معمل ولدي بآراء المستهلكين و إرضائهـمر | . 7 |
| 110 | - | $\varepsilon$ | 7 | 00 | M. | يعمل معمل ولـــــــي علـــى <br> تطوير سلعه بشكل دائم. | . V |

يتبع ص

| 110 | $\wedge$ | 10 | 11 | V9 | 70 | يقام معمل ولــــــي ســــلعاً ذات نوعية تتنتافس مـع ما <br> متوفر في الأسو اق． | ．$\wedge$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 110 | － | 9 | $r v$ | $1 . \varepsilon$ | ro | منتجات معمل ولدي خالية من عيوب التصنيع． | ． 9 |
| 1 10 | V | 9 | $\wedge$ | 入气 | VV | تغليف السلـع مــن قبــــل معمل ولدي تلبي حاجات ورغبات المستّهلكي． | ． 1. |
| 110 | － | 1 | $\wedge$ | ro | 101 | أسعار سلـع معمل ولـــــي مناسبة في أغلب الأحيان قياســــا بأســــعار الـــسلع المنافسة في السوقو | ． 11 |
| 110 | － | $\Gamma$ | 1 | 01 | Mr | هنالك سهولة في الحصول على سلع معمل ولدي． | ． 1 Y |
| 110 | － | － | r | 7V | 117 | هنـالك سـهولة في الوصول إلى معمل ولاي ومراكـــز <br>  $\square$ <br> المدينة． | ． 17 |

وبعد حصر الإجابات في الجدول r ، تم ضرب أوز ان مقياس ليكرت


الجدول ؛

| المجموع | لاتفق تماما | لا｜تفق | محايد | اتفق | (اتفق | المتغيرات | $\because$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1 1ヶ | － | IV－ | صفر | or | $1 \leqslant \wedge$ | يستخدام معمل ولدي أقّمشةٌ ذات نوعية جيــدة تــــتلاوم ورغبات المستهرلك． | 1 |
| $11 \%$ | r．－ | Yo－ | صفر | 07 | Nr | سلع معمل ولاي تنتماشــــى مـع أحدث الطرازات العالمية من حيث التصميم والــشُكل <br> و اللون و الخياطة． | r |
| 197 | 17 － | $17-$ | صفر | or | 1V7 | تتناسب سلع معمل ولاي مع تنوع حاجات ورغبات أفراد الأســـرة（ولادي－رجــــالـي <br> بناتي）． | $\stackrel{ }{r}$ |

يتبع صص

| rrı | - | - | - | £ | rır | (القياسـات المطروحةٌ للــ سلـع تتماشــــــى مـــــع قياســــــات ومو اصـــــفات المــــستـهـلك <br> (القياسـات المطلوبة). | $\varepsilon$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| $r .7$ | - | - | صفر | £ 7 | Y7. | يتناسب تصميم سلع معــــلـ <br>  المستهلكين. | 0 |
| Yro | - | 1r- | صفر | \& | 19 ¢ | يهتم معمل ولــــــي بـــآراء المستهلكين و إرضائهم•• | 7 |
| Y91 | - | $\varepsilon-$ | صفر | 00 | Y\&. |  تطوير سلعه بشكل دائم. | V |
| 1VA | 17- | 10- | صفر | V9 | 15. | يقام معمل ولدي سلعاً ذات نوعية تتتنافس مـع مـا متوفر في الأسواقـ | $\wedge$ |
| 170 | - | $9-$ | صفر | $1 \cdot \varepsilon$ | $V$. | سلع معمل ولاي خاليّة من عيوب التصنيع. | 9 |
| Y10 | 1 $\_$ | $9-$ | صفر | 人气 | 10§ | تتظيف السلع من قبّل معمل ولاي تلبي حاجات ورغبات المستهلك | 1. |
| rro | - | r- | صفر | ro | r.r |  مناسبة في أغلب الأحيــان قياســـــا بـأنســــعار الــــسلع المنافسة في السوق. | 11 |
| $r \cdot 1$ | - | r- | صفر | ON | $r \leq 7$ | هنـالك سـولـة في الحــــلـ على سلع معمل ولدي. | 17 |
| r99 | - | - | صفر | 7 V | rry |  إلى معمل ولـــــي ومراكـــــز البيع المنتشرة في المدينة. | 17 |

وبعد تقييم توجهات مستهلكي معمل ولدي، تم التوصل إلـــىبيـــان الأهميـــة النسبية من وجهة نظر كل مستهلك من مستهلكي معمل ولدي.

## الجدول

بيان الأهمية النسبية والوسط الحسابي والآحر اف المعياري من وجهة نظر مستهلكي معمل ولاي

| الالنحر اف المعياري | اللوسابي | النسبية | (المتغيرات | ت |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| $\cdot, \sum Y$ | £, V7 | Mr7 | لقياسات المطروحة لا سلع تتماشثى مع فياسات <br> ومو اصفات المستهلك (القباسات المطلوبة) . | $\varepsilon$ |
| $\cdot, 01$ | $\varepsilon, \vee 0$ | rro |  <br>  السوق. | 11 |
| $\cdot, 0 \mathrm{~V}$ | \&,70 | r.7 | ينتاسب نصميم سلع معمل ولـــدي مـــع أذو اق ور غبات المستهلكين. | 0 |
| $\cdot, 01$ | \&,7ケ | $r .1$ | هناللك سهولة في الحصول على ســلع معدــل ولدي. | IT |
| $\bullet, 0$ - | \&,71 | r99 |  ومر اكز البيع المنتشرة في المدينة. | 14 |
| $\cdot, 77$ | \&,ov | Y91 |  دائم. | V |
| -,90 | $\varepsilon, r \mid$ | Yro | يهتّ معمل ولدي بآر اء المستهلكين و إرضائهم. | 7 |
| $\cdot, 9 \wedge$ | \&,17 | Yo | تغليف السلع من قبل معمل ولاي تلبي حاجات ور غبات المستمللك. | 1. |
| 1,1ะ | £, • 7 | 19 V |  ور غبات أفـــراد الأســرة (و لادي رجــــالـي - <br> بناتي). | $r$ |
| $\cdot, 99$ | r,9入 |  | بستخدم معمل ولدي أقمشة ذات نو عية جيــدة تتلا عم ور غبات المستمهلك . | 1 |
| 1, • | r,97 | 1VA | يققام معمل ولاي سلع ذات نو عية تتتافس مع ما منوفر في الاسو اق. | $\wedge$ |
| . Vo | r,^^ | 170 | سلع معمل ولدي خالية من عيوب النصنيع. | 9 |
| 1,r. | r, ¢ ¢ | $11 \%$ | سلع معمل ولدي نتماشثى مع أحدث الطر ازات العالمية من حبث التعبئة و اللون و الخياطة. | $r$ |

من الجدول 0 نلاحظ الترتيب النهائي لمتغير ات البحث حـسب أهميـــة كــلـ

 الألبسة من حيث الأحجام و الألوان و غبر ها من المو اصفات التي ير غبها المستهلكى،

 المتغيرات حسب أهميتها النسبية في الجدول 0، وصو لا إلى أن معمل ولدي بحاجة




 لإدخال النقنيات الحديثة في قطع و أجز اء الدكائن، و وإعداد كادر متخصص في مجال ولا
 إدارة المعمل في اتخاذ القرارات السليمة لمو اكبة النطور الحاصل في هذا الميــدان



## (المحور الخامس - الاستثنتاجات والتوصيـات <br> أولاً - الاستنتّاجات

 ولدي في اتخاذ فرارات تسويقية و إنتاجية نتمانثى و الوضع الر اهن و المنافسة القائمة في الأسو اق في مدينة الموصل ومنها:
ا. من خلال إجر اء التحليل الإحصـائي تبين أفعمل ولدي ينتج منتجات دـ نتوعــــة

 ولشريحة و اسعة من سوق الألبسة في مدينة الموصل.
rأسسلِلٍ منتجات معمل ولدي يغلب عليها طابع الاعتـــدال مقارنـــــة بأســـعار
 ويدل هذا على أن إدارة معمل ولدي تتخذ قر ارات نسعيريةً نتمانثى مع أســعار
 معمل ولاي.
إبّ ششكل وتصميم منتج معمل ولاي بتلاءم مع ما مطرو
 وقياسات معينة، وصنفت من إدارظالمو اصفات و المقياس المحليـــة ، ذات تــــأثير مباشر في عملية اقتتاء المستهلك لمنتج معمل ولدي.
ثانياً - التوصيات

ولديمومة نشاطه الإنتاجي و التجاري في تسويق منتجاته للأسو اق المحلية و الدوليـــة
(. ضرورة ملاحظة العاملين في حقل الإنتاج ومتابعتهم بشكل يــومي ومــستـمر ، وكذلك متابعة عمل المكائن وصيانتها دوريأ، اذ تعاني منتجات معمل ولدي من
 وتوزيعها للاسو اققمر اكز البيع التابعة لها ـ فعلى إدارة معدـــل ولــــدي اتخــــاذ قرارات رشبدة في ما يخص أقسام الإنتاج و الصيانة ومتابعة العـــاملين بــشكل منتظم يومياً من خلال وضع مشرفين متخصصين في مجال الإنتاج و الــصيانـة و المتابعة.
 بمختلف أحجامها يـود إلى عيوب اللتصنيع الموجودة في كـــلا مـــن الـــــاملين

 مو اصفات معينة خالية من العيوب تتعكس على المنتج النهائي.

## المر اجع <br> أولاً - المراجع باللغة العربية


.r...
 اختيار استر اتجيات الطاقة، دراسة ميدانية في فطاع الصناعات الإنشائية، أطروحة دكتور اه

「. ثامر ياسر البكري، ادارة التنويق، الدار الجامعية للطباعة والنـشر و الثترجمــة، موصــل،
.r..r

؟. حسين موسى راغب، المدخل المنظمي لإدارة الإنتاج، جامعة الأزهر ، كلية النجارة، القاهرة، 1910
0. حكمت رشيد سلطان، الأثر التتابعي لعو امل البيئة الخارجية وأبعــاد محتــوى اســتراتيجية الععليات في تحديد الخيار الاستراتيجي : در اسة ميدانية في الشركات الصناعية المساهمة في
 7. محمد رشاد الحملاوي، إدارة الإنتاج والعمليات، مطبعة المكتبات الجامعــة، عــين شــس، القاهرة، غ19^1.
 ^نجم عبود نجم، ادارة الإبتنكار ، المفاهيم والخصائص و التجارب الحديثة، دار وائـــل للانـشـر، طا، عمان، r..r. 9. ندوة الجودة الثاملة (ISO 9000)، منشورات الخبر اء العرب في اللهندسة والإدارة، غــزة، . $1990 / 0 / \mathrm{K}$ - -YV - (. نـغم عادل بلبل، الايزو ومتطلباته، مجلة هندسة التغيير الجديدة في الإدارة، الــسنة الأولــى، العدد الأول، ابريل، •199.

## ثـانياً－المراجع بـاللفة الاجنبية

1．Aquilano，Nicolas and Others，＂Fundamental of Operation Management＂， $2^{\text {nd }}$ ed．， USA， 1995.
2．Barry Rander and Jay Hizer，＂Operation Management＂， $2^{\text {nd }}$ ed．，Prentice－Hall，New Jersey， 1997.
3．Elwoods Baffa，＂Modern Production Operation Management＂，John Wiley and Sons N．Y， 1997.
4．Fawrott S．E．，＂The Japans Challenge Antoine，the Emergence of Japans Competitive＂， Operation Management Review，Vol．7，No． 1 and 2， 1989.
5．Jack Merdith and Thomas Gibbs，＂The Management of Operation， $3^{\text {rd }}$ ed．，John Wiley and sons，N．Y， 1988.
6．Krajewski and Riyzman，＂Operation Management Strategy and Analysis＂， $3^{\text {rd }}$ ed．， Addison，Wiley， 1996.
7．Monks Joseph－G，＂Operation Management＂， $3^{\text {rd }}$ ed．，Mc－Grow Hill，Book．Co．N．Y， 1987.

8．Philip Kotler，＂Marketing Management＂， $2^{\text {nd }}$ ed．，Mc－grow－Hill，Singapore， 2000.
9．Slack，Nigale and Others，＂Operation Management＂， $2^{\text {nd }}$ ed．，Pitman Publishing， London， 1998.
10．Storen Jams and R．Freeman，＂Management＂， $4^{\text {th }}$ ed．，New York，Prentice－Hill Inc， 1989.

